

Department of Economic and Social Affairs
Division for Public Administration and
Development Management

Opportunities and Challenges of Civic Engagement in Socio-economic Policies in the Arab Region

**REPORT OF THE ARAB REGIONAL WORKSHOP
(13-15 March 2007, Amman, Jordan)**



UNITED NATIONS-DESA



NCFA



JORDAN



UNDP/JORDAN

Amman, Jordan, 2007

DESA

The Department of Economic and Social Affairs of the United Nations Secretariat is a vital interface between global policies in the economic, social and environmental spheres and national action. The Department works in three main interlinked areas: (i) it generates, compiles and analyses a wide range of economic, social and environmental data and information on which Member States of the United Nations draw to review common problems and to take stock of policy options; (ii) it facilitates the negotiations of Member States in many intergovernmental bodies on joint courses of action to address ongoing or emerging global challenges; and (iii) it advises interested Governments on the ways and means of translating policy frameworks developed in United Nations conferences and summits into programs at the country level and, through technical assistance, helps build national capacities.

Note

The designations employed and the presentation of the material in this publication do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations concerning the legal status of any country, territory, city or area, or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries. The designations “developed” and “developing” economies are intended for statistical convenience and do not necessarily imply a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process.

The views expressed are those of the individual authors and do not imply any expression of opinion on the part of the United Nations.

Enquiries concerning this publication may be directed to:

Mr. Guido Bertucci

Director

Division for Public Administration and Development Management

Department of Economic and Social Affairs

United Nations, New York, NY 10017, USA

Fax: (12) 963-9681

Email: bertucci@un.org

ST/ESA/PAD/SER.E/105

United Nations publication

Copyright © United Nations, 2007

All rights reserved

Printed by the United Nations

CONTENT

Foreword	5
Preface	6
Acknowledgement	7
REPORT	
Section I: Executive Summary	8
Section II: Proceedings - Synthesis of Discussions & Recommendations	10
Section III: Evaluation of the Workshop	29
ANNEXES	33
Agenda (Annex 1)	34
List of Participants (Annex 2)	38
Presentation of Mr. Adil Khan, SGMB/DESA (Annex 3)	50
Presentation of Ms Zena Ali Ahmed, SURF/UNDP (Annex 4)	54
Presentation of UNDP & MoPIC (Annex 5)	58
Presentation of Mr. Khaled Tarawneh, MoPIC (Annex 6)	62
Presentation of Ms Hanaa Edwar, Iraq (Annex 7)	67
Presentation of Ms Ramzia Abbas Aleryani, Yemen (Annex 8)	71
Presentation of Ms Lara Hussein, NCFA, Jordan (Annex 9)	75
Presentation of Ms Samia Benabbas-Kaghouche (Annex 10)	79
Presentation of Mr. Abdallah Ould Mohamed Abdel Fettah (Annex 11)	83
Presentation of Ms Ftema Y. Wafa, Libya (Annex 12)	81
Presentation of Ms Kaoutar Mdarhi Alaoui, Morocco (Annex 13)	94
3- 123	

Presentation of Ms Soukeina Bouraoui, CAWTAR (Annex 14)	98
Presentation of Mr. Ibrahim Moharam, Egypt (Annex 15)	101
Presentation of Mr. Brahim Moharram, Egypt (Annex 15)	101
Presentation of Ms Amal Said Salem, Djibouti (Annex 16)	105
Presentation of Ms Najet Karaborni, SGMB/UNDESA (Annex 17)	110
Amman Declaration	119

FOREWORD

Until recently, most economic decisions were made through the interactions between the market and the government and, as far as people were concerned, they were simply seen as passive recipients of the outcomes of this arrangement. This situation has since changed. There is a consensus that citizens can no longer afford to remain a passive recipient of government actions. Nevertheless, the disadvantaged in general and the poor, the women, the youth and the elderly in particular continue to be excluded from the essential decision-making processes that intimately affect their socio-cultural, political and economic well-being.

To address these challenges, it is essential to develop policies, processes and institutional arrangements that offer opportunities to the citizens to participate in the decision-making processes in a manner that influence design, planning, budgeting, implementation and evaluation of public policies and programmes. Additionally, institutional issues and transparent processes pertaining to civic engagement are key for sustaining result-oriented public policies and programmes that contribute more positively to the national development objectives as well as to the UN Development Agenda including the Millennium Development Goals (MDGs).

The Arab Regional Workshop on *Opportunities and Challenges of Civic Engagement in Socio-Economic Policies for the Arab region* was organized jointly by UNDESA, the National Council for Family Affairs (NCFA), Jordan with the support from the Government of Jordan represented by the Ministry of Planning and International Cooperation (MoPIC), and also the United Nations Development Programme (UNDP) Country Office in Jordan, from 13 to 15 March 2007, Amman, Jordan. The Workshop brought together practitioners and policy makers representing government institutions, civil society organizations, academia, media and the private sector. It constituted part of the partnership to search for and articulate further the diverse approaches and methodologies conducive to participation in socio-economic policies. The report has put together the presentations of the speakers, questions and responses of the participants and highlighted key agreements and follow-up actions that emerged from the Arab Regional Workshop.

DESA is hopeful that the outcome of the Workshop presented in this report will help the development practitioners, civil society organizations and the private sector as well as national and local government decision-makers and administrators to advance the common understanding of the issue of participation and enhance civic engagement in public policies and thus implement better the MDGs and achieve the national development goals that benefit all, especially the poor and the disadvantaged.

I thank the organizers and the participants for their active cooperation and support to this very important activity.

Guido Bertucci, Director
Division for Public Administration & Development Management
Department of Economic and Social Affairs
United Nations

PREFACE

The importance of participation and engagement of the civil society and non-governmental organizations (NGOs) in public governance is now regarded as a key to the formulation and implementation of effective and accountable public policies and programmes, contributing to the achievement of the agreed development goals, including the Millennium Development Goals (MDGs). In recent times, many Arab States have started to pay attention to the need for greater partnership with civil society organizations in socio-economic governance. These countries are, at the same time, taking initiatives to learn lessons from within as well as across the region. Similarly, as these initiatives are of recent origin, capacity building in citizen engagement methods and practices has become an urgent need of the region.

In response, United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA) organized the “Arab Regional Workshop on the Opportunities and Challenges of Civic Engagement in Socio-Economic Policies” in Amman, Jordan, during 13-15 March 2007. The Workshop was jointly organized by UNDESA, the National Council for Family Affairs (NCFA), Jordan with the support from the Government of Jordan represented by the Ministry of Planning and International Cooperation (MOPIC), and also the United Nations Development Programme (UNDP) Country Office in Jordan. By show-casing international as well as regional success stories, the workshop aimed at assisting in the introduction and building capacity of both the government and the civil society organizations in civic engagement in public governance.

The workshop was attended by ministers, parliamentarians, senior officials and experts of the governments, local authorities, non-governmental organizations, civil society organizations, academia and media from 17 Arab countries, as well as international organizations, including regional United Nations organizations such as UNDP/SURF and ESCWA. The participants (65 in total) held thorough deliberations on practices and methodologies of civic engagement in policy making, implementation, and monitoring, and how such practices can help achieving the national development objectives and the internationally agreed development goals including the MDGs more inclusively. A Tool Kit on Civic Engagement was also introduced at the workshop. Among other things, the workshop contributed to the adoption of the Amman Declaration which outlined a number of follow up actions both at the country level, as well as at the regional level. These follow-up actions included the proposal for the establishment of an Arab Regional Civic Engagement Network (ARCEN). The network is expected to advance initiatives for capacity building in civic engagement and community engagement in the Arab region.

UNDESA is committed itself to advance the knowledge and practices of civic engagement in all member states including the Arab region. As an immediate follow-up to the Amman Declaration, UNDESA in partnership with the Government of Mauritania and the UNDP/Mauritania has now taken the initiatives to launch the ARCEN in early 2008 in Nouakchott, Mauritania.

Adil Khan

Socio-Economic Governance and Development Branch
Division for Public Administration and Development Management
United Nations Department of Economic and Social Affairs

ACKNOWLEDGEMENTS

The United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA), the Jordanian Ministry of Planning and International Cooperation (MoPIC) and the Jordanian National Council for Family Affairs (NCFA) would like to express their sincere and profound gratitude to all the participants and organizers who played a crucial role in the successful undertaking of the Arab Regional Workshop on Civic Engagement in Socio-Economic Polices.

They are particularly grateful to the sponsors and organizers of the Meeting, particularly H.E. Ms. Suhair Al Ali, Minister of Planning and International Cooperation (MoPIC), Jordan; Mr. Luc Stevens, Resident Coordinator of the United Nations system and Resident Representative of UNDP/Jordan; Mr. Adil Khan, Chief, Socio-Economic Governance and Management Branch (SGMB), DPADM, UNDESA; Mr. Jamil Smadi, Secretary General of NCFA; Ms. Najet Karaborni, Senior Interregional Advisor of SGMB/UNDESA; Mr. Mohammed Al Qaryouti and Ms. Yara Sharif, Directors, NCFA; Mr. Mohammad Al Khasawneh, MoPIC; Mr. Yoshinobu Yonekawa, Programme Coordinator, SGMB/UNDESA, Ms. Dolores Tanpinco, Senior Technical Cooperation Assistant, SGMB/UNDESA; Ms. Lara Hussein, Deputy Secretary General, NCFA; and Ms. Mona Hider and Ms. Rania Tarazi, UNDP/Jordan.

Special thanks also go to the following speakers, moderators, facilitators, and rapporteurs of the working groups and plenary sessions for their invaluable contribution:

Mr. Adil Khan, UNDESA, Speaker, Moderator and Facilitator; Ms. Najet Karaborni, UNDESA, Speaker, Moderator, Facilitator and Rapporteur of the Meeting; Mr. Mohammed Al Qaryouti, NCFA, Moderator of a plenary session and Rapporteur of the Meeting; Mr. Mohammad Al Khasawneh, MoPIC, Speaker, Moderator and Rapporteur of a plenary session; Ms. Bayan Tabbara, ESCWA, Speaker; Ms. Rania Tarazi, UNDP/Jordan, Speaker and Rapporteur of a plenary session; Ms. Zena Ali-Ahmad, Arab SURF/UNDP, Speaker; Ms. Leonie A. Matta, Saraya Holdings, Speaker; Mr. Ali Merza, Chief Technical Advisor, UNDESA/Libya Project, Rapporteur of a plenary session; Ms. Samia Benabbas-Kaghouché, Algeria, National Economic and Social Council, Speaker and Moderator of a plenary session; Mr. Ibrahim Moharram, Egypt, Moderator and Speaker; Mr. Baqer Salman Al-Najjar, Bahrain, Moderator and Speaker; Ms. Sarah A. I. Al-Duwaisan, Kuwait, Moderator; Mr. Wael Imam, Syria, Rapporteur of a plenary session; and Ms. Clara Molera, UNDP/Mauritania, Rapporteur of a working group.

The organizers would also like to thank the Arab regional organizations: AIWF, CAWTAR, Business Women, OXFAM and Talal Abu-Ghazaleh Foundation, as well as the representatives of the following countries, who kindly shared their experiences with the participants and presented papers at the regional workshop: Algeria, Djibouti, Egypt, Iraq, Jordan, Lebanon, Libya, Mauritania, Morocco, Palestinian Authority, Saudi Arabia, Syria, Tunisia, and Yemen.

UNDESA, MoPIC, NCFA and UNDP would also like to acknowledge the invaluable administrative and logistical support of Saraya Holding (Jordan), NCFA (Jordan), as well as UNDESA, particularly Ms. Khadijah Alaween and Ms. Nesrine of NCFA; Ms. Marie Oveissi, Chief Finance Service, TCMS, UNDESA; and Mr. Tom Rudi, Chief, Fellowship, TCMC, UNDESA.

REPORT OF THE ARAB REGIONAL WORKSHOP

“Opportunities and Challenges of Civic Engagement in Socio-Economic Policies in the Arab Region”

SECTION I: Executive Summary

High level officials and representatives of **17 Arab countries**, a total of 65 participants representing government ministries and diverse institutions, private sector, civil society organizations, non governmental organizations, Academia, local authorities, parliament and media attended the Arab Regional Workshop on “Opportunities and Challenges of Civic Engagement in Socio-Economic Policies in the Arab Region. Held during 13-15 March 2007, in Amman, Jordan, the Meeting concluded that civic engagement in socio-economic policies is key to the effective and efficient implementation and achievement of national development objectives including the MDGs.

The following five **issues** have been highlighted as critical:

- 1) Civic engagement definitions, concepts and the way they relate to and impact on macro-economic policies, national and local development, and the internationally agreed development goals including the MDGs;
- 2) Methods, techniques, approaches and processes which are conducive to mainstreaming citizens, especially the disadvantaged people including women, handicapped, youth, elderly and poor, into the planning and budgeting systems, both at the local as well as at the national level;
- 3) Citizens’ participation in all phases of socio economic policies: design, planning, implementation, monitoring, evaluation and audit at national and local levels;
- 4) Institutional arrangements, legal issues and feedback for sustained and result-oriented civic engagement;
- 5) Comprehensive capacity building, training and networking of stakeholders to enhance exchanges of innovative experiences and best practices among Arab countries and strengthen the capacity of their stakeholders and their institutions in civic engagement.

Within the context of the papers presented, the discussions of the working groups, parallel sessions and plenary sessions, the issues raised and the proposals made, the Arab Regional Workshop drew up the following **conclusions**:

- The concept of civic engagement has undergone radical progress over the last few years, requiring clear definition and understanding;
- Defining civic engagement and reaching a common understanding of this new concept is also seen as another challenge;
- The complexities of what constitute the challenges and opportunities of civic engagement in the Arab world and each of its countries, and consequently the diverse issues to be addressed and how

to address them have implications for planning civic engagement in socio-economic policies processes;

- Civic engagement cannot be viewed simply from the national context; the grassroots and local level as well as the sub-regional, regional and international context, including globalization, have a profound impact on civic engagement in public policies, programmes and projects, both positive and negative;
- A holistic participatory and interactive approach is critical to enhancing the dynamics of civic engagement in socio-economic policies, as well as in the formulation of suitable poverty reduction, sustained growth and sustainable and equitable development strategies, policies and programmes;
- For participation to be successful, the people must be part of the entire decision-making and implementation process;
- Depending on the situation, participation can be both formal and informal and thus may have different forms and structures; however, for participation to work, these must be outcome and result based;
- Networking at all levels, application of ICT and other forms of information access and exchange are important tools of effective participation;
- To ensure balance and equity in participation, special skills should be developed to manage participation and deliver reports and feedback;
- Introduction of effective and result-oriented participatory methods and techniques require comprehensive capacity building programmes at all phases of civic engagement for all stakeholders: governmental and non-governmental organizations and institutions as well as private sector, academia, media, parliament, local authorities, donor community, etc.

The main **outcomes** of the workshop were as follows:

- 1) A general consensus on establishment of an Arab Regional Civic Engagement Network (ARCEN) to advance the work of Capacity building in civic engagement and community engagement in the Arab region
- 2) An agreement on the “Amman Declaration on Opportunities and Challenges of Civic Engagement in Socio-Economic Policies in the Arab Region” that underlines the participant commitments for good governance with civic engagement and highlights follow-up initiatives and responsibilities of all key stakeholders (Governments and local authorities, CSOs and other stakeholders, international organizations and the United Nations)
- 3) The Minister of Planning and International Cooperation of the Hashemite Government of Jordan has agreed to submit, on behalf of all the Arab regional Workshop participants, the Amman Declaration to the United Nations Secretary-General through the Jordanian Permanent Mission to the United Nations
- 4) The draft Tool kit on Civic Engagement in Public Policies introduced by the United Nations during the Workshop was highly appreciated by the participants who found it extremely useful and asked for its finalization and publication in English and Arabic
- 5) The necessary support of UNDESA to the Arab countries to build their national capacities in civic engagement at all levels and phases and strengthen their institutions in this field.

SECTION II: Proceedings – Synthesis of Discussions & Recommendations

ورشة العمل العربية الإقليمية حول "فرص وتحديات في المشاركة المدنية في السياسات الاقتصادية والاجتماعية"

عمان، المملكة الأردنية الهاشمية
(13-15 آذار 2007)

عقدت في عمان ورشة عمل إقليمية للمنطقة العربية لبناء القدرات حول "فرص وتحديات إدماج المجتمع المدني في السياسات الاجتماعية الاقتصادية". ونظمت الورشة دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية "UNDESA"، بالتعاون مع المجلس الوطني لشؤون الأسرة الذي ترأسه جلالة الملكة رانيا ووزارة التخطيط والتعاون الدولي الأردني، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن، وبدعم من شركة سرايا القابضة المحدودة وبمشاركة أكثر من 84 شخصا يمثلون 17 دولة عربية يمثلون المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني و أكاديميين وإعلاميين هدفت الورشة إدماج المجتمع المدني في السياسات الاجتماعية والاقتصادية، وتبادل الخبرات حول إشراك المواطنين في عملية وضع السياسات وتطوير السياسات المرتبطة بأهداف الألفية الإنمائية وإنشاء شبكة إقليمية عربية لمشاركة المجتمع المدني.

أهداف الورشة:

انطلاقاً من السعي لمواجهة تحديات التنمية في المنطقة العربية من خلال تحفيز الحاكمة التشاركية وتعزيز مفاهيم المواطنة والتي تنظمن التطبيق الأمثل للأهداف التنموية المتفق عليها دولياً بما فيها أهداف التنمية للألفية في المنطقة العربية هدفت الورشة إلى :

1. تبادل الخبرات الرائدة في مجال تعزيز مفاهيم المواطنة من مختلف دول العالم وتقديم التجارب الناجحة للمشاركين.
2. طرح و مناقشة الأفكار المبدعة في مجال تعزيز مفاهيم المواطنة بين الشركاء المحتملين لقيادة مثل هذه المبادرات في الدول العربية بما فيها مكونات بناء قدرات العاملين في:
 - بناء خطط وطنية على مستوى الأقطار العربية لتعبئة المجتمع في كل دولة نحو تعزيز مفاهيم المواطنة.
 - توظيف خطط التعبئة المجتمعية في تحديد القضايا الأساسية التي تعتبر من أولويات العمل في الدول العربية.
 - توثيق القضايا الأساسية ذات الأولوية.
 - نشر المعلومات على المستوى الوطني وعرض القضايا الأساسية و مناقشتها مع الشركاء الحكوميين.
3. إعداد خطط عمل وطنية لتعزيز إجراءات إدماج وتعزيز المواطنة وذلك من أجل التحضير لإطلاق مرجع اجتماعي وطني لكل دولة من الدول المشاركة.

مرفق رقم (1) – برنامج ورشة العمل

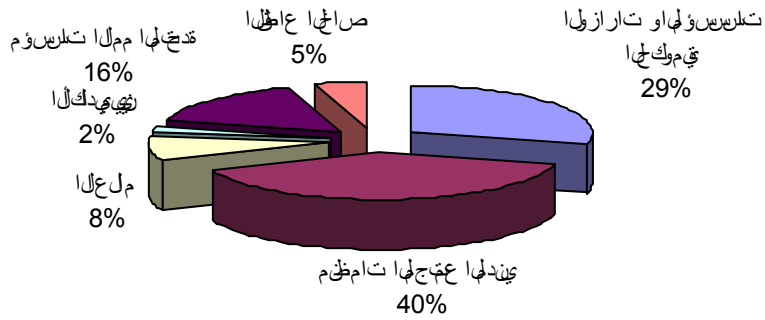
المشاركون:

شارك في الورشة 83 مشارك من 17 دولة عربية ، حيث شكل المشاركين من الوزارات المؤسسات الحكومية ما نسبة 29 % من إجمالي عدد المشاركين في حين بلغ عدد المشاركين من منظمات المجتمع المدني 33 مشارك وقد شكلت أعلى نسبة مشاركة وبلغت 40 % من إجمالي عدد المشاركين في الورشة، من جهة كان للاكاديميين ادني نسبة مشاركة حيث لم تتجاوز 2% من إجمالي عدد المشاركين في الورشة، الجدول (1) يبين عدد المشاركين ونسبة المشاركة حسب نوع المؤسسة (الشكل 1)

الجدول (1) نسبة وعدد المشاركين حسب نوع المؤسسة

نوع المؤسسة	عدد المشاركين	النسبة المئوية
الوزارات والمؤسسات الحكومية	24	29%
منظمات المجتمع المدني	33	40%
الإعلام	7	8%
الأكاديميين	2	2%
مؤسسات الأمم المتحدة	13	16%
القطاع الخاص	4	5%
المجموع	83	100%

الشكل (1) قس و لها عن بسح كثرش لها قسن

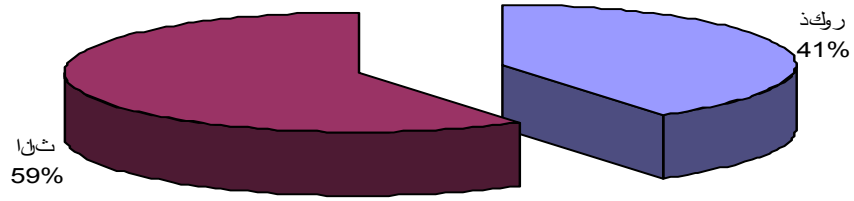


من حيث النوع الاجتماعي سجلت الورشة ارتفاعا في نسبة المشاركة النسائية حيث شارك في الورشة 49 امرأة شكلت نسبة 60% من عدد المشاركين في حين شكل 34 رجل نسبة 41% من عدد المشاركين في الورشة، الشكل (2)

جدول (2) نسبة وعدد المشاركين في الورشة حسب النوع الاجتماعي

المشاركين	النسبة المئوية	العدد
ذكور	41%	34
إناث	59%	49
المجموع	100%	84

للشخص 1 (يعتبر سجلنا عوننا بسح ككرفنلها قيسرف



مرفق رقم (2) يبين أسماء وعنوانين المشاركين في الورشة والمؤسسات التي يمثلونها وبلدانهم ، إضافة إلى نوع المؤسسة التي يمثلونها (حكومية ، غير حكومية ، أمم متحدةالخ)

الجلسة الافتتاحية

الرئيس:

الدكتور جميل الصمادي، الأمين العام للمجلس الوطني لشؤون الأسرة.

مقرر الاجتماع:

نجاة قريوني، دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية.

محمد القريوتي، المجلس الوطني لشؤون الأسرة.

افتتحت وزيرة التخطيط والتعاون الدولي السيدة سهير العلي ورشة العمل الإقليمية للمنطقة العربية، وقالت السيدة العلي: إن التحولات الاقتصادية التي شهدتها العالم خلال العقدين الماضيين أدت إلى تزايد الدعوات على مختلف المستويات لإعطاء البعد الاجتماعي المزيد من العناية والاهتمام في ظل هذه التحولات. وأضافت إن نجاح مسيرة التنمية المستدامة بمختلف جوانبها يعتمد بشكل أساسي على ترسيخ مفهوم الإدارة الرشيدة الذي يؤكد على أهمية تحقيق التكامل و التفاعل والمشاركة بين الحكومات والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني. وأشارت لأهمية تمكين المرأة الأردنية من خلال تسليحها بالمهارات و المعرفة لزيادة فاعليتها في التنمية المحلية وزيادة مشاركتها في عملية صنع القرار. وأشارت إلى انه بالرغم من كل ما تم تحقيقه في هذا المجال إلا انه مازال هناك العديد من التحديات الواجب التصدي لها من أبرزها تعدد مؤسسات المجتمع المدني التي تتشابه في عملها بحيث أصبح هذا الكم يمثل تحديا وليس فرصة لزيادة دورها في عملية التنمية.

الأمين العام للمجلس الوطني لشؤون الأسرة الدكتور جميل الصمادي أوضح إن الصورة العامة للمجتمع الأردني تضعنا أمام تحديات يجب إن نواجهها كغيرنا من البلدان العربية أهمها الفقر و البطالة و الأمية والكوارث البيئية . رئيس فرع الإدارة و الحاكمة الاجتماعية الاقتصادية التابعة للأمم المتحدة نيويورك عادل خان أشار إلى ما أظهره ملخص تقرير الأهداف الإنمائية للألفية في المنطقة العربية من تفاوت في الدخل و الحرمان الاجتماعي في المنطقة . لوك ستيفنس الممثل المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أشار إلى وجود مبادرات لمنظمات المجتمع المدني في العالم العربي أخذت تتزايد بشدة و بدرجات مختلفة من بلد لآخر.

وأشارت ليوني متى ممثلة شركة سرايا القابضة المحدودة إلى إن الشركة قامت بعدة مساهمات على الصعيد المحلي تجسيدا لرؤية الشركة بالمساهمة الفاعلة في تطوير المجتمعات المحلية تمثلت عبر العديد من المبادرات الخيرية والتعليمية و البيئية الاجتماعية كإطلاق صندوق سرايا البعثات الدراسية و تبنى برنامج رعاية و تطوير مدرسة أساسية في مدينة العقبة وذلك تجسيدا لمبدأ التكامل و الشمولية في التطوير نحو تحقيق التنمية المستدامة.

النموذج 1: الأهداف الإنمائية الألفية، القضايا الاجتماعية الاقتصادية وعمليات السياسة

الميسر:

محمد الخصاونة، وزارة التخطيط والتعاون الدولي - الأردن

المقرر:

رانيا طرزي، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - الأردن

الجلسة التمهيدية الأولى

"المشاركة المدنية في السياسات العامة: الفرص والتحديات"

الدكتور عادل خان

دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية/ فرع الإدارة العامة .

قدم السيد عادل خان موجز عن التجارب العالمية في مجال إدماج المجتمع المحلي (دروس مستفاده) وكيف يمكن الاستفادة منها على المستوى العربي، من خلال الاستعانة بتجارب الدول المتقدمة والتي بدأت تدمج المواطنين في كافة مستويات التشراك مع الحكومات والنقابات والمجتمع المدني من أجل تحقيق زيادة في التنمية الاجتماعية وتطويرها، وشرح المتحدث مفهوم التشراك ومشاكله في الدول النامية وتأثير التطورات العالمية التي حصلت في العقود الثلاث الأخيرة والتي تؤثر على حياتنا وتقودنا بشكل أو بآخر نحو مفهوم التشراك ، وتم تقديم النماذج المتبعة في دول العالم بحسناتها وسيئاتها وتوجيه المشاركين نحو تحد الممارسات الامثل للدول العربية ، وأكد بأنه كلما كانت هناك حرية أكثر كلما كان هناك تنمية مستدامة حيث يجب أن يكون البلد جاهز ومستعد بالديمقراطية مع التشديد على أن الديمقراطية لا بد أن تتوازي مع العدالة الاجتماعية ، لأنه في العقدين الأخيرين 58 دولة حول العالم أصبحت ديمقراطية من خلال إنشاء البرلمانات لكن بعضها فشل في أحداث النتائج السياسية والاقتصادية المرجوة ، مما يؤكد على أن البرلمان يحد ذاته ليس كافي للديمقراطية. كما لخص السيد خان الوظائف الرئيسية لدائرة الأمم المتحدة للشؤون الاجتماعية والاقتصادية مع التركيز على دور الدائرة في إعلان الأمم المتحدة للألفية وتطبيق أهداف التنمية الألفية والتي تعتبر سياق عالمي لتحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة لكل العالم. وأكد على أن العولمة أفادت الكثير حركات التحرر لكنها لم تستفد بشكل متساوي فقد زاد فقر الدول الفقيرة وزاد غناء الدول الغنية وفي كل منها هناك من أصبح أغنى وهناك من أصبح أفقر كأفراد، فالعولمة أفادت الأغنياء ولم يستفد منها الفقراء كما أصبحت السياسات أيضا أصبحت أكثر تعاونا مع الفقراء التي تحاول أن تستخدم اخص قوى عامة وتحقق أسوأ خدمات وهذا يؤثر على حياتنا سلبا.

مرفق (3): عرض تقديمي

المداخلات:

تلخصت مداخلات المشاركين حول مستقبل البرلمانات في الدول في ضوء وجود مؤسسات بديلة لها وهل ستنتهي مع مرور الزمن، وظهور البرلمانات الديمقراطية الناقصة وإثرها على الإصلاحات السياسية في الدول العربية ومشاركة المجتمع المدني كشريك أساسي في عمليات التنمية السياسية والاقتصادية. كما أثار المشاركين أن أهداف الألفية مع أنها جيدة إلا أنها ليست وصفا صالحة لجميع البلدان نتيجة للتفاوت في التطور، وعدم التزام الدول الغنية في هذا العهد الدولي بمساعدة الدول الفقيرة للقضاء على الفقر إلا أنها لم تنفذ تعهداتها. إشراك ودمج منظمات المجتمع المدني يختلف من دولة لأخرى حسب الانفتاح وحسب درجة الديمقراطية لان القضية تتعلق بالإشراف الحقيقي لكافة الشر كيف يمكن للدول أن تسعى لنماذج لدمج المجتمع المدني حسب خصوصيتها الإقليمية. هناك كم الهائل من المنظمات والنقابات و مؤسسات المجتمع المدني لديها أعمال تقليدية وهناك ضعف في تمويل برامجها ونشاطاتها ، مما يعيق عملية إشراكها في صناعة القرارات . كما أن مؤسسات المجتمع المدني والحكومات يجب أن يكون لديها مسؤولية أخلاقية أهم وهي قضية الثقة بين مؤسسات المجتمع المدني والحكومة. شددت المداخلات على أهمية وجود مسؤولية أخلاقية ورؤية مشتركة للمشاركة من أجل تعزيز المسؤولية لتحديد الأدوار في للحكومة و للمجتمع المدني في الخطط المستقبلية .

"إصلاحات الحوكمة من أجل إحراز الأهداف الإنمائية الألفية: ما هي الإصلاحات التي تحتاجها المنطقة العربية"

زينة علي احمد

مستشار الحكم المحلي ، مكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للمنطقة العربية.

قدمت الورقة توضيح لأهداف الألفية الإنمائية وعلاقتها بالحاكمة حيث يتضمن إعلان الألفية مجالات تتعلق بالحرية ، الاستقلال وسيادة القانون، تمت مراجعة مدى التقدم في تطبيق أهداف الألفية الإنمائية في العالم في عام 2005 ، وحددت المراجعة ثلاث مناطق رئيسية وهي : آسيا و شمال أفريقيا و غرب آسيا، أمريكا اللاتينية والكاريبي و أفريقيا والدول الأقل تطورا ، حيث ظهرت فروقات في إنجاز الأهداف.

التقرير الخاص بالمنطقة العربية أشار إلى تقدم في مكافحة الفقر والتعليم ، وتأخر في إنجاز الأهداف الأخرى في المشرق العربي ، في المقابل ظهرت مستويات متباينة من الإنجاز في المغرب العربي بينما بين التقرير أن دول الخليج وعلى الرغم من التقدم في تحقيق معظم

الأهداف إلا أنها بحاجة إلى مزيد من التقدم في مجال المساواة بين الجنسين. هناك العديد من العقبات التي لابد من تجاوزها وتشمل الزيادة لسكانية ، البطالة ، المساواة الاجتماعية ، الأمية ، الحكم الرشيد والحروب والنزاعات المسلحة، وعلية فان الدول العربية تواجه مجموعة من التحديات المتمثلة في المشاركة المدنية والسياسية، حرية الأحزاب والرأي ، المسائلة والشفافية. شددت الورقة على أن تحقيق الأهداف الألفية الإنمائية بحاجة إلى معايير لقياس التقدم في مجال الحكم الرشيد لمواجهة العقبات والتحديات القائمة ، والتأكيد على أهمية اللامركزية لتقليل الفروقات بين المناطق الجغرافية مما يتطلب بناء قدرات السلطات المحلية.

مرفق (4): عرض تقديمي

"نظرة عامة على تطبيق الأهداف الإنمائية الألفية في الأردن"

محمد الخصاونة

مدير السياسات العامة والدراسات ، وزارة التخطيط والتعاون الدولي – الأردن.

رانيا طرزي

خبير الفقر ، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي – الأردن

بدأت الورقة بتقديم منهج مركزة أهداف الألفية على المستوى المحلي وعلاقتها بالمشاركة المدنية، وتم تقديم نماذج لمركزة هذه الأهداف على المستوى المحلي في محافظتي العقبة والزرقاء. تتكون عملية مركزة الأهداف من ثلاث مكونات رئيسية : بناء القدرات و رفع مستوى الوعي بأهداف الألفية الإنمائية، الحوار والتشاور مع مؤسسات المجتمع المدني ومن ثم تحضير تقرير أهداف الألفية الإنمائية. عملت وزارة التخطيط والتعاون الدولي خلال عملية مركزة الأهداف مع دائرة الإحصاءات العامة والوزارات الرئيسية ، المجالس المحلية وبالتشاور مع المنظمات غير الحكومية ، الاتحاد النسائي ، الإعلام ، الجامعات ، البلديات ، النقابات والقطاع الخاص. وقد أظهرت العملية ضرورة رفع الوعي وتبادل المعلومات من اجل تعزيز مشاركة المجتمع المدني ، كما كشف عن فوارق في قدرات مؤسسات المجتمع المدني، ومن ثم قدم التقرير احتياجات بناء القدرات وعرض لمجموعة من التحديات والتي تشمل استقلالية ومستوى تمثيل مؤسسات المجتمع المدني ، مستوى الثقة بين هذه المؤسسات والحكومة والإرادة السياسية لتعزيز مشاركة المجتمع المدني. كما لشارت الورقة إلى أن المشاركة المجتمعية وصلت إلى حد صياغة جمل التقرير.

مرفق (5): عرض تقديمي

المداخلات:

أشار المشاركين إلى أن ربط النمو الاقتصادي وتطبيق الأهداف مع مبدأ الحاكمة هو ربط غير مباشر و أن الإصلاحات في الحاكمة قد لا تقود بالضرورة إلى إنجاز أهداف الألفية . مؤشر الحرية في الوطن العربي يعتبر الأضعف و كانت وجهة نظر بعض المشاركين بان هناك ست دول لديها حرية جزئية وليست كاملة . كما أكد المشاركين على أن وجود الاحتلال في بعض الدول يؤدي إلى نتائج غير دقيقة عن مستوى الحرية كون الدولة تعاني من نقص الموارد والامكانيات لإدماج المجتمع المحلي في السياسات. أثار المشاركين مجموعة من التساؤلات حول مكون التشاور مع المجتمع المدني والذي طرح في التجربة الأردنية وهل تصل هذه العملية إلى التنفيذ أم تقتصر على عملية جمع المعلومات ، وهل أشار تقرير الأردن لمشكلة المياه. تمت الإشارة إلى التجربة المصرية في عملية مركزة الأهداف حيث أنتجت مصر تقارير ل19 محافظة وبدأت عملية مركزة الأهداف على مستويات القرية والمنطقة.

في ردود المتحدثين تمت الإشارة إلى أهمية الحاكمة مع التأكيد إلى أن وجود الحاكمة لا يؤدي بشكل مباشر إلى إنجاز الأهداف أمثلة على تطبيق أهداف الألفية من لبنان سوريا والأردن أظهرت على التقدم في المركزة على المستوى المحلي على الرغم من أن الوضع قد يكون مختلف على المستوى الإقليمي. أشارت تقارير المركز العربي للتنمية البشرية إلى أن مستويات الحرية في الدولة التي تعلنها من اضطرابات سياسية أعلى من غيرها.

فيما يعلق بالتجربة الأردنية، تمنى المشاركون أن تتقدم العملية لتطوير خطة على المستوى المحلي تحدد الاولويات وتوضح ادوار الحكومة ومؤسسات المجتمع المدني على حد سواء.

النموذج 2: أهداف الإنمائية الألفية شبه الإقليمية، استراتيجيات وقضايا التنمية الاجتماعية الاقتصادية

الميسر:

عادل خان / دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية

تم تقسيم المشاركين لثلاث مجموعات

المجموعة A (الجزائر / تونس/ المغرب / موريتانيا / جيبوتي)

المجموعة B (قطر / الإمارات/ الكويت/ السعودية/ البحرين / ليبيا)

المجموعة C (الأردن / مصر/ سوريا/ فلسطين/ العراق/ اليمن / لبنان)

و تم توزيع مجموعة أسئلة على المجموعات لمناقشتها والخروج بعرض لواقع الممارسة في الدول ضمن المجموعات تبين آليات المشاركة بين المجتمع المدني والحكومة في مجال صياغة السياسات العامة (مرفق). قامت كل مجموعة بتعيين مقرر وميسر لها لتنظيم عمل المجموعات،

الجلسة التمهيدية الثانية: تقرير مجموعات العمل الثلاث

الميسر:

د. إبراهيم محرم، برنامج شروق - مصر

المقرر:

نجاة قربرني ، دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية

قدمت المجموعات الثلاث عرضها حول المحاور المطروحة للنقاش وكانت النتائج على النحو التالي :

المجموعة A (الجزائر / تونس/ المغرب / موريتانيا / جيبوتي)

هنالك جدل حول مفهوم المجتمع المدني وليست هنالك اتفاق عام لمفهوم المجتمع المدني وما هو دوره وهنالك تناقضات في المفهوم والدور هل هو على مستوى السياسات فقط أم يعتمد في تنافس مع الحكومات مما يتطلب وضع خطوط وحدود لدور هذه المؤسسات المدنية ضمن إطار المجتمع المدني.

الأخذ بالاعتبار تعدد الشبكات في كافة المجالات مما يؤدي إلى تشتت الجهود وعدم فاعليتها إلا أن هناك أهمية إيجاد شبكة عربية للمجتمع المدني لتبادل الخبرات والبرامج تقوم على آليات التشبيك والتشارك .

زيادة فاعلية المجتمع المدني في صياغة السياسات الاجتماعية والبحث عن الطرق والآليات التي تدعم هذا التوجه في إشراك المجتمع المدني في كافة مراحل صياغة السياسات الحكومية. أكد المشاركون على أن هذه الدول تحتاج للعمل بصورة أكثر فاعلية من قبل المجتمع المدني للوصول إلى المساواة بين الجنسين من خلال العلاقة التشاركية مع القطاع الحكومي.

المجموعة B ((قطر / الإمارات/ الكويت/ السعودية/ البحرين / ليبيا)

توجد خطط تنموية شاملة خمسية وأكثر تتناول في كافة محاورها الأهداف الألفية التنموية، فهي تعتبر احد مكونات الخطط متابعتها وتحليلها وتفصيل البرامج عليها وعلى الرغم من الإنجازات التي حققتها هذه الدول والمجال الصحي والتعليمي إلا أن مسألة البطالة مازالت تحدي في ظل النسبة الكبيرة من العمالة الوافدة وكذلك المساواة بين النساء والرجال مازال تحدي وهدف تسعى الدول لمتابعته.

يتم إشراك المجتمع المدني في وضع الخطط القومية ومساندة المؤسسات الحكومية المكلفة بوضع الخطط والسياسات من خلال المشاركة في فرق عمل وطنية وورش العمل الوطنية و في عضوية لجان تخصصية تابعة للمؤسسات الحكومية التخطيطية، وعلى الرغم من هذا التوجه في اشتراك المجتمع المدني في التخطيط إلا أن هذه الشراكة غير مؤسسية في الغالب وغير ملزمة مع غياب دور مؤسسات

المجتمع المدني وضع الموازنات والمتابعة والمراقبة. على الرغم من الدعم والمباركة سياسية إضافة إلى الموارد المالية المتاحة والموجه ، إلا أن التشريعات تحتاج لتطوير كما أن هناك تحديات تتمثل بالإتكالية في التمويل وضعف دور القطاع الخاص.

المجموعة C (الأردن / مصر/ سوريا/ فلسطين/ العراق/ اليمن / لبنان)

تم دمج عدد كبير من مؤسسات المجتمع المدني بالقطاع الحكومي بشكل كبير من خلال إشراكها في بصياغة الأهداف الإنمائية وفي سياسات الدولة واستراتيجياتها .

من المعوقات غياب مضلة تعبر عن وتتكلم باسم المجتمع المدني بدون وصاية، وعدم فهم المجتمع المدني لدوره ودور الحكومة ، وغياب التعريف الدقيق لمفهوم المجتمع المدني كما أن هناك استهجان وعدم تقدير لأهمية ودور المجتمع المدني كشريك في الخطط ولجان التنفيذ، كم أن هناك حجم هائل من المؤسسات المدنية موجودة وتمويلها ضعيف وغياب لآلية انتقاء اللاعبين الأساسيين من المجتمع المدني في مجتمع المتنوعة.

عدم وجود جو سياسي يسمح بإنشاء خطة استراتيجية طويلة الأمد إضافة إلى القيود السياسية الكبيرة على المنظمات ذات الطابع السياسي مما أدى إلى هروب من يمارس السياسة دون قيود الأحزاب السياسية مما أدى إلى قيام الحكومة بضرب الأحزاب السياسية غير المرخصة. بالنسبة للعراق وفلسطين الاحتلال دمر البنية التحتية وأجهزة الدولة مما اضعف الحكومة للقيام بدورها المطلوب من خدمات ، و عدم استقرار الوضع السياسي والأمني يلقي بظلاله الثقيلة على منظمات المجتمع المدني ولا توجد شفافية في المجتمع مدني. هناك شراكة وتكامل / الخطط قصيرة الأمد تحمل صفة الطوارئ.

من الضروري في هذه المرحلة دعم دولة القانون والأمن الإنساني ضد الصراعات المسلحة وتطوير فضاء إعلامي وتعبيري حر للجميع. غياب الجانب الأمني وغياب الدعم الحكومي والدعم المقدم من الجهات والعربية يعزز الاعتماد على التمويل الأمريكي والبريطاني ، إضافة إلى غياب دور المؤسسات الدولية.

النموذج 3: ممارسات وابتكارات المشاركة المدنية

الجلسة التمهيدية الثالثة (1)

الميسر:

باقر النجار ، أستاذ علم الاجتماع بجامعة البحرين – البحرين.

المقرر:

أماني تفاع ، المجلس الوطني لشؤون الأسرة – الأردن.

تطرق الأوراق المقدمة إلى أهمية تطوير السياسات وانخراط المجتمع مع صناعات السياسات بالإضافة الى المشاركة المدنية وكيفية مشاركة المجتمع المدني ومدى استعداد المواطنين للمشاركة في المجتمع ولماذا السياسة الاجتماعية غير فاعلة في المناطق المهمشة؟ و دور الحكومة في تعزيز ذلك من خلال التشريعات والحوافز المادية.

"دور منظمات المجتمع المدني في صياغة السياسة الاجتماعية في مراحلها الأولية في منطقة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا"

آسيا"

بيان طيارة

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (أسكوا)

قدمت الورقة لكيفية استخدام المشاركة المدنية كأداة في صياغة السياسات الاجتماعية ، وبينت الورقة لماذا أصبحت السياسات الاجتماعية غير فعالة في المناطق الريفية والمهمشة.

أصبحت منهجية العمل من القاعدة إلى القمة ذات أهمية عالية في تطبيق السياسات العامة وذلك بسبب الأثر السلبي لعولمة الاقتصاد على الدول الغير مستعدة للتعامل مع العولمة.

عملت الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا(الاسكوا) في عدة مجتمعات محلية في سوريا ،مصر، لبنان، اليمن والسعودية، وقد أثبتت خبرة الاسكوا اللجنة في المجتمعات الريفية أن النهج التشاركي كان له الأثر الايجابي الواضح في تحسين رفاه المجموعات المهمشة، وقدمت الورقة للعناصر الأساسية التي تضمن فاعلية إدماج المجتمع المحلي في السياسات العامة وتشمل هذه العناصر أو المكونات : البيئة الداعمة للمشاركة والإدماج، حشد الدعم لمشاركة المجتمع المدني في صياغة ومتابعة السياسات الاجتماعية ، تطوير التشريعات و تعزيز ثقة المجتمعات الريفية والمهمشة بمؤسسات المدني. من جهة أخرى تمثل البيروقراطية وغياب دولة القانون، الشفافية ، ضعف المحاسبة والمسائلة ومقاومة التغيير أهم المهددات التي قد تعيق إدماج المجتمع المدني في السياسات الاجتماعية.

"مفهوم التنمية المحلية ضمن منظومة المجتمعات المدنية"

خالد الطراونه

مدير التنمية الاجتماعية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي - الأردن

قدم السيد خالد الطراونه مدير التنمية الاجتماعية في وزارة التخطيط الأردنية وجهة نظر الدولة الأردنية (في منظومة المجتمعات المدنية) وتحدث عن الرسالة التي وجهها جلاله الملك حول مفهوم التنمية الاجتماعية المستدامة و استغلال النهج التشاركي كأحد ركائز التنمية المستدامة الموجهة نحو طاقات المجتمع لمواجهة تحديات التنمية المحلية المستدامة في الدول وخاصة دول العالم الثالث. كما تحدث عن ابرز المعوقات والتمثلة في مركزية الصنع وتنفيذ القرار التنموي وعدم الوضوح في تحديد المسؤوليات بين المستويات المختلفة، إضافة إلى ضعف القدرات المؤسسية لدى المؤسسات العاملة في التنمية المحلية ضعف مشاركة مؤسسات المجتمع في التنمية المحلية لهذا فان الأردن يطمح إلى مستوى أعلى من اللامركزية وتكامل التشريعات حيث أن دور مؤسسات المجتمع المدني أصبح مطلباً اجتماعياً وضرورة للشعوب في التنمية المستدامة.

مرفق(6): عرض تقديمي

"منظمات المجتمع المدني في العراق: الفرص والتحديات وبرامج العمل"

هناء أدور

السكرتيرة العامة لجمعية الأمل /عضو لجنة تنسيق شبكة النساء العراقيات - العراق

تؤكد منظمات المجتمع المدني أن: الأمية، والفقر، والبطالة أصبحت تغذي هذا العنف المتصاعد والاحتقان الطائفي. ومن هنا يبرز دورها في التحرك للمشاركة مع الدولة والقطاعات الأخرى لمعالجة هذه المشاكل ، وتحقيق الاستقرار من خلال تثبيت حكم القانون ، والمساعدة في تطوير فضاء حر للديمقراطية والحاجة إلى مراجعة الدستور والالتزام بالمعاهدات الدولية وقانون الأحوال الشخصية، ومحاولة إيجاد فهم مشترك للمصالح الوطنية بين المجتمعات المحلية وصانعي القرارات إضافة إلى بناء قدرات المنظمات الحكومية وغير الحكومية وإيجاد قنوات للتنسيق والتشبيك.

منظمات المجتمع المدني في العراق موجودة منذ الأربعينات و ضمن الدستور العراقي مادة 43 أن الدولة تكفل لمنظمات المجتمع المدني الرعاية والحماية لإشراكها في صنع القرار ، بعد 2003 أصبحت الظروف الأمنية تعيق عمل منظمات المجتمع المدني وتؤخر تطوير كافة الجوانب المتعلقة بالتنمية.

وتتركز أهم المعوقات لعمل هذه المنظمات حول افتقارها للهيكل التنظيمية وآليات العمل الواضحة، عدم الاستقلالية، قلة وعي بأساليب الحصول على التمويل وعدم توفر الدعم المادي، كما تفتقر هذه المؤسسات إلى استراتيجية واضحة لمستقبل هذه المنظمات و تشعر بعض المنظمات بتدخل الدولة في عملها بشكل مباشر، إضافة إلى مشكلة الفساد الإداري في بعض هذه المؤسسات، مما يجعلها ي تحتاج إلى جهد ورعاية كبيرة وخاصة بسبب الظروف الأمنية .

مرفق(7): ورقة عمل

"دور منظمات المجتمع المدني في تحقيق أهداف التنمية الألفية"

رمزية الأرياني

رئيسة مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني – اليمن

هدفت الورقة إلى تعريف المشاركين بما قامت به مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني من المشاركة في الخطط التنموية الرامية لتحقيق أهداف التنمية الألفية و ملامح الدور المستقبلي لمنظمات المجتمع المدني في هذا الخصوص. وتغطي الورقة محورين أساسيين وهما: الدور الذي قامت به في إطار أهداف التنمية الألفية و الدور المستقبلي للمجموعة.

مرفق(8): عرض تقديمي

"نموذج من مؤسسات المجتمع المدني: لمجلس الوطني لشؤون الأسرة"

لارا حسين

المجلس الوطني لشؤون الأسرة، نائب الأمين العام – الأردن

قدمت السيدة لارا حسين المجلس الوطني لشؤون الأسرة كنموذج عن مؤسسات المجتمع المدني الناجحة حيث يهدف المجلس إلى تحسين مستوى معيشة الأسر الأردنية وعلى الحفاظ على الكيان العائلي واستقراره واكتفائه الذاتي والى توفير بيئة سياسية واجتماعية واقتصادية وتشريعية وثقافية داعمة للعائلة ولأفرادها وتمثل دورة في انه هيئة فكرية للسياسات الوطنية وهيئة تنسيق ومراقبة إضافة إلى حشد الدعم وكسب التأييد .

مرفق(9): عرض تقديمي

"المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي بالجزائر من ترقية الحوار الاجتماعي و الاقتصادي إلى تقويما ت عقلانية حسب معايير

دولية"

سامية كغوش

المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي /أساتذة بجامعة قسنطينة مديرة مخبر بحث في الهندسة المعمارية و التعمير – الجزائر.

قدمت السيدة سامية كغوش المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي وهو عبارة عن مؤسسة استشارية مهمتها الأساسية التشاور و ضمان ديمومة الحوار الاجتماعي و الاقتصادي، لتدعيم الديمقراطية. يتمثل دور المجلس الأساسي في تنوير السياسات العمومية في كل مسألة عالقة بالنمو الاقتصادي و الاجتماعي من خلال توصيات، تأتي بعد الإخطار أو الإخطار الذاتي.

مرفق(10): عرض تقديمي

مداخلات المشاركين

الحاجة إلى أن يكون هناك تطرق إلى التحديات في الأوراق الموضوع الأساسي في عنوان الورشة. ومدى إشارة الوراق المطروحة إلى هذه التحديات، إضافة إلى أهمية التفريق بين الحكومة والدولة.

أكدت المداخلات على أن أهداف مؤسسات المجتمع المدني يجب أن تكون واضحة وليس لتحقيق أهداف سياسية، وتحديد العلاقة بين مؤسسات المجتمع المدني والسياسة وزيادة اهتمام الدولة بمؤسسات المجتمع المدني ورفع كفاءة العاملين في هذه المؤسسات ، كما أكد المشاركين على تنظيم علاقة مؤسسات المجتمع المدني ببعضها البعض وأهمية أن يكون هناك تكامل في المؤسسات وتناسب في الأدوار.

الجلسة التمهيدية الثالثة (2)

الميسر:

الدكتورة سارة الدويسان ،وكيل وزارة التخطيط سابقا – الكويت.

المقرر:

علي ميرزا ، مستشار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي – ليبيا.

" المجتمع المدني في موريتانيا"

قدم السيد عبد الله ورقة حول المجتمع المدني في موريتانيا وتطرق الورقة إلى التطورات الشمولية للمجتمع المدني مع التركيز على خصائص ودور و إيجابيات المجتمع المدني وبرامج دعم المجتمع المدني (الحكومة و برنامج الأمم المتحدة للتنمية) ، إضافة إلى تقديم مبادرتين نموذجيتين صندوق دعم مهنية المنظمات غير الحكومية الوطنية مشروع التنمية المستدامة و مكافحة الفقر بدار النعيم.

مرفق(11): عرض تقديمي

"المجتمع المدني في ليبيا"

د. فطيمة يوسف

مكتب التعاون الفني – ليبيا

قدمت الدكتورة فطيمة يوسف ورقة عن مدى تطبيق أهداف الألفية والتقدم الذي أحرزته ليبيا في هذا المجال مع مقارنته مع نتائج تطبيق أهداف الألفية في دول نامية أخرى ، كما عرضت الورقة للوضع العام لمؤسسات المجتمع المدني ، عددها ، اختصاصاتها وتطور التشريعات والقوانين التي تحكم وتنظم عملها.

مرفق(12): عرض تقديمي

"الشراكة في السياسات العمومية بالمغرب"

كوثر مدغري علوي

رئيسة مرصد المناصب العمومية، وزارة تحديث القطاعات العامة – المغرب

قدمت السيدة كوثر ورقة حول الشراكة في السياسات العمومية بالمغرب توضح استشارة ومشاركة المجتمع المدني في السياسات العمومية، المبادرات المتخذة في إطار الشراكة ، المكتسبات ، الإطار المؤسسي للشراكة والتحديات التي تواجه المشاركة في المجتمع المدني كما عرضت للاستراتيجية الوطنية من أجل الإنصاف والمساواة بين الجنسين بإدماج مقاربة النوع الاجتماعي في السياسات والبرامج التنموية ومساهمة وزارة تحديث القطاعات العمومية في تنفيذ مقتضيات الإستراتيجية.

مرفق(13): عرض تقديمي

"الدروس المستفادة من تجربة مركز المرأة العربية"

الدكتورة سكيمة بوراوي

مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث – تونس

قدمت د. مي الطاهر من مركز الأردن الجديد للدراسات تجربة مركز المرأة العربية والدروس المستفادة من هذه التجربة في إجراء الأبحاث ذات الأولوية واستخدام وسائل الإعلام و نتائج البرامج لتوجيه على عملية صناعة القرار.

مرفق(14): عرض تقديمي

"التنمية المحلية بالمشاركة: تجربة برنامج شروق"

الدكتور إبراهيم محرم

برنامج شروق – مصر

قدم الدكتور إبراهيم لتجربة ميدانية عملية التنمية المحلية في المشاركة برنامج شروق/ وهو البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة 1994-2004 والذي يهدف إلى لارتقاء بنوعية حياة مواطني القرية من خلال مشاركتهم في التنمية البيئية، الاقتصادية، البشرية، المؤسسية من خلال خطة تضعها كل قرية في إطار خطة خمسية. وتعتمد منهجية عمل البرنامج على استنهاض القوى المحلية للمطالبة بالتغيير، المسؤولية الفردية والجماعية عن التنمية، العمل من خلال منظمات أهلية، التكامل العضوي والتساند الوظيفي للأنشطة مختلفة الموارد ، المنهج العلمي في كافة مراحل العمل ولاتساق مع القيم المجتمعية السائدة. كما قدمت الورقة لآليات واستراتيجيات التنفيذ ومصادر التمويل والدروس المستفادة من البرنامج.

مرفق(15): عرض تقديمي

رغد على عبد الرسول

قائم بإعمال مدير عام مركز الاستشارات والإدارة، وزارة التخطيط – العراق

منظمات المجتمع المدني في العراق موجودة منذ الأربعينات وضمن الدستور العراقي مادة 43 أن الدولة تكفل لمنظمات المجتمع المدني الرعاية والحماية لإشراكها في صنع القرار ، بعد 2003 أصبحت الظروف الأمنية تعيق عمل منظمات المجتمع المدني وتؤخر تطوير كافة الجوانب المتعلقة بالتنمية.

وتتركز أهم المعوقات لعمل هذه المنظمات حول افتقارها للهيكل التنظيمية وآليات العمل الواضحة، عدم الاستقلالية، قلة وعي بأساليب الحصول على التمويل وعدم توفر الدعم المادي، كما تفتقر هذه المؤسسات إلى استراتيجية واضحة لمستقبل هذه المنظمات و تشعر بعض المنظمات بتدخل الدولة في عملها بشكل مباشر، إضافة إلى مشكلة الفساد الإداري في بعض هذه المؤسسات، مما يجعلها في حاجة إلى جهد ورعاية كبيرة وخاصة بسبب الظروف الأمنية .

ماليكا بن ماضي

رئيسية الجمعية المغربية للمرأة الريفية – المغرب

بينت ورقة العمل وضع قطاع الجمعيات في المغرب عددها ، تخصصاتها والقطاعات المجتمعية التي تخدمها ، كما قدمت لمحة عن الخطة الوطنية التي تبين كل الأعمال التي تقوم بها بالشراكة مع الحكومة في مجالات : محور الأمية، تكوين الفتاة التي لم تتمكن من إكمال دراستها ، إدماج النوع الاجتماعي في جميع المشاريع والشراكة مع الوزارات المختلفة

الدكتور محمد غودية

مدير عام إدارة التطوير البشري ، وزارة التخطيط – فلسطين

قدم الدكتور محمد ورقة عن وضع المجتمع المدني في فلسطين والعلاقة بين المجتمع المدني والسلطة فمنذ عام 1948 ظهرت ضرورة وطنية سياسية تنموية لنشوء مؤسسات مختلفة ذات برامج متعددة لمواجهة الاحتلال وأثبتت التجربة العلمية أن هناك عمل جدي مشترك بين مؤسسات مجتمع مدني والسلطة الفلسطينية. وقد ظهرت مجموعة من الأطر المشتركة القائمة في فلسطين والتي تتخذ أشكال قطاعية (زراعية وصحية و....) و تشارك بها مؤسسات المجتمع المدني وتساهم في بلورة سياسات هيئة الإصلاح وطني وامنّي واقتصادي أساسي من كل جهات وليس فقط على صعيد حكومي ولكن على مستوى مؤسسات مدنية.

وشدد الدكتور محمد على الأساس تاريخي يجعل الشراكة والاندماج ليس خيالاً فقط بل ضرورة وطنية سياسية اجتماعية واقتصادية يعززها تشارك جميع شرائح المجتمع ومؤسساته في الهدف بالاستقلال والإرادة سياسية لعبت دور هام دمج المجتمع المدني بالسياسات الاجتماعية. وبين انه على الرغم من وجود شراكة حقيقية جدية في العلاقات بين مؤسسات المجتمع المدني والسياسات الاجتماعية إلا التمويل في معظمه موجه إلى الحكومة مما افقد مؤسسات المجتمع المدني دورها، وعلى الرغم من الدور التنموي الهام لهذه المؤسسات هناك إشكالية جديدة وهي دخول هذه المؤسسات في حلبة الصراع السياسي.

مصطفى ناصر الدين

المدير التنفيذي، مؤسسة طلال أبو غزالة – الأردن

قدم السيد مصطفى ناصر الدين مثال حي عن مشاركة المجتمع المدني والقطاع الخاص في اتخاذ القرارات تجربة خلال 6 سنوات الماضية، حيث بدأت شراكة حقيقية بين القطاع الخاص والحكومة (الوزارة)، وذلك من خلال تشكيل يضم مجلس أعضاء من القطاع العام و القطاع ، وتمكن هذا المجلس من إقرار 15 قانون خلال الفترة 2000-2005 مما أدى إلى تضاعف الإنتاج 6 مرات الإنجاز والصادرات تضاعفت 4 مرات، إضافة إلى زيادة الاستثمارات الخارجية والتي بلغت 100 مليون دولار 2005 نتيجة لتغيير القوانين وتعديلها والبيئة الاستثمارية الجيدة هي السبب شراكة الناجحة بين القطاعين تنمية اجتماعية اقتصادية.

كما بينت الورقة أهمية المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص في الأردن وتجربة مؤسسة طلال أبو غزالة وتعاون المؤسسة مع برنامج

الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن ومصر في مجال أل(Global Compact)، ومساهمة المؤسسة في مجال بناء القدرات في مجالات إدارة التمويل ، التدقيق ، تكنولوجيا المعلومات و الترجمة.

آمال سعيد سالم

نائب رئيس منظمة بندر جديد – جيبوتي

بين العرض الصفات الأساسية للجمعيات في جيبوتي كما عرضت الورقة بشكل موسع عن منظمة بندر جديد والمهمة التي تبنتها المنظمة على عاتقها وهي مكافحة الفقر و دعم التنمية المستدامة، المساعدة المستمرة للعائلات المحرومة بالمواد الغذائية والملبسة المعطاة من قبل شركاء المنظمة المحليين والأجانب، و التعليم والصحة و الأنشطة المنتجة للدخل الفردي أو الجماعي.

على الرغم من الدعم الحكومي للمجتمع المدني والذي ساهم بانتشار الجمعيات و المنظمات المحلية و تشجيع أيضا الدولة سياسة اللامركزية المرتكزة على تقوية الدولة مع المجتمع المدني لإعطاء شرعية وجود آلية للتشاور بين أطراف شركاء التنمية (السلطة المركزية، الخدمات اللامركزية للدولة، الهيئات السياسية المحلية والفصائل الأخرى ذات مصالح مشتركة)، تعتبر الموارد المالية أهم العقبات التي تواجه المنظمة.

مرفق(16):ورقة عمل

الدكتور وائل الإمام

الهيئة الوطنية لشؤون الأسرة /عميد المعهد العالي للدراسات السكانية – سوريا

قدم الدكتور وائل عرض عن وضع الجمعيات العاملة في سوريا من حيث عددها طبيعة عملها والمجالات التي تعمل بها والمشاكل التنموية التي تواجه سوريا وأهمية التعاون بين القطاع الخاص، المؤسسات الدولية والحكومة. كما قدم العرض دور ومنهجية عمل الهيئة الوطنية لشؤون الأسرة وبرامج الهيئة التربية والتعليم، حماية الطفل، التعليم العالي و البحوث والدراسات في مجالات وشركاء الهيئة المحليين والدوليين.

المداخلات :

ركزت المداخلات على الاستفادة من تجارب الدول المشاركة في مجال سياسات الاقتصادية الاجتماعية والتحديات التي تحول دون تحقيق الشراكة بين المجتمع المدني وتعزيز مساهمة المرأة في البرامج القائمة.

يوم الأربعاء 14/3/2007

النموذج (4): وجهات نظر الجهات المعنية حول المشاركة المدنية

الميسر:

الدكتور إبراهيم محرم، برنامج شروق – مصر

المقرر:

حكم مطالقة ، المجلس الوطني لشؤون الأسرة – الأردن.

تم تقسيم المشاركين إلى مجموعتان :

1. مجموعة الحكومات

2. مجموعة المجتمع المدني

حيث قامت كل مجموعة بمناقشة فرص وتحديات إدماج المجتمع المدني في السياسات الاجتماعية والاقتصادية وقامت كل مجموعة بالاتفاق على النقاط الرئيسية التي تبلور تلك الفرص والتحديات.

تم عرض نتائج عمل مجموعته وبعدها طلب من المشاركين إضافة أي شيء لم يتم ذكره وجاءت الإضافة على النحو التالي ملاحظة أوراق عرض كل مجموعة.

مجموعة المجتمع المدني:

تم الاتفاق على البدء بتأسيس الشبكة واقترحت كل من الأردن، المغرب، لبنان، سوريا استضافة الشبكة مع التأكيد أن مفهوم الاستضافة هو للتنسيق للبدء بتأسيس الشبكة وتحديد التوصيات وآليات العمل فيها وبما أن الشبكة غير موجودة أصلاً وأي دولة لها الحق بالترشيح بالاستضافة إذا رأت أن لها القدرة على تفعيل عملية تأسيس الشبكة مع التأكيد على بحث آليات تفعيل دور المجتمع المدني وإدماجه في السياسات الاجتماعية والاقتصادية والشراكة مع الحكومات. يجب لفت النظر بأنه تحت طائلة العولمة يجب العمل والتركيز على أفكار وبلورتها بصورة واضحة ومدروسة لطرق تفعيل إدماج المجتمع المدني في رسم السياسات الاجتماعية مع التركيز أيضاً على إشراك المرأة وتفعيل دورها في المجتمع. إذا لم تنجح مؤسسات المجتمع المدني في التواصل مع المجتمعات المحلية فإنها تبقى معزولة داخل المجتمع وتعمل بمعزل عن باقي أطراف المجتمع وبعيدا عن حشد الدعم وكسب الرأي العام المجتمعي المؤيد لمشاريع وبرامج المجتمع المدني فالتشبيك ليس هو الهدف بل هو الوسيلة لتحقيق الإدماج.

مجموعة الحكومات:

أكدت المجموعة ضرورة إيجاد حلول واستشراف مستقبلي للحلول المقترحة للتغلب على التحديات والمعوقات فإذا عملت كل دولة للتغلب على كل التحديات ستجد تفعيلًا لدور المجتمع المدني. وعلى الدول أن تعمل على وضع خطة عمل واضحة ومحددة للحد من هذه التحديات والمعوقات مع الأخذ بعين الاعتبار خصوصية كل دولة. انطلاقاً من التحدي الخاص بالحكومات وهو كثرة الجهات الرقابية على المجتمع المدني مع الأخذ بعين الاعتبار عدم التأهيل الكافي للكادر المشرف على هذه الجهات في صنع قدرته على متابعة وتقييم دور وفاعلية المجتمع المدني والقدرة على طرح الحلول والتطرق المناسبة لتفعيل دوره يجب البحث عن إطار عمل واضح يجمع ويركز على التنسيق المشترك بين الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع المدني. إذا كان هناك أزمة بين المجتمع والحكومات وهناك أيضاً أزمة ثقة بين مؤسسات المجتمع المدني هنالك أيضاً أزمة ثقة بين مؤسسات المجتمع المدني نفسها وهنالك تناقض بين أهداف ومسؤوليات المجتمع المدني، ويجب العمل على تفعيل آليات الحوار والتواصل بين جميع الأطراف من أجل تعزيز سيادة مفهوم التشارك والتكامل في العمل وفي هذا يجب التركيز على ترك الماضي والبدء بالعمل على إيجاد خطة عمل مستقبلية لتفعيل الشراكة والتشاركية في العمل. قدم السيد عادل خان في نهاية الجلسة ملخصاً بما تم طرحه في الجلسة وركز فيها على المشاكل الرئيسية أمام تفعيل دور المجتمع المدني منها عدم وجود قوانين وتشريعات تفعيل دور المجتمع المدني إشكاليات توفير التمويل و ضعف القدرات المؤسسية لدى بعض مؤسسات المجتمع المدني مع التركيز على ضعف دور الحكومات بتنمية البناء المؤسسي لمنظمات المجتمع المدني وعدم الشفافية والمساءلة في الشراكة بين المجتمع المدني والحكومات.

في نهاية الجلسة خرج المشاركون بمجموعة من التحديات والمعوقات التي تواجه إدماج المجتمع المدني في السياسات الاقتصادية والاجتماعية والتوصيات المقترحة لتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية

التحديات والمعوقات

- ضعف ثقافة التطوع (الحوار وغياب ثقافة مجتمع مدني)
- نقص أو تدني التمويل الموجه إلى المؤسسات المجتمع المدني وعدم توفر ابتكار وسائل دعم مالي وذاتي.
- ضعف ثقة المجتمع المحلي بمنظمات المجتمع المدني
- غياب بعض الأطر القانونية والتشريعية المنظمة الضابطة لمنظمة المجتمع المدني.
- ارتفاع نسبة الأمية مما يضعف التفاعل ما بين المجتمع والمنظمات الأهلية.
- افتقار منظمات المجتمع المدني للاستراتيجيات والأهداف والهيكل التنظيمية والخبرات:
- قلة البرامج التدريبية للكوادر البشرية في منظمات المجتمع المدني.
- الصراعات الطائفية والاثنية وهذا اثر على المجتمع المدني
- ضعف وسائل الإعلام وغائبة في التوعية
- وجود عدة جهات ترخص و تشرف على منظمات المجتمع المدني (الشؤون، الصحة، الداخلية... الخ)

- محدودية فاعلية البرامج في منظمات المجتمع المدني.
- وجود فجوة بين الشباب ومنظمات المجتمع المدني.
- احتكار في رئاسة عضوية الجمعيات والمؤسسات والاتحاديات وعدم التجديد في قيادات المجتمع المدني.
- غياب التنسيق بين مؤسسات المجتمع المدني والحكومات فيما بينها مما يؤثر سلباً على تنفيذ المشاريع.
- تعدد الشبكات العربية في هذا المجال.

التوصيات:

- العمل على تطوير وتعديل التشريعات والقوانين وخاصة قانون العمل والعمال وقانون الضمان الاجتماعي (وأي قوانين خاصة تأتي عليها الدولة) والعمل على تفعيل الاتفاقيات الدولية المتعارفة والموقع عليها من قبل الدولة.
- التشجيع على تسهيل ترخيص النقابات المهنية كل حسب تخصصه وخاصة النقابات المهنية العمالية .
- لخروج بآلية عملية لدمج المجتمع المدني مع الحكومة والخروج بتوصية عملية لكيفية عمل شبكة إقليمية
- إزالة جميع العوائق وإيجاد البيئة التشريعية المناسبة لوصول المرأة
- العمل على تفعيل الاتفاقيات والمعاهدات الموقع عليها
- التوعية عند إطلاق مؤسسات المجتمع المدني أن تعمل رديف للحكومة ويكون هدفها الصالح العام.
- تجربة تقوم بها الدولة لإشراك المجتمع المدني يصنع السياسات من خلال حملة لمناقشات الموازنة العامة حيث قامت بدعوة المجتمع المدني للمناقشات.
- كيفية اخذ مبادرات في الأماكن التي لا يوجد فيها عمل ظاهر للحكومات من خلال عمل شبكات وطنية تجمع آراء المجتمع المدني.
- التنسيق بين مؤسسات المجتمع المدني المتنوعة
- تعزيز بناء القدرات للمجتمع المدني عن طريق دعم خبراء من UN وغيرها من المؤسسات الدولية.
- يجب على المجتمع المدني أن يبادر في تبنى خط الشراكة مع الحكومة
- يجب دمج أولويات المجتمع المدني في خطط التنمية
- أن يكون هناك أرضية للتعرف فيما بين الجمعيات نفسها بعيد عن القوانين.
- آلية عملية لتدريب وتأهيل المجتمع المدني ورفع قدراته ومهنيته
- توصية بالبداية في إجراءات تأسيس اتحاد عربي للجمعيات (مؤسسات المجتمع المدني)
- الشروع في تأسيس شبكة إقليمية لدمج المجتمع المدني في الاستراتيجيات الاجتماعية والاقتصادية.
- يوصي العراق بإدخال المعاهدات الدولية الأخرى في الدستور.

يوم الخميس 15/3/2007

نموذج (5): بناء القدرات

الميسر:

سامية كغوش ،المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي – الجزائر.

المقرر:

الدكتور وائل الإمام ، الهيئة الوطنية لشؤون الأسرة /عميد المعهد العالي للدراسات السكانية – سوريا

"فرص وتحديات المشاركة المدنية في السياسات الاقتصادية والاجتماعية"

نجاة قارابورني

مستشار أول ، دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية

تطرقت الورقة إلى تقويم أسس عمل الشراكة وأطرها بين القطاعين العام والخاص وتطرقت الورقة إلى تعريف المشاركة المدنية ومستويات المشاركة المدنية ابتداء من تقديم المعلومات مروراً بمستوى الاستشارة وانتهاءً بالمشاركة الفاعلة التي تعترف وتقر بالدور الذي يلعبه المواطنون والعملاء في اقتراح و/أو صياغة حوار بشأن السياسة والبرنامج وخيارات الخدمة مع الإشارة إلى أن كل مستوى من

مستويات المشاركة الثلاث يمكن أن يكون مناسباً ضمن ظروف خاصة لتحقيق نتائج خاصة.

كما عرضت الورقة للمراحل السبعة للمشاركة المدنية والتي تبدأ من التصميم والتخطيط لتوضيح وتحديد أغراض المشاركة ومن ثم تحديد المسائل التي سيتم مناقشتها لتحديد مستويات المشاركة المرغوب فيها و الأطراف المعنية المشاركة وتعبئتها ومن ثم الانتقال إلى ترتيب المسائل حسب الأولوية والتوصل إلى التزام من الجهات المعنية لصياغة السياسات والخطط والبرامج والمشاريع العامة ثم تنفيذها ومتابعتها وتقييمها وبناء القدرات.

ثم تطرق العرض إلى تعريف بناء القدرات يشمل بناء القدرات على نحو أوسع، من حيث تطوير المصادر المؤسسية والمالية والسياسية وقضايا واحتياجات بناء القدرات في المشاركة المدنية.

وبينت الورقة لمساهمة دائرة الشؤون الاقتصادية الاجتماعية التابعة للأمم المتحدة من خلال دليل عملي لإرشاد الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأطراف المعنية الأخرى والشركاء والتي من الممكن أن تتكيف بسهولة مع الاحتياجات الخاصة بكل بلد أو إقليم (كالحفانق السياسية والتقنية والمالية) كما تقدم الدائرة منهجاً متناغماً وإطار عمل منطقي لإشراك المجتمع من خلال المعلوماتية والاستشارات وعمليات العصف الذهني والشراكة التي تعتمد على النتائج بين كافة الأطراف المعنية (الدول الأعضاء والمنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني والمواطنين والقطاع الخاص والمجتمع الدولي والأمم المتحدة)، وتستند المنهجية إلى التقنيات والطرق المبتكرة والعمليات المطورة وأفضل الممارسات المجربة والدروس المستفادة

وتطرق الجزء الأخير من العرض إلى رزم التدريب ذات الصلة بالمشاركة المدنية في السياسات العامة، حيث صممت الحقيبة التدريبية في المشاركة استناداً إلى أربعة توجهات رئيسية وتشمل العولمة/الأقلمة، تقنيات المعلومات والاتصال والتنمية البشرية المستدامة/ الأهداف الإنمائية الألفية، التحول إلى الديمقراطية واللامركزية والمشاركة في الحوكمة على كافة المستويات.

ويتطرق السياق إلى البيئة الدولية، الإقليمية والسياسية الوطنية ومن ثم بينت الحقيبة التدريبية إطار العمل المؤسسي ومرتكزات المشاركة المدنية وأهداف بناء القدرات، الأطراف المعنية، المحتوى / النتائج، الوسائل و العمليات المستخدمة في المشاركة المدنية.

وخلص العرض إلى مجموعة من التوصيات والتي تشمل:

- التشجيع على التعاون الفني بين الدول العربية
- وتعزيز تبادل الخبرات المبتكرة المتعلقة بأفضل الممارسات المتعلقة بالبناء المؤسسي، تنمية الموارد البشرية، التخطيط، التنفيذ، النجوم وإجراء التدقيق من أجل الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والتنمية البشرية والأهداف الإنمائية الألفية
- التدريب على المنهجيات المبتكرة والتقنيات والطرق والعمليات لتصميم وتنفيذ والإشراف على الإستراتيجيات الشاملة للمشاركة المدنية في وضع السياسات العامة لخفض معدل الفقر ونمو اقتصادي مستدام و تنمية بشرية مستدامة
- تطوير المواد التعليمية والتشبيك.
- تصميم / تنفيذ المشاريع الريادية المشتركة / برامج من أجل تحقيق تنمية بشرية مستدامة.

مداخلات المشاركين:

ثمن المشاركون القيمة الفنية العالية للعرض المقدم من السيدة نجاه قربرنى وأكد المشاركون على أهمية إدراج موضوع التدريب لتمكين المرأة سياسياً ضمن هذا البرنامج التدريبي والذي يوفر أساساً لعمل جدي وفعال داخل المجتمع المدني .

شددت المداخلات على الحاجة إلى ورش تدريبية للوصول إلى مشاريع تنموية مستدامة وخاصة التدريب وبناء القدرات المؤسسية على عمليات المراقبة والمتابعة والتقييم. الإشارة إلى أن مفهوم الجمعيات أصبح مفهوم قديم في البلدان العربية وبالتالي الدفع لتعزيز دور الشبكات القائمة والبدء في تأسيس شبكات توحد جهود المجتمع المدني في كل دولة وتمثل المجتمع المدني في الحوار مع الحكومة مع التأكيد على رفع مستوى ثقافة الحوار والديمقراطية من خلال توعية كاملة وشاملة تبدأ من المدرسة ثم الجامعات ثم المجتمع المحلي.

المجتمع المدني بحاجة إلى برنامج توعية واضح لرفع مستواه الثقافي والفكري، بحيث يحدد كل مجتمع الحاجات التي يريدتها ثم يكون هناك تطوير لهذه الحاجات مع الأخذ بعين الاعتبار أن الدول العربية لها خصوصية الاختلاف في المعتقدات بعضها طابع قبلي وبعضها تضاريسي لا أن تؤخذ بعين الاعتبار عند تصميم وتنفيذ برامج بناء قدرات المجتمع المدني.

تعزيز دور المجتمع المدني في انه يمكن أن تقوم مؤسسات المجتمع المدني بالمساعدة في التنفيذ عندما تغيب السلطة الحكومية و/أو تضعف على أن يكون هناك آليات للتأكد من المساءلة في المجتمعات المحلية، والإشارة إلى أن الكثير من منظمات المجتمع المدني فقيرة جدا ولكن لديها القدرة لحشد الجهود هناك القدرة على الحشد والتعبئة.

النموذج (6) المتابعة والخطط المستقبلية – إعلان عمان والشبكة العربية للشراكة المجتمعية:

الجلسة التمهيديّة (1) إقرار التحديات والتوصيات:

الميسر:

محمد القريوتي ، مدير المتابعة والتقييم في المجلس الوطني لشؤون الأسرة – الأردن.

المقرر:

محمد الخصاونة

مدير السياسات العامة والدراسات ، وزارة التخطيط والتعاون الدولي – الأردن.

أكد معظم المشاركين أن ضعف القدرات المالية والفنية والبشرية ابرز التحديات التي تواجه مؤسسات المجتمع المدني ، كما شدد المشاركون على أن عدم وضوح الأطر التشريعية لعمل مؤسسات المجتمع المدني وضعف الثقة المتبادلة بين مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين من جهة وبين المؤسسات والحكومة من جهة أخرى إضافة تعدد المرجعيات الرسمية لمؤسسات المجتمع المدني هي من ابرز التحديات التي تواجه مؤسسات المجتمع المدني.

تم خلال الجلسة عرض التحديات التي تعيق إدماج المجتمع المدني في السياسات الاجتماعية والاقتصادية بناء على نتائج عمل المجموعات على المشاركين في الورشة كما تم عرض التوصيات التي خرجت من مجتمعات العمل حيث تم إقرار التحديات والتوصيات بصورتها النهائية من قبل المشاركين على أن يتم إدراجها ضمن إعلان عمان.

وجاءت ابرز التحديات والتوصيات والتي اتفق عليها المشاركون في الورشة على النحو التالي :

التحديات

- ضعف القدرات المالية والفنية والبشرية والإدارية والمؤسسية
- ضعف ثقافة التطوع
- ندرة آليات الحصول على التمويل
- ضعف أو عدم وضوح الأطر التشريعية لعمل مؤسسات المجتمع المدني
- ضعف التنسيق بين مؤسسات المجتمع المدني
- ضعف دور الإعلام في التوعية حول آلية المشاركة الفاعلة وأشكالها
- تعدد المرجعيات الرسمية لمؤسسات المجتمع المدني
- ضعف الثقة المتبادلة بين مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين من جهة وبين هذه المؤسسات والحكومة من جهة أخرى.
- غياب التجديد في بعض قيادات مؤسسات المجتمع المدني، وقلة إشراك الشباب فيها

التوصيات

- تطوير الإطار التشريعي بما يسهل ويساعد على تسجيل المؤسسات وتنظيم عملها لخدمة اهدافها بما يرسخ المشاركة المجتمعية
- تفعيل الأطر المناسبة لرفع القدرات الفنية والمالية لمؤسسات المجتمع المدني
- مبادرة المجتمع المدني لطرح القضايا ذات الأولوية ودعوة الحكومة والقطاع الخاص لمناقشتها

- إيجاد آليات التشبيك والتنسيق ما بين مؤسسات المجتمع المدني على المستوى المحلي والقطري والمستوى الإقليمي.
- الدعوة لتبادل الخبرات على المستوى العربي.
- اعتماد معايير الشفافية المالية والإدارية.

تم الاتفاق على مبدأ إنشاء الشبكة العربية للشراكة المجتمعية ، وقد تطوعت كل من الأردن والمغرب لاستضافة مقر الشبكة تم الاتفاق على إرسال إعلان عمان بصورة النهائية بعد إدراج التوصيات والتحديات ، إضافة إلى الملاحظات التي أبدتها المشاركون إلى جميع المشاركين وذلك للموافقة عليه تمهيدا .

مرفق (18): إعلان عمان

الجلسة التمهيديّة (2) النقاش الختامي حول إعلان عمان:

الميسر:

معالي السيدة سير العلي ، وزير التخطيط والتعاون الدولي - الأردن .

المقرر:

محمد الخصاونة

مدير السياسات العامة والدراسات ، وزارة التخطيط والتعاون الدولي - الأردن.

محمد القريوتي ، مدير المتابعة والتقييم في المجلس الوطني لشؤون الأسرة - الأردن.

شكرت وزيرة التخطيط والتعاون الدولي الأردنية معالي السيدة سير العلي المشاركين في الورشة وأكدت على أهمية تبادل الخبرات حول إشراك المواطنين في عملية وضع السياسات وتطوير السياسات المرتبطة بأهداف الألفية الإنمائية وخلق بيئة مواتية لتحقيق هذه الأهداف، كما أشارت إلى أن الورشة وفرت فرصة نادرة للمشاركين لتبادل الخبرات والتجارب الناجحة في دولهم و التأكيد على دور المجتمعات المدنية في عملية التنمية إلى جانب دور منظمات المجتمع المدني التي تلعب دورا كبيرا في تنمية المجتمع على كافة الجوانب.

النموذج (7) تقييم الورشة والختام:

كلمة ختامية المشاركين / سامية عباس كغوش

شكرت السيدة سامية عباس كغوش من المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي وأستاذة محاضرة في جامعة فلسطينية بالجزائر القائمين على تنظيم الورشة نيابة عن المشاركين في الورشة كما قدمت شكر المشاركين للأردن على التنظيم والاستضافة ، كما تمت استمرار العمل نحو إشراك أكبر للمجتمعات المحلية في السياسات الاجتماعية والاقتصادية وإنشاء الشبكة العربية للشراكة المجتمعية.

كلمة ختامية لدائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية / عادل خان

شكر السيد عادل خان المشاركين على حضورهم وتفاعلهم خلال أعمال الورشة ، كما قد الشكر الجزيل للمجلس الوطني لشؤون الأسرة ولالأردن على حسن الاستضافة والتنظيم.

كلمة ختامية للمجلس الوطني لشؤون الأسرة / الدكتور جميل الصمادي

شكر الدكتور جميل الصمادي أمين عام المجلس الوطني لشؤون الأسرة المشاركين في الورشة ، وأكد الأمين العام للمجلس الوطني لشؤون على ضرورة تطوير الإطار التشريعي بما يسهل ويساعد على تسجيل المؤسسات وتنظيم عملها لخدمة أهدافها بما يرسخ المشاركة المجتمعية. وأشار إلى التوصية دعت إلى ضرورة تفعيل الأطر المناسبة لرفع القدرات الفنية و المالية لمؤسسات المجتمع المدني و العمل على تعزيز مبادرة المجتمع المدني ل طرح القضايا ذات الأولوية ودعوة الحكومة و القطاع الخاص لمناقشتها إضافة إلى العمل على إيجاد آليات تشبيك وتنسيق ما بين مؤسسات المجتمع المدني على المستوى المحلي و القطري و المستوى الإقليمي و الدعوة لتبادل الخبرات على

المستوى العربي و اعتماد معايير الشفافية المالية والإدارية.
كما شكر شركاء المجلس من وزارة التخطيط و لدائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن والمشاركين من الدول العربية على تعاونهم وعملهم المخلص الذي أدى إلى نجاح هذه الورشة .

كلمة ختامية لدائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية / نجاة قريبرني

شكرت السيدة نجاة قريبرني المشاركين على مساهمتهم الفاعلة في الورشة ومدخلاتهم التي أثرت الورشة وساعدت في تحقيق الأهداف المرجوة منها ، وقالت أن هذا الاجتماع الأول على هذا المستوى فتح بواب جديدة لشراكات بين مختلف الأطراف المحلية والدولية ، الحكومية وغير الحكومية مبنية على تحقيق النتائج التي تحسن نوعية الحياة للمواطنين في المنطقة العربية ، كما شددت على أن بناء القدرات هو المفتاح لنجاح جهود تعزيز مشاركة المجتمع المدني في صياغة السياسات الاجتماعية والاقتصادية.

SECTION III:

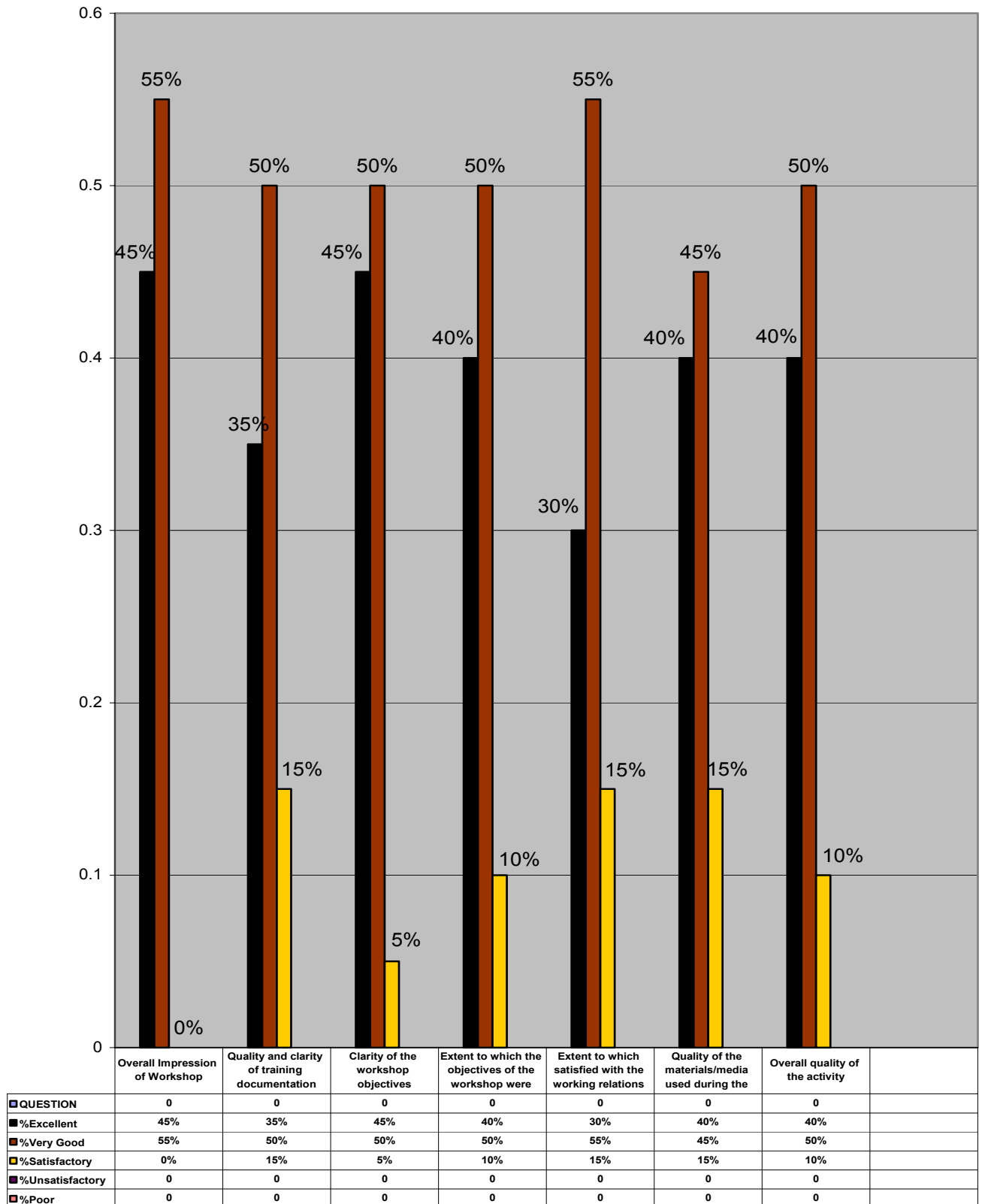
Workshop Evaluation

تقييم الورشة

In order to evaluate the Amman workshop, increase its impact and the quality of future initiatives, participants were asked to fill an evaluation form including a questionnaire. After reviewing the evaluation sheets, the following results emerged:

- **Overall impression of the Workshop:** All participants expressed their full satisfaction with the workshop. 45% of them rated the workshop as “excellent” and 55% percent as being “very good.”
- **Quality and clarity of training documentation:** Participants expressed satisfaction with the quality and clarity of the training documentation used at the workshops. 35% of them rated this aspect as being “excellent” and 50% as being “very good”.\
- **Clarity of the workshop objectives:** 45% and 50% of the participants rated the clarity of the workshops objectives as “excellent” and “very good” respectively. Only 5% rated the clarity of the objectives as being satisfactory.
- **Extent to which the objectives of the workshop were achieved:** 40% and 50% rated this aspect as being “excellent” and “very good” respectively. 10% of participants rated it as being “satisfactory”.
- **Overall quality of the activity:** The majority of participants expressed great satisfaction with the overall quality of the workshop’s activities with 40% and 50% percent rating it as “excellent” and “very good” respectively.

RESULTS OF PARTICIPANTS' EVALUATIONS



Comments and Recommendations:

- Participants expressed their satisfaction at being able to exchange experiences, discuss, identify and examine the bottlenecks, challenges, as well as the opportunities in regard to civic participation in the Arab Region.
- Participants particularly praised in their comments the *Tool-Kit on Civic Engagement*.
- The participants found the workshop highly relevant to their work and very timely in addressing many issues which face them daily as they perform their duties.
- Give ample time for the declaration session especially while receiving comments and suggestions from the audience.
- Host-countries should mobilize local NGOs and CSOs for such workshops and initiatives that attempt to directly address some of their concerns.
- Not all countries share the same level of civic engagement and participation. Some countries in the Arab Region are more advanced than other in this regard. It is important as such to conduct sub-regional workshops that address the specific needs and circumstances of each country.
- Participants stressed the importance of organizing such training workshops in all Arab countries which take into account a wider array of topics and themes that need to be pre-approved by all participants.

Workshop Follow-Up:

In the ensuing weeks following the completion of the workshop, many participants sent appreciation letters seeking various follow-up activities:

- In a letter sent to Ms. Najet Karaborni, Senior Interregional Advisor, DPADM/DESA, on 24 March 2007, H.E Dr. Samir Abu Eisha, the Palestinian Minister of Planning, expressed his gratitude and full satisfaction with the Amman Workshop and officially requested that a similar capacity building workshop be organized by UNDESA for Palestinian governmental officials and CSOs.
- In a letter sent on 10 May 2007, Mr. Abdallah Ould Abdel Fettah, Coordinator of Mauritania's NGO Support Fund (FAPONG) described the Amman workshop as a "Brilliant Success." He communicated the request of His Excellency Mr. Mohamed Mahmoud Ould Brahim Khlil, the Mauritania's Minister in charge of the Relations with the Parliament and the Civil Society to DESA and to UNDP/Mauritania to support his initiative to lead, host and organize in Nouakchott, Mauritania, December 2007, an Arab regional capacity building workshop to launch the Arab Regional Citizens Engagement Network (ARCEN), as stated by the adopted Amman Declaration.

DPADM/DESA received additional appreciation letters from several participants including Algeria, Iraq, Kuwait, Morocco, Tunisia and ESCWA.

Key participant messages:

I consider [the Amman workshop] a nucleus of exchanges and of dialogue between the Arab NGOs. The creation of a network of Arab NGOs remains, in my opinion, the paramount objective for which we all must work so that it becomes a reality to make to Arab civil society a true partner in economic development.

Abdallah Ould Abdel Vettah, Mauritania

[The Amman workshop] made it possible to measure the temperature of the organization of the civil society in the region. It also permitted to see the deficiencies of governance in these countries; so that in the future more focused actions can be carried out.

Samia Benabbas, Algeria

ANNEXES

مرفق (1)

برنامج ورشة العمل
ورشة العمل العربية الإقليمية حول
"فرص وتحديات في المشاركة المدنية في السياسات الاقتصادية
والاجتماعية"

تسجيل المشاركين	9:30-8:30
الجلسة الافتتاحية الرئيس: الدكتور جميل الصمادي، الأمين العام للمجلس الوطني لشؤون الأسرة. مقرر الاجتماع: نجاة قريبي (دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية) محمد القريوتي (المجلس الوطني لشؤون الأسرة) • كلمة الترحيب من الدكتور جميل الصمادي (المجلس الوطني لشؤون الأسرة) • كلمة الشركة الراعية: السيدة ليوني متى (سرايا القابضة) • البيان الافتتاحي: الدكتور م. عادل خان (دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية). • البيان الافتتاحي: السيد لوك ستيفنز (الممثل المقيم، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي – الأردن). • الخطاب الافتتاحي: معالي السيدة سهير العلي (وزيرة التخطيط والتعاون الدولي – الأردن).	10:00-9:30
إنشاء الشبكات / استراحة	10:30-10:00
النموذج 1: الأهداف الإنمائية الألفية، القضايا الاجتماعية الاقتصادية وعمليات السياسة الميسر: محمد الخصاونة / وزارة التخطيط والتعاون الدولي الأردن المقرر: رانية طرزي / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ الأردن الجلسة التمهيدية الأولى • (المشاركة المدنية في السياسات العامة: الفرص والتحديات) – عادل خان / دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية • مناقشات: أسئلة وإجابات • (إصلاحات الحوكمة من أجل إحراز الأهداف الإنمائية الألفية: ما هي الإصلاحات التي تحتاجها المنطقة العربية) – زينة على احمد / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ المكتب الإقليمي للدول العربية • (نظرة عامة على تطبيق الأهداف الإنمائية الألفية في الأردن) – محمد الخصاونة / وزارة التخطيط والتعاون الدولي – رانية طرزي / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • مناقشات: أسئلة وإجابات	12:45-10:30
النموذج 2: أهداف الإنمائية الألفية شبه الإقليمية، استراتيجيات وقضايا التنمية الاجتماعية الاقتصادية (شمال إفريقيا والشرق الأوسط والدول العربية الأقل تطورا) • الميسر: عادل خان / دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية	
تشكيل 3 مجموعات عمل- شمال إفريقيا (A) الدول النفطية/الخليج العربي وليبيا(B) وباقي الدول العربية(C) تناقش كل مجموعة نفس الموضوع (سيتم تقديم إرشادات للمناقشات لكل مجموعة وفي نهاية المناقشات، تقوم كل مجموعة بعرض نتائجها في الجلسة الافتتاحية)	13:00-12:45
استراحة الغداء	14:30-13:00
مناقشات جماعية لمجموعات العمل الثلاث الميسرون: تعين كل مجموعة ميسرا ومقررا لها	16:00-14:30
استراحة قهوة	16:30-16:00
الجلسة التمهيدية الثانية: تقرير مجموعات العمل الثلاث الميسر: د. إبراهيم محرم – برنامج شروق / مصر المقرر: نجاة قريبي – دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية	17:15-16:30
اختتام اليوم الأول	17:30-17:15
حفل عشاء يستضيفه المجلس الوطني لشؤون الأسرة دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية	19:30

النموذج 3: ممارسات وابتكارات المشاركة المدنية	13:00-9:00
<p>الجلسة التمهيدية الثالثة (1)</p> <p>الميسر: باقر النجار/ أستاذ علم الاجتماع بجامعة البحرين / البحرين. المقرر: أماني تفاحة / المجلس الوطني لشؤون الأسرة / الأردن.</p> <ul style="list-style-type: none"> • دور منظمات المجتمع المدني في صياغة السياسة الاجتماعية في مراحلها الأولية في منطقة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا) – السيدة بيان طبارة (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا) • عرض من قبل المشاركين (الحكومات و/ أو منظمات المجتمع المدني) لخبراتهم والدروس التي تعلموها • مفهوم التنمية المحلية ضمن منظومة المجتمعات المدنية- خالد الطراونه / مدير التنمية الاجتماعية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي – الأردن • منظمات المجتمع المدني في العراق: الفرص والتحديات وبرامج العمل) – هناء أدور / السكرتيرة العامة لجمعية الأمل /عضو لجنة تنسيق شبكة النساء العراقيات – العراق • دور منظمات المجتمع المدني في تحقيق أهداف التنمية الألفية) – رمزية الارياني / رئيسة مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني – اليمن <p>مناقشات: أسئلة وإجابات</p> <ul style="list-style-type: none"> • (نموذج من مؤسسات المجتمع المدني :لمجلس الوطني لشؤون الأسرة) – لارا حسين / نائب الأمين العام في المجلس الوطني لشؤون الأسرة- الأردن • (المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي بالجزائر من ترقية الحوار الاجتماعي و الاقتصادي إلى تقويمات عقلانية حسب معايير دولية) – سامية كغوش / المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي /أستاذة بجامعة قسنطينة / مديرة مخبر بحث في الهندسة المعمارية و التعمير – الجزائر. <p>مناقشات: أسئلة وإجابات</p>	10:30-9:00
استراحة قهوة	11:00-10:30
<p>الجلسة التمهيدية الثالثة (2)</p> <p>الميسر: الدكتورة سارة الدويسان / وكيل وزارة التخطيط سابقا – الكويت. المقرر: علي ميرزا / مستشار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي – ليبيا.</p> <ul style="list-style-type: none"> • (المجتمع المدني في موريتانيا) – عبد الله و لد عبد الفتاح / مستشار المفوض المكلف بحقوق الإنسان و مكافحة الفقر و بالدمج • (المجتمع المدني في ليبيا) – د. فطيما يوسف / مكتب التعاون الفني • (الشراكة في السياسات العمومية بالمغرب) – كوثر مدغري علوي / رئيسة مرصد المناصب العمومية، وزارة تحديث القطاعات العامة • (تجربة مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث: مشروع الشبكة العربية للنوع الاجتماعي والتنمية) – الدكتورة سكينه بوراوي / مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث – تونس • (التنمية المحلية بالمشاركة: تجربة برنامج شروق) – الدكتور إبراهيم محرم / برنامج شروق – مصر <p>متحدثون متطوعون:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ رغد على عبد الرسول / مدير عام مركز الاستشارات والإدارة، وزارة التخطيط – العراق ○ مالكا بن ماضي / رئيسة الجمعية المغربية للمرأة الريفية – المغرب ○ الدكتور محمد غودية / مدير عام إدارة التطوير البشري ، وزارة التخطيط – فلسطين ○ مصطفى ناصر الدين / المدير التنفيذي ،مؤسسة طلال أبو غزالة – الأردن ○ أمال سعيد سالم / نائب رئيس منظمة بندر جديد – جيبوتي ○ الدكتور وائل الإمام / الهيئة الوطنية لشؤون الأسرة / عميد المعهد العالي للدراسات السكانية – سوريا <p>مناقشات: أسئلة وأجوبة</p>	13:00-11:00
استراحة الغداء	14:30 -13:00

18:00-14:30	النموذج (4): وجهات نظر الجهات المعنية حول المشاركة المدنية
16:00-14:30	جلسات موازية <ul style="list-style-type: none"> • جلسة لممثلي الحكومة: الفرص والمخاطر والخيارات المتعلقة بإشراك المجتمعات المدنية في إقرار السياسات الاجتماعية الاقتصادية • جلسة لممثلي منظمات المجتمع المدني حول طريقة المشاركة الفعالة في السياسات الاجتماعية الاقتصادية الميسرون: عادل خان عن الحكومات، نجاة قريبرني عن منظمات المجتمع المدني سيتم اختيار مقرر ومُسَهِّل واحد لكل جلسة من قبل مجموعة المشاركين
16:30-16:00	استراحة قهوة
17:00-16:30	الجلسة التمهيدية الرابعة الميسر: الدكتور إبراهيم محرم / برنامج شروق - مصر المقرر: حكم مطالقة / المجلس الوطني لشؤون الأسرة - الأردن. <ul style="list-style-type: none"> • تقارير حول جلسة العصف الذهني للحكومة • تقارير حول جلسة العصف الذهني لمنظمات المجتمع المدني • مناقشات عامة الجلسة التمهيدية الخامسة
18:00-17:00	مناقشات واتفاقيات بالإجماع مفتوحة حول الطاولة المستديرة منصبة حول القضايا والاستراتيجيات والعمليات
19:30	حفل عشاء يستضيفه المجلس الوطني لشؤون الأسرة دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية
الخميس، 15 آذار 2007	
10:30-9:00	نموذج (5): بناء القدرات
9:45-9:00	الجلسة التمهيدية السادسة الميسر: سامية كغوش / المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي - الجزائر. المُقرَّر: الدكتور وانل الإمام / الهيئة الوطنية لشؤون الأسرة - سوريا <ul style="list-style-type: none"> • نجاة قريبرني/ دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية: "بناء القدرات في المشاركة المدنية" مناقشات: أسئلة وأجوبة
10:30-9:45	
11:00-10:30	استراحة القهوة
16:00-11:00	النموذج (6) المتابعة والخطط المستقبلية - إعلان عمان والشبكة العربية للشراكة المجتمعية: الجلسة التمهيدية السابعة (1) إقرار التحديات والتوصيات: الميسر: محمد القريوتي / مدير المتابعة والتقييم في المجلس الوطني لشؤون الأسرة - الأردن. المقرر: محمد الخصاونة / مدير السياسات العامة والدراسات في وزارة التخطيط والتعاون الدولي - الأردن.
15:00-13:00	استراحة الغداء
16:00-15:00	الجلسة التمهيدية السابعة(2): الميسر: معالي السيدة سهير العلي (وزيرة التخطيط والتعاون الدولي - الأردن).. المُقرَّر : محمد الخصاونة / مدير السياسات العامة والدراسات في وزارة التخطيط والتعاون الدولي - الأردن <ul style="list-style-type: none"> • المناقشات النهائية حول إعلان عمان • اعتماد إعلان عمان
17:00-16:00	نموذج (7): تقييم ورشة العمل والختامية
16:30-16:00	تقييم ورشة العمل
17:00-16:30	الجلسة الختامية: <ul style="list-style-type: none"> • ملاحظات ختامية من قبل المشاركين • ملاحظات ختامية من قبل المجلس الوطني لشؤون الأسرة • ملاحظات ختامية من قبل دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية / عادل خان • ملاحظات ختامية من قبل دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية / نجاة قريبرني

مرفق (2)

قائمة المشاركين

الرقم	اسم المشارك	الدولة	نوع المؤسسة	المسمى الوظيفي	العنوان
1	السيدة سامية بن عباس كغوش	الجزائر	بريد الكتروني منظمة مجتمع مدني	عضو مكتب الاستشارات الوطنية والاجتماعية	تلفون +213) 616575 فاكس +213) 620907 بريد الكتروني benabbas_dz@yahoo.fr
2	الدكتور باقر سلمان النجار	البحرين	أكاديمي	أستاذ علم اجتماع وعضو مجلس الشورى	تلفون + (973) 39402068 فاكس +(973) 17681853 بريد الكتروني drbaqer@gmail.com
3	السيد عدن علي محمدي	جيبوتي	حكومة	مدير التعاون الدولي في وزارة الخارجية والتعاون الدولي	تلفون + 253 854407 / 253 358432 فاكس +(253 35 38 40 بريد الكتروني moukulla@yahoo.com
4	السيدة أمل سعيد سالم	جيبوتي	منظمة مجتمع مدني	نائب الرئيس مؤسسة بندر الجديد	تلفون Tel/Fax: +253 35 75 65 بريد الكتروني benderjedid@intnet.d
5	السيد عادل محمد فريد على قورة	مصر	منظمة مجتمع مدني	عضو المجلس الوطني لحقوق الانسان	تلفون +20 2 57 45 333/5795382 فاكس +20 2 574 7497 بريد الكتروني nchr@nchr.org.eg
6	الدكتور ابراهيم محرم	مصر	منظمة مجتمع مدني	مدير المشروع الوطني برنامج الامم المتحدة الانماني	تلفون +20 2 3377293 فاكس +20 2 3377265 بريد الكتروني ghdrs_2006@yahoo.com
7	السيدة رغد عبد الرسول	العراق	حكومة	المدير العام بالوكالة -المركز الوطني للإستشارات والادارة / وزارة التخطيط	تلفون +790 17 30578 فاكس +07907188483 بريد الكتروني nccmd@yahoo.com
8	السيدة هناء ادوار بوشة	العراق	منظمة مجتمع مدني	الامين العام/ منظمة عراقي الامل	تلفون +964 7901919286 بريد الكتروني hanaa.e@iraqi-alamal.org
9	السيد علاء الدين خادم الراضي	العراق	حكومة	مدير الانظمة المعلوماتية مركز المشاريع الخاصة	تلفون +962 79 634 7600 فاكس +(1) (202)721

بريد الكتروني 9250alradhi2000@yahoo.com					
تلفون +962 79 6627827 بريد الكتروني nidahal_naji@hotmail.com	عضو في مجلس سيدات الاعمال العربيات	منظمة مجتمع مدني	العراق	السيدة نضال ناجي	10
تلفون +(965) 9777232 فاكس +(965) 539 1004 بريد الكتروني s1alduwaisan@hotmail.com	الامين العام السابق لوزارة التخطيط	حكومة	الكويت	السيدة سارة احمد الدويسان	11
تلفون 965 243 7058 فاكس 965 243 7058 بريد الكتروني aldaas-m@hotmail.com	وزارة التخطيط الكويت	حكومة	الكويت	السيدة منى خلف الدعاس	12
تلفون 965 242 1023 فاكس +965 242 1812 بريد الكتروني khlaedkh@mop.gov.kw	وكيل وزارة وزارة التخطيط في الكويت	حكومة	الكويت	السيد خالد على الخميس	13
تلفون 9652430398 فاكس +965 2452359 بريد الكتروني baderrefai123@hotmail.com	مدير مكتب الامين العام وزارة التخطيط الكويت	حكومة	الكويت	السيد بدر الرفاعي	14
تلفون +965 2426690/9662426 فاكس +9652403216 بريد الكتروني hmerza2@yahoo.com	مدير وحدة المتابعة /وزارة التخطيط /الكويت	حكومة	الكويت	السيد حسن ميرزا	15
تلفون 9651 1 424499/425566 فاكس +961 1 424499 بريد الكتروني w.fakherddine@aitlebanon.org	الحملة المدنية للإغاثة / ساعدوا لبنان	منظمة مجتمع مدني	لبنان	السيد وليد فخر الدين	16
تلفون +218 21 3332496 فاكس +218 912 11832 بريد الكتروني fywafa@planning.gov.ly	رئيس قسم التعاون الفني وزارة التخطيط	حكومة	ليبيا	د. فاطيما وفا	17

21891 212 1005 تلفون بريد الكتروني ali-merza@undp.org	رئيس المستشارين الفنيين / ليبيا	مؤسسة الامم المتحدة	ليبيا	السيد على خضر ميرزا	18
+2226446927 تلفون +2225290960 فاكس بريد الكتروني abdallah_fatah@yahoo.fr	مستشار الفوض / مفوضين حقوق الانسان	حكومة	موريتانيا	السيد عبدالله ولد محمد عبد الفتاح	19
+222 6314599 تلفون بريد الكتروني anaif_pie@yahoo.fr	رئيس المؤسسة الوطنية لمساعدة المبادرات النسائية وحماية الطفل والبيئة موريتانيا	منظمة مجتمع مدني	موريتانيا	السيدة ماي هايدي	20
222 1762 or 525 2409 تلفون +222 525 2616 فاكس بريد الكتروني clara.molera@undp.org	مسؤولة برنامج تمويل المشاريع الصغيرة برنامج الامم المتحدة الامثاني موريتانيا	منظمة الامم المتحدة	موريتانيا	السيدة كلارا ماريا موليراجي	21
+212 37 67 98 45 تلفون +212 37 77 30 97 فاكس بريد الكتروني alaoui@mmsp.gov.ma	رئيسة مركز التشغيل والعام وزارة تحديث القطاع العام الرباط / المغرب	حكومة	المغرب	السيدة مداري علوي كاوتار	22
+212 37 60 63 92 تلفون +212 37 60 63 92 فاكس بريد الكتروني ampfr@hotmail.com	رئيسة المؤسسة المغربية لتنمية النساء القرويات الرباط / المغرب	منظمة مجتمع مدني	المغرب	السيدة مالिका بن ماهي	23
+970 59249985 تلفون + 970 22973012 فاكس بريد الكتروني mghadia@mop.gov.ps	المدير العام للمديرية العامة للتنمية البشرية وزارة التخطيط - رام الله / فلسطين	حكومة	فلسطين	الدكتور محمد غددية	24
+974 5322602 تلفون 974 4674406 فاكس بريد الكتروني nalmerkhi@scfa.gov.qa	رئيسة قسم المتابعة الاخصائي / المجلس الاعلى لشؤون الاسرة	حكومة	قطر	السيدة نورا ناصر المريخي	25
	وزارة الشؤون الاجتماعية الرياض المملكة العربية السعودية	حكومة	السعودية	السيد عبد العزيز الساحين	26
	وزارة الشؤون الاجتماعية الرياض المملكة العربية السعودية	حكومة	السعودية	السيد موسوة الوشان	27

28	الدكتور وائل الامام	سوريا	منظمة مجتمع مدني	عميد المؤسسة العليا للدراسات الجغرافية /دمشق سوريا	تلفون +963 93 729095 / +963 93729099 فاكس +963 11 33 43678 بريد الكتروني wimam@scs-net.org
29	السيد عبد الكريم شيدا	تونس	منظمة مجتمع مدني	رئيس مؤسسة الكف للتنمية الاقليمية تونس	تلفون +219 78 200 066 بريد الكتروني acchda@fastmail.fm
30	السيدة رمزية الارياني	اليمن	منظمة مجتمع مدني	رئيسة الاتحاد العام للمرأة العربية واتحاد النساء	تلفون +967 1480489 /1480461 فاكس 967 1480490 بريد الكتروني raleyani@yahoo.com
31	السيدة نجود الرادمي	اليمن	منظمة مجتمع مدني	اتحاد نساء اليمن	C/o Raleyani@yahoo.com
32	الآنسة دينا عساف	اليمن	منظمة الامم المتحدة	برنامج الامم المتحدة الانمائي / نائب الممثل المقيم /صنعا جمهورية اليمن	تلفون + 967 71 2222201 بريد الكتروني dena.assaf@undp.org
33	د. العنود محمد الهازكية	الكويت	منظمة مجتمع مدني	المستشار السياسي للشرق الاوسط الكويت / المجلس الاستشاري / عضو معهد الشرق الاوسط	تلفون +965 96 72 789 فاكس +965 3904159
34	السيد ياسر عبد الله مبارك	اليمن	منظمة مجتمع مدني	جمهورية اليمن / مكتب صنعا	تلفون +967 1 444 568/9 بريد الكتروني ymubarak@oxfam.org.uk
35	هدى مبارك	اليمن	منظمة غير حكومية عالمية	اكسفورد/ اليمن	بريد الكتروني maladyasser@yahoo.com
36	معالي السيدة سهير العلي	الاردن	حكومة	وزيرة التخطيط والتعاون الدولي/ المملكة الاردنية الهاشمية /عمان الاردن	تلفون +962 6 46562824 فاكس +962 6 4642247 بريد الكتروني salali@mop.gov.jo
37	السيد محمد الخصاونة	الاردن	حكومة	رئيس الشعبة الاجتماعية وزارة التخطيط والتعاون الدولي	تلفون +962 6 464 4466 فاكس +962 6 46582231 بريد الكتروني mohammad.k@mop.gov.jo

					بريد الكتروني mohdkhas@gmail.com
38	المهندس خالد الطراونة	الاردن	حكومة	مدير التنمية المحلية /وزارة التخطيط والتعاون الدولي	تلفون 962 6 4644466 فاكس + 9626 4629045/4645861 بريد الكتروني khaled.t@mop.gov.jo
39	مها أحمد الطراونة	الاردن	حكومة	منسق/ برنامج الفقر /وزارة التخطيط والتعاون الدولي	
40	فداء فالح غرايبة	الاردن	حكومة	مديرة مكتب الوزير/ وزارة التخطيط	تلفون +962 6 4646375 فاكس +962 6 4642247 بريد الكتروني feda.g@mop.gov.jo
41	الانسة ربا عطاالله	الاردن	حكومة	اخصائية الفقر والبطالة /مديرية السياسات والدراسات وزارة التخطيط	تلفون +(962 6) 4644466 فاكس +(962 6) 4658231 بريد الكتروني ruba.a@mop.gov.jo
42	السيد جمال العسل	الاردن	حكومة	مدير قسم السياسات والدراسات وزارة التخطيط	تلفون + (962 6) 4628688 فاكس +(962 6) 4658231 بريد الكتروني jamal.a@mop.gov.jo
43	السيد احمد الشطناوي	الاردن	حكومة- سلطات محلية	مساعد المحافظ للشؤون الانمائية محافظة الزقاة	تلفون 777391876
44	كريمة الطابط	الاردن	حكومة - سلطات محلية	مديرة مكتب تنمية المجتمع المحلي منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	تلفون +962 6 4623 490 Ext. 125 فاكس +962 6 4623 591 بريد الكتروني ismadi@ncfa.org.jo
45	الدكتور جميل الصمادي	الاردن	منظمات غير حكومية	الامين العام للمجلس الوطني لشؤون الاسرة	تلفون +962 6 4623 490 فاكس +962 6 4623 591 بريد الكتروني ismadi@ncfa.org.jo

46	السيدة لارا حسين	الاردن	منظمات غير حكومية	نائب الأمين العام / المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 462 3490 فاكس +962 6 462 3591 بريد الكتروني lara.h@ncfa.org.jo
47	السيد محمد القريوتي	الاردن	منظمات غير حكومية	مدير وحدة المتابعة والتقييم / المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 462 3490 فاكس +962 6 462 3591 بريد الكتروني m.qaryouti@ncfa.org.jo
48	السيدة يارا الشريف	الاردن	منظمات غير حكومية	مديرة وحدة الإعلام / المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 462 3490 فاكس +962 6 462 3591 بريد الكتروني yara@ncfa.org.jo
49	السيدة عهود باطا	الاردن	منظمات غير حكومية	منسق التمويل والتشبيك في المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 462 3490 فاكس +962 6 462 3591 بريد الكتروني ohoud@ncfa.org.jo
50	الانسة خديجة علاوين	الاردن	منظمات غير حكومية	منسق وحدة الاتصال والإعلام / المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 462 3490 فاكس +962 6 462 3591 بريد الكتروني khadijeh.a@ncfa.org.jo
51	السيدة امانى تفاعحة	الاردن	منظمات غير حكومية	مديرة وحدة الطفولة / لمجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 462 3490 فاكس +962 6 462 3591 بريد الكتروني amani.t@ncfa.org.jo
52	الانسة سميرة عبد الله	الاردن	منظمات غير حكومية	الامانة العامة / باحث احصائي المجلس الاعلى للسكان	تلفون +(962 6) 5560741 فاكس +(962 6) 5519210 بريد الكتروني sameera@johud.org.jo
53	سوسن ابو الروس	الاردن	منظمات غير حكومية	منسق تعبئة المجتمع	تلفون 0777516445 بريد الكتروني sawsan_aburous@jrf.org.jo

54	السيد محمد الجابوري	الأردن	منظمات مجتمع مدني	معهد الدفاع عن حقوق الانسان	تلفون +790 1 182114 بريد mohammedd50@yahoo.com الالكتروني
55	السيد كريم قاسم الناصر	الأردن	منظمات مجتمع مدني	عضو مركز التعايش الديني	تلفون 4623057 / 4623057 فاكس 06 5064206 بريد الكتروني Reem Al-Nasser@hotmail.com
56	السيد ظاهر كنعان	الأردن	منظمات مجتمع مدني	المدير الاداري المركز الاردني للبحوث في السياسات العامة والحوار	تلفون 0795515505
57	السيد حكم مطالقة	الأردن	منظمات غير حكومية	باحث في برنامج حماية الاسرة / المجلس الوطني لشؤون الاسرة	تلفون +962 6 4623 490 فاكس +962 6 4623 591 بريد الكتروني hananrashdan@ncfa.org.jo
58	السيدة حنان رشدان	الأردن	منظمات غير حكومية	منسق وحدة السياسات والتخطيط/ المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 4623 490 فاكس +962 6 4623 591 بريد الكتروني hananrashdan@ncfa.org.jo
59	الانسة ربي قمي	الأردن	منظمات غير حكومية	باحث في برنامج حماية الأسرة / المجلس الوطني لشؤون الأسرة	تلفون +962 6 4623 490 فاكس +962 6 4623 591 بريد الكتروني RudaQumi@ncfa.org.jo
60	الانسة ليالي نفاع	الأردن	منظمات غير حكومية	باحث في وحدة الطفولة في المجلس الوطني لشؤون الاسرة	تلفون +962 6 4623 490 Ext. 125 فاكس +962 6 4623 591 بريد الكتروني lavali@ncfa.org.jo
61	تالا ابو راجي	الأردن	اكاديمي	الجامعة الاردنية	تلفون 0777424593
62	عزام جدهين	الأردن	إعلام	صحفي	تلفون 520 0100 بريد الكتروني asam1964@yahoo.com

تلفون + (962 6) 5528174 فاكس + (962 6) 5528175 بريد الكتروني yara@headlinepr.com	مدير تنفيذي محاسبة وعلاقات عامة	إعلام	الأردن	يارا أبو عفيفة	63
تلفون 4773111 فاكس 5237575 بريد الكتروني amer2003@hotmail.com	منتج تلفزيوني / مذيع التلفزيون الأردني	إعلام	الأردن	السيد عامر الصمادي	64
تلفون + (962 7) 88 211688 بريد الكتروني Jbara99@maktoob.com	مركز النهضة الحضارية للإبصارات والتنمية الثقافية	إعلام	الأردن	السيد رجب جبارة	65
تلفون 554 4000 فاكس 554 4020 بريد الكتروني mohamed_sarah_noor@yahoo.com		إعلام	الأردن	السيد محمد نور	66
تلفون 0795467081	المجلس الأعلى للإعلام	إعلام	الأردن	الآنسة ليلى نوايسة	67
تلفون 0795589313	صحفية الديار	إعلام	الأردن	السيد عبد الرحمن غنام	68
تلفون + (962 6) 5100 600 فاكس + (962 6) 5100 611 بريد الكتروني mnasereddin@tagi.com	المدير التنفيذي لمجموعة طلال أبو غزالة	قطاع خاص	الأردن	السيد مصطفى ناصر الدين	69
تلفون + (962 6) 550 5444 فاكس + (962 6) 556 1738 بريد الكتروني lmatta@sarayaholdings.com	مدير التسويق والاتصال / سرايا عمان الأردن	قطاع خاص	الأردن	الآنسة ليوني متي	70

71	سوزان الشوملي	الأردن	قطاع خاص	مشرف المسؤولية الاجتماعية /إسرايا تلفون +962 7) 77666723 بريد الكتروني sshomali@yahoo.it
72	السيدة توجان السقا	الأردن	قطاع خاص	المدير الإداري / المنظمون العرب تلفون +962 6) 553 9771 فاكس +962 6) 5510090 بريد الكتروني araborganizers@index.com.jo
73	السيد محمد عادل خان	الولايات المتحدة الأمريكية	دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية	قسم شعبة الإدارة العامة وإدارة التنمية تلفون +212) 963-6168 فاكس +212) 963-1265 بريد الكتروني khan4@un.org
74	نجا كارابوني	الولايات المتحدة الأمريكية	دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية	شعبة الإدارة العامة وإدارة التنمية الأمم المتحدة /إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية (ديسا) تلفون +212) 963-6207 فاكس +212) 963-1265 بريد الكتروني karaborni@un.org
75	السيد لوك ستيفن	الأردن	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / ممثل إقليمي تلفون +962 6) 566 9210 بريد الكتروني luc.stevens@undp.org
76	منى حيدر	الأردن	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	نائب الممثل المقيم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فاكس +962 7-77229910 تلفون +962 6 5668171 بريد الكتروني mona.hider@undp.org
77	رانيا طرزي	الأردن	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	محلل الفقر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تلفون +962 6 5668171 فاكس +962 7-77229910 بريد الكتروني Rania.tarazi@undp.org

تلفون +962 6 566 8171 فاكس +962 6 567 6582 بريد الكتروني priya.sood@undp.org	محلل برامج	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	الأردن	برية سعودي	78
تلفون (+962 6) 560 8395 فاكس (+962 6) 560 8331 بريد الكتروني amani.hammad@undp.org	مساعد برامج	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	الأردن	اماني حماد	79
تلفون +961 3 240029 فاكس +961 1 981521 بريد الكتروني zena.ali-ahmad@undp.org		برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	لبنان	زيننا علي احمد	80
تلفون +(961 1) 978420 فاكس +(961 1) 981511 بريد الكتروني tabbarab@un.org	موظف الشؤون الاجتماعية	ESCWA	لبنان	بيان طيارة	81
تلفون +961 978419 فاكس +9961981510 بريد الكتروني almana@un.org	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية	ESCWA	لبنان	فاطمة المها	82
تلفون 796330228	منظمة الصحة العالمية	منظمة الصحة العالمية	لبنان	سناء نفاع	83

مرفق (3)

«التشارك في الحوكمة»
استراتيجية داعمة لتطوير الفقراء

عادل خان

رئيس قسم الإدارة العامة وإدارة التنمية- دائرة الأمم المتحدة للشؤون
الاقتصادية والاجتماعية

1. إطار العرض التقديمي:

□ السياق

- صلاحيات دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
- توجهات الحوكمة العالمية والتحديات الناشئة
- إطار الحوكمة الداعم لتطوير الفقراء
- مفهوم "المشاركة في الحوكمة"، نماذج ودروس
- نقاط للدراسة والمناقشة

2. الاستهلال:

" كانت هناك في السابق نقاشات مطولة بخصوص إن كان بلد ما أو غيره مؤهل للديمقراطية. بيد أن ذلك تغير مؤخرا أكثر إدراكا بأن عنوان السؤال ذاته كان غير صحيح، فلا يحكم على البلد إن كان مؤهلا للديمقراطية بل ينبغي القول أن البلد تأهل من خلال الديمقراطية. وهذا ما يدعى حقا بالتغيير الهام ".....أمارتيا سين.

تقر هذه المقالة بشأن "التشارك في الحوكمة" فكرة أن البلد يمكن أن يصبح بالفعل "مؤهلا من خلال" الديمقراطية، إلا أنها وسعت المنطق لتقول بأن ذلك لا يحدث إلا بالتأهيل من خلال مع الديمقراطية.

3. السياق:

صلاحيات دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية:

- تقوم دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بتجميع وتوليد وتحليل ورفع التقارير بشأن القضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والفرص والتحديات التي تواجه الدول الأعضاء، وتقوم من خلال ذلك بجذب انتباههم إلى مراجعة المشاكل العامة ودراسة خيارات السياسة.
- تباشر بالمداولات والنقاشات التي تعقد بين الهيئات الحكومية لأغراض التوصل إلى إجراءات/اتفاقيات مشتركة.
- تقدم النصح التقني وتطبق مبادرات بناء القدرات على مستوى عالمي وإقليمي وعلى مستوى القطر بخصوص سياسات وأغراض الأمم المتحدة المتفق عليها من خلال تبادل المعلومات، التعاون الجنوب- الجنوب... إلخ.

توجهات الحوكمة العالمية ومضامينها بشأن التنمية الاقتصادية والاجتماعية:

- العولمة والتحرر
- حركات التحول إلى الديمقراطية
- تقنية المعلومات والاتصال
- إعلان الألفية الصادر عن الأمم المتحدة

أ. العولمة والتحرر

- استفاد عدد من الدول (باستثناء الصحراء الإفريقية)، ولكن بنسب متفاوتة - على المستويين الوطني والدولي - حيث ازداد مستوى دخل الدول في أعلى نسبه 20% في حين بقيت النسبة نفسها أو انخفضت في العشرين الأواخر
- تصل حصة الدول الأقل تطورا من الناتج الإجمالي المحلي العالمي 0.5% وقد بلغ عدد تلك الدول الآن 50 دولة، في حين بلغ عددها 23 دولة فقط عام 1971
- يستجيب السوق مع الدول الأوفر حظاً، في حين يضع الفقراء والأقل حظاً على الهامش - وقد سجل معدل مؤشر التنمية البشرية للدول النامية هبوطا في التسعينيات (ذروة العولمة)

- لا تلبث سياسات الحكومات أن تكون مناصرة للسوق ومؤيدة للأغنياء فاقدة بذلك حيز السياسة؛ وتزداد الشكوك مما يسهم في إيجاد ظاهرة "تدوير الفقر" الجديدة
- خسر الفقراء وما زالوا يخسرون السلطة السياسية إلى جانب خسارتهم للسلطة الاقتصادية

ب. الحركة الديمقراطية: توجهات ونتائج

- مع انتهاء الحرب الباردة، برزت موجة جديدة من الديمقراطية خلال الثمانينيات والتسعينيات أدت إلى تحول 81 دولة إلى الديمقراطية
- عنت عمليات التحول إلى الديمقراطية إسقاط الحكومات المستبدة واستبدالها بديمقراطيات متعددة الأحزاب
- أخفقت العديد من تلك الهيئات الديمقراطية الجديدة والقديمة في إفراز النتائج الاقتصادية والاجتماعية المرغوب فيها
- ظهور ما يدعى "بالديمقراطية غير المتحررة"، وإضعاف "الفحص والموازنة" التي تسهم بدورها في التحيز للعملاء والفساد وحالات عدم المساواة
- لا يلبث أن يفقد الناس الثقة بالحكومات بشكل عام

ج. تقنية المعلومات والاتصال

- أتاحت تقنية المعلومات والاتصال فرصا جديدة لكل من الأغنياء والفقراء
- رغم أن مبادرات الحكومة الالكترونية حسنت من الخدمات المقدمة في عدة بلدان إلا أنها تركزت في الأغلب على الأعمال- مثل تحسين التراخيص ودفع الضرائب والحصول على التصاريح... الخ.
- لا يتيح عدم المساواة في سهولة الوصول للفقراء بالانتفاع المتكافئ، رغم العديد من الابتكارات الالكترونية الداعمة للفقراء حول العالم لتوضح مقدرتها على الحد من الفقر
- خطر إنتاج "الموسرين الرقميين" و"المعوزين الرقميين"

د. أهداف التنمية الألفية

- تركز 7 من 8 أهداف على الحد من الفقر وأغراض التنمية الاجتماعية.
- أهداف التنمية الألفية هي اتفاق عالمي لتحقيق الازدهار والإنصاف والعدالة الاجتماعية على صعيد الدول وفيما بينها

4. توجهات الحوكمة العالمية والتحديات الناشئة

- رغم أن العولمة والتحرير أحدثتا نموا في عدد من البلدان، إلا أن العملية همشت الأقل حظاً وجردت الفقراء من السلطة - تحيز السوق في سياسات الاقتصاد الأصغر؛
- تطور الاقتصاد السياسي الخاص بالديمقراطيات، يدل على مشاكل "سطوة النخبة" و "التحيز الى العملاء"... الخ. في العمليات التشريعية/الإدارية التي ينجم عنها الإقصاء الاجتماعي في عمليات صنع القرار الخاصة بالدولة؛
- تقنية المعلومات والاتصال أداة مفيدة جدا في تقديم الخدمات إلا أنها تتطلب المزيد من تطبيقات الدعم للفقراء لكي تسهم في التأثير على الفقر؛
- أخيرا، قدمت أهداف التنمية الألفية إطارا تنمويا منحاذا لصالح الفقراء

5. إطار الحوكمة لدعم تطوير الفقراء

- عملية صنع سياسة الاقتصاد الأصغر التي تشمل مصالح كافة الجهات المعنية بالتساوي
- نظام إدارة للتنمية يجعل من التخطيط ووضع الميزانية والمراقبة نظاماً حساساً تجاه الفقراء ومستنداً إلى المواطن وخاضعاً للمساءلة بشكل كامل
- بيئة قادرة على تحقيق ما ذكر

6. إعلان الألفية والحوكمة الجيدة

مبدأ الحوكمة الجيدة في إعلان الألفية:

- حماية مطلقة لكافة الحقوق
 - ممارسات الديمقراطية وحقوق الإنسان التي تتضمن حقوق الأقلية
 - عمليات سياسية شاملة تسمح بمشاركة فعلية للمواطنين
 - حرية الإعلام وحق سهولة الوصول إلى المعلومات
- يتطلب تنفيذ أهداف الألفية الإنمائية إطار حوكمة ينطوي على قدر أكبر من المشاركة

7. مفهوم "التشارك في الحوكمة"

تعرف "المشاركة في الحوكمة" على أنها ترتيب مؤسسي يربط المواطنين بشكل أكثر مباشرة بعمليات صنع القرار في الدولة، وذلك لتمكينهم من التأثير على السياسات والبرامج العامة على نحو يؤثر إيجاباً في حياتهم وعلى كافة المستويات – الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية

8. النماذج الناشئة للمشاركة في الحوكمة

نماذج التشارك المباشر

- المجلس القومي الايرلندي للشؤون الاجتماعية والاقتصادية (NESC)
- المجلس القومي الموريتاني للشؤون الاجتماعية والاقتصادية (NESC)
- ديمقراطية الولايات المتحدة الأمريكية المباشرة
- مشاركة مجتمع كوينزلاند
- "ميزانية شعب" بورتو أليغري (البرازيل)
- مبادرة تمكين مجتمع البنغال الغربية (الهند)

نماذج التشارك غير المباشرة

- برنامج استراتيجية محاربة الفقر الصادر عن البنك الدولي (PRSP)
- برنامج البيئة التعاوني لجنوب آسيا "ميثاق المواطن" (SACEPS)

هياكل التشارك

- عمودياً: التشارك مع مؤسسات حكومية من المستوى المركزي وحتى المستوى المحلي؛ ومن المستوى التشريعي إلى المستوى التنفيذي
- أفقياً: تشارك الشعب مع الشعب

مرفق (4)

**“Governance Reforms for the Attainment of the MDGs:
What Reforms for the Arab Region”**

Zena Ali Ahmad

The Millennium Declaration underlined the importance of governance for the attainment of the MDGs.....

- Freedom and respect of human rights
- Promotion of democracy and strengthened rule of law
- Democratic and participatory governance based on the will of the people
- Equality in the benefits, costs and burdens from development
- Promoting a culture of peace and dialogue among all civilizations
- Shared responsibility for managing worldwide economic and social development
- *Without such reforms, the attainment of the Millennium Development Goals (MDGs) could not be achieved*

In 2005, countries were differing in the prospects of attaining the MDGs....

- Asia and Northern Africa is largely on track to meet the target of halving extreme poverty by 2015 and achieving many of the social targets of the MDGs
- Countries in Western Asia, Latin America and the Caribbean, has been making good progress towards some individual goals (primary education), but has been less successful in reducing poverty
- Countries in sub-Saharan Africa and LDC are far from making adequate progress on most of the goals

If developing countries are to achieve the goals they should revisit resource allocation and implement governance reforms

Progress in MDG attainment in Arab region shows mixed results.....

- Mashreq sub-region witnessed important strides on poverty reduction, education targets, and U5MR, but they still lag behind in many goals
- Maghrib sub-region witnessed mixed performances; positive trends noted in education but with gender disparities; challenges with regards to environmental sustainability
- Gulf sub-region witnessed consistent progress in achieving all the MDGs, but faces challenges in ensuring gender equality, combating diseases, and curbing the rise in HIV/AIDS rates.
- Worst progress towards the attainment of the MDGs has been seen in the Arab LDC that witnessed minimal improvement in their socio-economic conditions.

Arab countries will not achieve the MDGs unless they address a number of significant constraints.....

- high population growth
- high unemployment
- gender and social inequalities
- high illiteracy
- inter-country disparities in access to wealth and resources
- wars and conflicts that result in regression on all human development indicators in

countries in conflict

- **Governance deficits at the national and local levels**

Recent years witnessed some governance reforms in Arab countries, but still much needs to be done.....

- **Political and Civil Freedoms are the lowest in the world; minimal participation; political processes heavily regulated and partial**
- **Respect for human rights and applications of international treaties suffer neglect; judiciary and legal systems need modernization to increase access to justice; law enforcement weak**
- **Overstaffed, inefficient, ineffective and bureaucratic civil service**
- **Accountability of government to citizens is extremely weak and transparency is lacking**
- **Freedom of association and expression, and access to information very weak; lowest scores on independence of the media, and constrained access to information**

Recent years witnessed some governance reforms in Arab countries, but still much needs to be done.....

- **Persisting inequities between regions and social groups excluding many citizen groups from public discourse**
- **Democratic transfer of power through elections and referendums is rare even where political participation is catered to constitutionally. declarations of states of emergency, which limits the exercise of civil and political rights, are still in effect in some Arab countries.**
- **Freedom of association is restricted, civil society is weak and face many external and internal difficulties**
- **Freedom of expression is constrained, with weak media**
- **Weak local governance systems; almost none have real decentralization; weak local capacities; weak linkages between the central and local levels; weak participatory culture; ineffective public service delivery**
- **The private sector intervention still weak**

Governance Reforms in the Arab Region for the Attainment of the MDGs

- **Participation and Representation- strengthened meaningful political representation and participation for all (free and honest elections, real accountability, democratic transfer of power, informed citizens)**
- **Respect for human rights and applications of international treaties should be reinforced, beyond political rights to the right to development.**
- **Reform of public administration and services, to make it more efficient, effective, transparent and responsive to the needs of citizens.**
- **Ensuring the freedom of association, for a strong strife civil society that would increase participation of the citizens in public processes; reform of CSOs to address legal and administrative obstacles, and build CSO capacities to become advocates of change.**

- **Ensuring freedom of expression, including complete free media through developing the capacity of media institutions and ensuring a system of checks and balances**
- **Addressing persisting inequities within regions and social groups. Without such reform, there is no way to ensure that the MDGs are achieved.**
- **Equitable policies to secure economic participation through strategies for employment creation.**

- **Local Governance reforms need to be addressed.**
 - **going beyond deconcentration to effective decentralization of power and decision-making to ensure meaningful participation, particularly the poor**
 - **Ensure equitable access to assets and resources, as well as local development initiatives**
 - **Decrease regional disparities and increase the efficiency of poverty reduction interventions.**
 - **Strengthen vertical linkages between the central policies and the actual needs at the sub-national levels.**
 - **Building the capacities of local authorities, as well as increasing partnerships at the local level.**
 - **better service delivery that would ensure better access to basic infrastructure and services that would increase the chances to attain the MDGs.**

مرفق (5)

Millennium Development Goals (MDGs) in Jordan

National and the Cases of Zarqa and Aqaba governorates
Paper by: UNDP & MOPIC – Jordan

<p>Millennium Development Goals (MDGs)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Eradicate poverty and hunger 2. Achieve universal primary education 3. Promote gender equality and empower women 4. Reduce child mortality 5. Improve maternal health 6. Combat HIV/AIDS, malaria and other diseases 7. Ensure environmental sustainability 8. Develop a global partnership for development
<p>Localization of the MDGs</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ National and Sub-national ■ Process of monitoring the status of implementation of MDGs. ■ Identification of national/local priorities. ■ Capacity development of local actors
<p>Links to Civic Engagement in Socio-Economic Policies</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ MDGs: a framework for socio-economic planning that places people at the centre of development. ■ MDGs: clear and measurable targets that enhance concepts of transparency and accountability.
<p>Why Civic Engagement in the MDGs Localization Process</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Partnership and dialogue ■ Ensuring ownership of developmental objectives ■ Ensuring a plurality of views and building consensus
<p>Localization of the MDGs in Jordan</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ CASE 1: The National MDG Report of Jordan ■ CASE 2: “Preparation of a MDG Report for the Governorate of Aqaba in Support of the Formulation of a SHD Strategy and Implementation Plan” POP. 115,100 (2%) ■ CASE 3: “Localizing the MDG in Zarqa Governorate” POP. 799, 000 (14.9%)
<p>The Process</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Advocacy of the MDGs and Capacity Building ■ Consultations with Civil Society Organizations ■ Preparation of the Local MDG Report
<p>Advocacy of the MDGs</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Technical Committee: MOPIC/ Line Ministries/ Department of Statistics. National councils ■ Local Authorities/1 rep. NGO/1 Private Sector. Aqaba ■ Municipalities, grassroots NGOs/ Private Sector. Zarqa
<p>Awareness sessions of the MDGs</p>
<p>Capacity Building</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Principles of Strategic planning: formulating plans, programmes, projects and identification of long-term and short term objectives; and the project cycle ■ Results based management

- Concepts of localization and local governance.
- In Zarqa training on soft skills & report writing: communication skills team building.

Consultations with Civil Society Organizations

- 8 Goals - 8 Working Groups
- Current situation, strengths, challenges and recommendations
- National: Final Draft Report – Consultation
- Aqaba: First Draft -3 day consultation. session –Second Draft -2nd consultation: indicators and localization.
- Zarqa: First Draft by CSOs, municipalities and local authorities, wider consultation planned

Preparation of the Local MDG Report

- Collection of quantitative and MDG and indicators support the improvement of the Information systems .
- The National Report: Technical Committee, Final Draft, CSOs Consultation.
- In Aqaba: Technical Committee, First Draft, CSOs consultations, further work by TC, 2nd CSO consultation.
- In Zarqa: Consultations with CSOs , First Draft, Technical Committee + results of expert report, 2nd wider CSO consultation.

Next Steps

- Local MDG Reports need to be translated into local development plans utilizing the MDG framework (National, Zarqa, Aqaba)
- Platforms for dialogue and consultations need to be institutionalized.
- Capacity Building needs to continue

Conclusions

- Awareness of development issues among CSOs varies and their ability to negotiate, and present their ideas.
- Awareness and knowledge of the legal and institutional frameworks around the MDGs was relatively lower.
- Success to provide a platform for dialogue Gov,CSOs,P.S.
- Awareness as first step to ensuring proper civic engagement.
- Access to accurate data and information is essential
- Ownership means Involving CSOs from the beginning-Zarqa
- The process was useful in achieving consensus around the MDGs.

Capacity Building Implications

For CSOs for an effective partnership role

- Be empowered with the knowledge of Country development priorities and to receive Rights- based Education
- Be able to collect and analyze data for evidence based policies
- Be able to self organize and have voice to influence national strategies and public finance
- Be able to network and establish horizontal and vertical communication channels and build their constituencies

Capacity Building Implications

- **Be able to plan collectively, and hence be involved in monitoring and evaluation of these plans.**
- **Be able to participate in actual implementation and service delivery towards meeting the MDGs.**

For national and local authorities as leaders:

Be able to manage a participatory process engaging without discrimination CSOs in development.

Challenges

- **Ensuring independence and representation of all groups, especially vulnerable groups which are generally the least represented.**
- **Voices are not equally heard: advocacy capacity gaps and variances affect their representation.**
- **Overcoming trust issues between the government and citizens to ensure positive and inclusive participation.**
- **Ensuring comprehensive representation while achieving consensus over specific issues.**
- **Avenues for participation need to be created and mechanisms for consultative processes institutionalized.**
- **The commitment and political will need to continuously be there**

مرفق (6)

"التنمية المحلية ومؤسسات المجتمع المدني"

خالد الطراونه

وزارة التخطيط والتعاون الدولي / مدير التنمية المحلية

مفهوم التنمية المحلية

” جهد تشاكري موجه لحشد جهود المجتمع المحلي بكافة فعالياته، وتحفيز طاقاته الكامنة وغير المستغلة لخلق حياة أفضل للمواطنين في محلياتهم“

”التعريف الذي اقترحه مديرية التنمية المحلية واعتمدهت
المؤسسات الرسمية العاملة في التنمية المحلية في الأردن
تشرين ثاني /2004”

التحديات التي تواجه التنمية المحلية

- درجة عالية من المركزية في صنع وتنفيذ القرار التنموي.
- عدم الوضوح في تحديد المسؤوليات بين المستويات المختلفة لإدارة التنمية المحلية.
- ضعف القدرات المؤسسية لدى المؤسسات العاملة في التنمية المحلية.
- ضعف مشاركة القطاع الخاص في الاستثمارات المحلية.
- ضعف مشاركة مؤسسات المجتمع المدني في التنمية المحلية.

الشركاء في التنمية المحلية

- القطاع الحكومي
- القطاع الخاص
- مؤسسات المجتمع المدني وتشمل:
 - ☒ التعاونيات
 - ☒ البلديات
 - ☒ الجمعيات الخيرية
 - ☒ المنظمات غير حكومية

النتائج المتوقعة

- مستوى أعلى من اللامركزية في العمل التنموي وذلك لما تنطوي عليه عملية الانتقال من المركز إلى المحليات لتسريع وتيرة التنمية.
- تشريعات تعتمد مبدأ التكاملية في أدوار الأطراف الفاعلة والشركاء في التنمية المحلية.
- إدارات محلية شفافة وخاضعة للمساءلة تقوم بأداء مهامها بكفاءة عالية من خلال تقديم الخدمات للمواطنين بأعلى جودة وبأقل كلفة ممكنة.
- مشاركة أكبر لمؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص في التنمية المحلية.
- اقتصاديات محلية فاعلة قادرة على:
 - تحقيق الاستغلال الأمثل والمستدام للموارد المتاحة.
 - استكشاف الفرص الاستثمارية ضمن حدودها، وتوفير بيئة استثمارية جاذبة.
 - خلق فرص عمل للناشطين اقتصادياً، والحد من مشكلتي الفقر والبطالة.
 - دعم النمو الاقتصادي على المستوى الكلي.

دور واهتمام مديرية التنمية المحلية بمؤسسات المجتمع المدني
الأهداف المؤسسية

- تعظيم الاستفادة من الموارد المالية المتاحة للبرامج التنموية
- تطوير اليات وأدوات التخطيط لإعداد ومتابعة وتقييم الخطط والبرامج
- تطوير التنمية المحلية وفق نهج تشاركي
- تطبيق افضل الممارسات والمعايير الدولية في الادارة لرفع كفاءة الاداء المؤسسي
- تعزيز القدرات المؤسسية للمؤسسات الوطنية في القطاعين العام والأهلي

محاور العمل

- خلق الروابط والتشابك ما بين مؤسسات المجتمع المدني
- تطوير وتعديل السياسات والتشريعات ذات العلاقة
- بناء القدرات المؤسسية لمؤسسات المجتمع المدني

تطوير وتعديل السياسات والتشريعات ذات العلاقة بمؤسسات المجتمع المدني:
برنامج إصلاح وتطوير القطاع التعاوني:

- إعداد مشروع قانون تنظيم القطاع التعاوني والأنظمة المنبثقة عنه.
- إعداد إستراتيجية إصلاح وتطوير القطاع التعاوني للأعوام (2006 – 2010).

برنامج التنمية الإقليمية والمحلية:

- مراجعة التشريعات المتعلقة بالتنمية المحلية.
- تعزيز مفهوم اللامركزية الإدارية وإشراك مؤسسات المجتمع المدني في إدارة التنمية المحلية.

برنامج مكافحة الفقر من خلال البلديات:

- توحيد مفهوم التنمية المحلية ودور مؤسسات المجتمع المدني.
- تطوير معادلة دعم المجالس المحلية.

بناء القدرات المؤسسية:

برنامج قدرات:

- تدريب وتأهيل وتطوير الأنظمة الإدارية والمالية.
- تنفيذ مشاريع تنموية بإدارة مؤسسات المجتمع المحلي.

برنامج بناء القدرات لمؤسسات المجتمع المحلي في البادية:

- تدريب وتأهيل أعضاء وموظفي المجالس المحلية .
- إنشاء محطات معرفية في البادية الأردنية بإدارة مؤسسات المجتمع المدني.

برنامج مكافحة الفقر من خلال تطوير البلديات:

- إنشاء 18 وحدة تنموية في البلديات المختارة.
- تأهيل وتدريب موظفي البلديات وتمكينهم من إعداد الخطط التنموية.

خلق الروابط والتشابك ما بين مؤسسات المجتمع المدني من خلال:

- دعم تنفيذ المشاريع التنموية المشتركة ما بين اكثر من هيئة ومؤسسة مجتمع مدني.
- ترويج مفهوم الشراكة بين القطاع العام والخاص والأهلي .
- تنفيذ مشاريع تنموية بإدارة مؤسسات المجتمع المدني التي تمتلك خبرات وقدرات جيدة.

■ استقطاب خبرات وتجارب دولية في مجال منهجيات المشاركة وتفعيل ادوار المحليات.

تجربة إدماج التعاونيات في التنمية المحلية
إصلاح القطاع التعاوني والربط/التكامل مع باقي برامج التنمية المحلية الإصلاحية بهدف الانتقال من الوضع الحالي وهو سيطرة الحكومة على التعاونيات إلى تبادل الخبرات والحوار وإدماج القطاع الخاص

التعاونيات

- الإمكانات الكامنة للتعاونيات في مداخلات لتحقيق أهداف البرامج محاربة الفقر والبطالة
- اللامركزية والديمقراطية
- تأثيرات البرامج الإصلاحية على التعاونيات

البرامج الإصلاحية

- أهداف البرامج الإصلاحية للتنمية المحلية
- الأدوات المستخدمة في البرامج الإصلاحية للتنمية المحلية

الرؤية المستقبلية للقطاع التعاوني التنموي
وذلك من أجل إيجاد قطاع تعاوني فاعل في التنمية المحلية

هيئة تنظيم القطاع التعاوني

- رسم وتخطيط السياسة العامة وتوفير البيئة التشريعية الملائمة لتحفيز القطاع التعاوني.
- تسجيل الجمعيات والاتحادات.
- مراقبة وتنظيم مكونات القطاع.
- التنسيق والتعاون مع المؤسسات والجهات الأخرى ذات العلاقة بطبيعة عمل القطاع التعاوني.
- توفير البيئة الحافزة للتعاون وتبادل الخبرات بين التعاونيات المحلية من جهة ومع الحركات التعاونية العربية والدولية من جهة أخرى
- تشجيع البحث والتطوير والتوسع في استخدام التكنولوجيا في أعمال القطاع.

التعاونيات

- تجميع الموارد والاستفادة من اقتصاديات الحجم الكبير.
- حفز الاقتصاد المحلي وإيجاد فرص العمالة والتشغيل.
- جذب الاستثمارات على المستوى المحلي.
- تعزيز الاعتماد على الذات من خلال تضامن الأعضاء.
- تنسيق وتنفيذ مشاريع ونشاطات تنموية مختصة بالقطاعات التعاونية المختلفة.

الإتحادات الإقليمية والنوعية

- تنظيم وتوحيد جهود الجمعيات على المستوى الإقليمي.
- تنسيق ودعم جهود الجمعيات النوعية، وتحفيز المشاريع المشتركة بين التعاونيات.
- تمثيل القطاع التعاوني لدى المنظمات والهيئات الدولية والمحلية.
- تقديم المساعدة الفنية للتعاونيات في وضع الخطط والبرامج النوعية وتطوير المشاريع التنموية الملبية للاحتياجات الفعلية.
- تعزيز التعاون بين التعاونيات والقطاع الخاص لتنفيذ مشاريع تنموية مشتركة.

مراكز الخدمات التعاونية

- بناء القدرات المؤسسية للجمعيات والاتحادات التعاونية.
- تطوير الهياكل الوظيفية والتنظيمية.
- نشر الوعي والثقافة التعاونية الاقتصادية.
- بناء وتطوير قاعدة معلوماتية ومواقع الكترونية متخصصة لأعمال القطاع التعاوني.
- إصدار التقارير والنشرات التعاونية الدورية.
- إجراء الدراسات والأبحاث العلمية اللازمة للقطاع التعاوني.

البدائل التمويلية المتاحة

- مساعدة الجمعيات في الحصول على التمويل من مصادر أخرى.
- المساعدة في إعداد دراسات الجدوى وإعداد الوثائق الضرورية والمساعدة لتسهيل استثمارات الجمعيات.

مرفق (7)

منظمات المجتمع المدني في العراق: الفرص والتحديات وبرامج العمل

هناء أدور

السكرتيرة العامة لجمعية الأمل العراقية

عضو لجنة تنسيق شبكة النساء العراقيات

منظمات المجتمع المدني في العراق: الفرص والتحديات وبرامج العمل

مقدمة:

إذ يتطلع العراقيون نحو استقرار الوضع المتفجر الراهن ، يتصاعد العنف الطائفي الذي بدا يلقي بظلاله وتأثيره على تدهور الوضع الأمني ، مهددا ابسط الاحتياجات الإنسانية اللازمة لأسباب العيش. ومن معايشة الواقع ، تؤكد منظمات المجتمع المدني ان: الأمية، والفقر، والبطالة اصبحت تغذي هذا العنف المتصاعد والاحتقان الطائفي. ومن هنا يبرز دورها في التحرك للمشاركة مع الدولة والقطاعات الأخرى لمعالجة هذه المشاكل ، وتحقيق الاستقرار من خلال تثبيت حكم القانون . ومع ان هذا الهدف يعتبر شأناً استراتيجياً على المدى البعيد ، إلا أن تطور سير الاحداث تدلل أنه من الجوهرى التحرك نحوه وبسرعة.

من الأهمية لبرنامج "الأمل" في العراق ان يؤسس آلية واضحة لكفالة حقوق الإنسان والمعايير الدولية في كافة مؤسساتنا وتشريعاتنا، مع توجيه اهتمام خاص لضمان اطرار التشريعات القانونية الجديدة وآلية المؤسسات أن تتكامل مع قضايا حقوق الإنسان والعدالة، وفي التأكيد على المصالحة الوطنية والتسامح، وحقوق المرأة الإنسانية والمساواة، ومناهضة العنف ضد المرأة، وتحقيق الاصلاح القانوني ، كعناصر أساسية في عملية بناء الديمقراطية في العراق .

ومن هذا المنطلق تعمل الجمعية مع المنظمات غير الحكومية العراقية على:

1. المساهمة في ترويج السلم والاستقرار السياسي في العراق ، بتطوير دور المجتمع المدني ومبادراته لدعم البناء السلمي، ودولة القانون، والوحدة الوطنية، والاصلاح القانوني، والأمن الإنساني.
2. رفع مستوى الأمن الإنساني للعراقيين الذين يعيشون مرحلة الصراعات المسلحة، وخاصة النازحين منهم، من أجل تقليل مستوى الفقر الشديد ، والترويج للحقوق الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، بالإضافة إلى التوعية بأهمية العوامل الاقتصادية والبيئية وتأثيرها في الصراعات المسلحة.
3. المساعدة في توفير وتطوير الفضاء الحر للديمقراطية، من خلال الحوار السلمي والتواصل بين الثقافات والأديان داخل القطاعات المختلفة في المجتمع العراقي .

محاور التحديات وبرامج العمل

1. مراجعة الدستور ، وهي عملية مستمرة :
 - تشذيب الدستور من الصياغات الطائفية
 - الاعتراف بالمعاهدات الدولية لحقوق الإنسان في الدستور
 - الضغط لرفع أو تعديل المادة 41 ، الخاصة بقضايا الأحوال الشخصية
2. الأمن الإنساني والسلم:
 - برنامج حل النزاعات والديمقراطية مع الأحداث والشباب، بنشر مفاهيم حقوق الإنسان بينهم.
 - الحوار المدني بين الشباب: تشجيع الحوار ، وتبادل الخبرات والعمل المشترك بين الشباب وتمكينهم للمشاركة في عملية التحولات الديمقراطية والتنمية على كل المستويات (السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية).
 - التعبئة ضد مخاطر عسكرة الأطفال ، أخذين بعين الاعتبار ظاهرة تجنيد الأطفال في المجموعات المسلحة.
 - حملة المدافعة حول اللا عنف بين الشباب والأطفال .
 - معاناة النازحين باعتبارها من أولويات الأمن الإنساني .
 - المصالحة الوطنية على صعيد المجتمعات المحلية ، وبين صانعي القرار .
 - سيادة القانون باعتباره مفتاح الحل الأساسي لتطبيق العدالة في العراق .
3. العدالة الجنائية (الاصلاح القضائي):
 - ترويج ثقافة حقوق الإنسان والنوع الاجتماعي بين القضاة والعاملين في سلك القضاء .
 - تدريب منتسبي وزارة الداخلية حول حقوق الإنسان، واصلاح القطاع الأمني، وضمان وصول المرأة إلى العدالة عند

تعرضها للأساءة .

- مراجعة التشريعات باتجاه مراعاة النوع الاجتماعي .

4. المرأة

تشكل النساء طاقة هائلة في دعم العملية الديمقراطية والتنمية في العراق ، اخذين بعين الاعتبار ان حصة تمثيل النساء في مجلس النواب تبلغ 25 % ، وما يقارب 11 % من العوائل العراقية معيلاتهن من النساء. لقد أثقل التدهور الأمني المتصاعد كاهل المرأة ، مسببا زيادة كبيرة في عدد الأرمال ، وتصاعد ظاهرة العنف ضد المرأة ، وتدهور أكبر في أوضاع النساء النازحات، وتزايد جرائم الشرف ، وتهميش وتحديد دور النساء وحركتهن في الحياة العامة.

البرامج المطروحة:

أ. حملة محو الأمية، والمدافعة حول التعليم الالزامي ، والحد من ظاهرة تسرب الأطفال من المدارس: أكدت جمعية الأمل في برامجها، ان ازدياد عدد النساء الأميات في العراق ، وعدد البنات اللواتي تركن الدراسة، قد وصل إلى أرقام مقلقة، مما يدعو إلى تهيئة برامج مستدامة من قبل وزارة التربية، وعلى صعيد منظمات المجتمع المدني أيضاً، لتشجيع النساء والفتيات على التعليم.

ب. برنامج المرأة والتكنولوجيا:

- ان برنامج المرأة والتكنولوجيا يحاول ان يبني الجسور لردم الفجوة، من خلال تدريب وبناء قدرات المشاركات في برنامج المايكروسوفت "طموح بلا حدود" ، كاشفاً عن طاقة المرأة العراقية الكامنة، مستهدفاً تجاوز التمييز من ناحية النوع في التمكن من تكنولوجيا الحاسبات، وإمكانية الحصول على المعلومات ، وكذلك تأمين حرية التعبير لبناء مجتمع متوازن اجتماعياً.
- يشجع برنامج المرأة في التكنولوجيا على الحل السلمي للنزاعات، و يؤسس لمستقبل بدون خوف وقهر وعنف .

ج. المرأة في سوق العمل ، وبرامج توليد الدخل: ضمن اطار "العهد الدولي للعراق" .

د. مراعاة النوع الاجتماعي في القوانين والتشريعات:

- مراجعة التشريعات العراقية على ضوء المعاهدات والاتفاقيات الدولية (سيداو والقانون الدولي لحقوق الإنسان) ، ستمهد الطريق لجعل النوع الاجتماعي في إطار التشريعات العراقية ، وتحقيق عدالة النوع الاجتماعي ، ونبذ العنف ضد المرأة .
- توسيع برنامج العيادة القانونية للمرأة ليشمل عدة محافظات، لنشر التوعية بحقوق المرأة ، ووضع الحكومة والمجتمع أمام مسؤوليتهم في هذا الموضوع ، مع اطلاق حملة لكسر حاجز الصمت حول العنف ضد النساء، وصولاً لسن قانون بهذا الشأن . تتضمن فعاليات البرنامج المقترح: جلسات استماع، ورصد، وتوعية، وورش عمل، وتدريب مدربين.

5. بناء قدرات المنظمات الحكومية وغير الحكومية في:

- تخطيط الأعمال المستدامة
- التدريب على المهارات الشخصية والمهنية ،
- التدريب على القيادة للشباب والنساء
- التشبيك
- قانون المنظمات غير الحكومية

الفئات المستهدفة في برامج العمل:

العاملين في المنظمات غير الحكومية.

1. شرائح النساء والشباب في الريف والمدينة.
2. المؤسسات الحكومية، ورؤساء الأحزاب، وعضوات وأعضاء البرلمان، ولجان البرلمان (القانونية، وتعديل الدستور ، والمرأة ، والمجتمع المدني، وحقوق الإنسان).

مرفق (8)

دور منظمات المجتمع المدني في تحقيق أهداف التنمية الألفية

رمزيه عباس الارياني

رئيسة مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني

مقدمة:

- تهدف الورقة إلى تعريف المشاركين بما قامت به مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني من المشاركة في الخطط التنموية الرامية لتحقيق أهداف التنمية الألفية و ملامح الدور المستقبلي لمنظمات المجتمع المدني في هذا الخصوص.
- وتغطي الورقة محورين أساسيين وهما: الدور الذي قامت به في إطار أهداف التنمية الألفية و الدور المستقبلي للمجموعة.

أولاً: عمل المجموعة في إطار أهداف التنمية الألفية:

- أهم الأنشطة التي قامت بها مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني بالتركيز على مساهماتها في إطار أهداف التنمية الألفية. أنشطة مجموعة العمل في إطار أهداف التنمية الألفية خلال الفترة السابقة:
- أعلنت وزارة التخطيط والتعاون الدولي في مايو 2003 عن تبنيها لمنهجاً جديداً في التخطيط يستند على تحقيق أهداف التنمية الألفية بحلول عام 2015م و يعتمد على تحقيق ثلاثة مخرجات أساسية و هي:
- تحديد الاحتياجات و التكلفة لبلوغ أهداف التنمية الألفية و إعداد تقرير و طني بذلك
- إعداد خطة تنموية طويلة المدى (2006 – 2015م) بناءً على الاحتياجات لبلوغ أهداف التنمية الألفية
- إعداد الخطة الخمسية الثالثة للتنمية و التخفيف من الفقر (2006 – 2010م) بناءً على المخرجين السابقين

مشاركة مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني

المشاركة في تحديد الاحتياجات و التكلفة لبلوغ أهداف التنمية الألفية:

- شاركت مجموعة العمل في كل مجموعات العمل القطاعية من خلال 8 ممثلين عن المجموعة كما قامت المجموعة بتشكيل فرق داخلية لتقديم الدعم الفني لممثليها في مجموعات العمل القطاعية.
- قامت مجموعة العمل بتحديد بعض الموضوعات و القضايا التي تهم الفقراء و المجتمع المدني و التركيز عليها كأولويات ملحة و هي:
- التأثير السلبي لارتفاع تكلفة الحصول على الخدمات الصحية.
- التأثير السلبي لارتفاع تكلفة الحصول على الخدمات التعليمية.
- ضرورة تطوير الآليات التي يستخدمها صندوق الرعاية الاجتماعية في استهداف الفقراء و توزيع المساعدات النقدية لهم.

- قامت المجموعة – من خلال الاستعانة بمستشارين وطنيين و بدعم من منظمة أوكسفام البريطانية – بإعداد أوراق عمل عن الموضوعات السابقة و رفعها لوزارة التخطيط و التعاون الدولي. و لقد تم استعراض و نقاش الأوراق المقدمة من مجموعة العمل بشكل مستفيض في حلقة نقاشية استضافتها وزارة التخطيط و التعاون الدولي.
- أعدت مجموعة العمل ورقة إستراتيجية للاحتياجات المطلوبة للمجموعة في المجال البيئي ضمن مرحلة تحديد الاحتياجات في إطار تحقيق أهداف التنمية الألفية و لقد تم رفع الورقة إلى مجموعة عمل البيئة و وزارة التخطيط و التعاون الدولي.
- شاركت المجموعة (بثلاثة أعضاء) في أعمال فريق صياغة التقرير الوطني لتحديد الاحتياجات و التكلفة لبلوغ أهداف التنمية الألفية.

المشاركة في إعداد الخطة التنموية طويلة المدى (2006 – 2015م) و الخطة الخمسية الثالثة للتنمية و التخفيف من الفقر (2006 – 2010م):

- شاركت المجموعة في أعمال اللجنة الفنية لإعداد الخطة الخمسية الثالثة للتنمية و التخفيف من الفقر و بلورة مساهماتها التي تم رفعها لوزارة التخطيط و التعاون الدولي في الموعد المحدد لذلك (بنهاية مايو 2005م)
- تشارك المجموعة في أعمال لجنة سياسات الخطة الخمسية الثالثة للتنمية و التخفيف من الفقر (من خلال 4 ممثلين) و لقد أعدت المجموعة ورقة عمل بعنوان "الشراكة بين منظمات المجتمع المدني و الحكومة في إعداد و تنفيذ و متابعة الخطة الخمسية الثالثة للتنمية و التخفيف من الفقر" و قد تم استعراض و نقاش الورقة في 31 مايو 2005م.
- تشارك المجموعة في اللجنة العليا للخطة الخمسية الثالثة للتنمية و التخفيف من الفقر من خلال 6 ممثلين.

المشاركة في النداء العالمي لمكافحة الفقر:

- تشارك مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني – ضمن شبكة عالمية تضم أكثر من 1000 منظمة مجتمع مدني - في النداء العالمي لمكافحة الفقر و هي حملة عالمية تسعى للمساهمة في تحقيق الهدف الثامن من أهداف التنمية الألفية "تطوير شراكة عالمية للتنمية" من خلال الضغط على الدول الثمانية العظمى للوفاء بالتزاماتها تجاه تنمية الدول الفقيرة و ذلك من خلال التركيز على ثلاث قضايا أساسية و هي:
 - إلغاء الديون على الدول الفقيرة،
 - زيادة المساعدات التنموية غير المشروطة للدول الفقيرة و تحسين نوعيتها،
 - تحقيق العدالة في التجارة العالمية.
- و لقد قامت المجموعة بالأنشطة التالية ضمن أعمالها في النداء العالمي لمكافحة الفقر:
- في 16 يناير 2005م، قامت المجموعة بالتعاون مع منظمة أوكسفام البريطانية بتنظيم اجتماع ضم - إلي جانب أعضاء المجموعة و الأجهزة الإعلامية - ممثلين لسفارتي الولايات المتحدة الأمريكية و المملكة المتحدة باليمن لمناقشة موضوعي الديون على اليمن و المساعدات التنموية لها و لقد قامت المجموعة بتسليم ممثلي السفارتين رسائل من منظمات المجتمع المدني في اليمن لإيصالها إلى دولهم بخصوص إلغاء الديون عن اليمن و زيادة المساعدات التنموية غير المشروطة لها. و لقد جاء اختيار تاريخ هذا الاجتماع متزامناً مع تاريخ انعقاد اجتماع وزراء مالية الدول الثمانية العظمى في لندن في 5 فبراير 2005م و الذي خصص جزء منه لمناقشة موضوع ديون الدول الفقيرة.
- قامت مجموعة العمل بتوصيل رسائل مماثلة لبقية سفارات الدول الثمانية العظمى التي لم تحضر الاجتماع. و لقد تلقت مجموعة عمل منظمات المجتمع المدني خطابات من سفارات هذه الدول تؤكد إيصالهم للرسائل لدولهم.
- قامت المجموعة بتاريخ 30 مارس 2005م بإرسال رسالتين منفصلتين إلى سفراء كل من فرنسا و ألمانيا في اليمن بنفس الخصوص كجزء من حملة مناصرة إلغاء الديون عن اليمن و زيادة المساعدات التنموية غير المشروطة لها.
- شاركت المجموعة في الاجتماع الإقليمي للنداء العالمي لمكافحة الفقر في المنطقة العربية و الذي عقد بالقاهرة في الفترة من 11 إلي 12 مايو 2005م. و لقد ساهم ممثل المجموعة و ممثلي 4 منظمات مجتمع مدني مشاركة من اليمن ببلورة خطة ميدانية لأعمال و أنشطة النداء العالمي لمكافحة الفقر في اليمن للفترة القادمة.
- قامت المجموعة في 29 مايو 2005م بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في اليمن بعمل ورشة عمل حول توعية منظمات المجتمع المدني بأهداف التنمية الألفية.
- كما قامت مجموعة العمل بحملة المليون توقيع ومعها الكثير من منظمات المجتمع المدني في اليوم الأول للعصبة البيضاء في الأول من تموز/يوليو 2005م وتسليمها للسفارة البريطانية بصنعاء باعتبار أن بريطانيا هي البلد المستضيف لاجتماع زعماء الدول الثمان
- ومطالبتهم بتحقيق المطلب الأول للنداء وهو (الالتزام بتطبيق المساعدات الحكومية للتنمي)
- وإعفاء اليمن من الديون
-

ثانياً: ملامح الدور المستقبلي لمنظمات المجتمع المدني في تعزيز أهداف الألفية:

1. محاور العمل المستقبلي:

- منظمات المجتمع المدني بما تملكه من قدرات على تحريك و تفعيل المجتمع في تبني قضية القضايا المختلفة، يمكن أن تسهم بشكل كبير في العمل على تحقيق أهداف التنمية الألفية في اليمن و ذلك من خلال المحاور التالية:
- النوعية بأهداف التنمية الألفية: و يمكن أن تستهدف برامج التوعية منظمات المجتمع المدني و عضويتها و المجتمعات المحلية في جميع المحافظات.
- تنفيذ بعض الأنشطة المتعلقة بأهداف التنمية الألفية: مثل الأنشطة الرامية إلي: (1) تقليص فجوة النوع الاجتماعي، (2) تعليم الفتاة، (3) تقليل وفيات الأطفال، (4) مكافحة الإيدز و الملاريا و
- (5) حماية البيئة
- الحشد و المناصرة و كسب التأييد لتنفيذ الأنشطة السابقة.
- المساهمة في رصد و متابعة مؤشرات التنمية الألفية.

• مواصلة العمل في النداء العالمي لمكافحة الفقر حسب الخطة الموسوعة لذلك.

2. احتياجات الدور المستقبلي:

إن تنفيذ المحاور السابقة يتطلب الكثير من الاحتياجات والتي يأتي في مقدمتها التالي:

- الشراكة و التعاون بين منظمات المجتمع المدني و الجهات الرسمية المختلفة.
- إشراك المجتمعات المحلية و السكان في أنشطة منظمات المجتمع المدني.
- التعاون و التنسيق بين مختلف منظمات المجتمع المدني من خلال إنشاء الاتحادات و التشبيك.
- دعم المانحين و الجهات الرسمية لبرامج منظمات المجتمع المدني.

مرفق (9)

المجلس الوطني لشؤون الأسرة
”هوية أردنية رؤية عالمية“

لارا حسين

المجلس الوطني لشؤون الأسرة /نائب الأمين العام

مقدمة:

- تأسس المجلس الوطني لشؤون الأسرة، والذي ترأسه جلالة الملكة رانيا المعظمة، بإرادة ملكية بموجب القانون رقم (27) لعام 2001.
- يهدف المجلس إلى تحسين مستوى معيشة الأسر الأردنية وعلى الحفاظ على الكيان العائلي واستقراره واكتفائه الذاتي والى توفير بيئة سياسية واجتماعية واقتصادية وتشريعية وثقافية داعمة للعائلة ولأفرادها.

يتمثل دور المجلس في العاوين الثلاثة الرئيسية التالية:

- هيئة فكرية للسياسات الوطنية
- هيئة تنسيق ومراقبة
- حشد الدعم

مكونات الخطة الاستراتيجية للمجلس (2004-2008):

- إدارة البحوث ومصادر البيانات
- المساهمة في وضع السياسات
- التنسيق والمتابعة
- حشد الدعم
- التطوير المؤسسي

الوحدات العاملة في المجلس:

وحدة السياسات والتخطيط

مراجعة وتطوير السياسات والتشريعات والاستراتيجيات التي تعنى بشؤون الأسرة، وتوجيه البحوث العلمية والبرامج نحو الاولويات الوطنية لتحقيق تكامل السياسات والاستراتيجيات الموجهة لتحسين نوعية حياة الأسرة.

وحدة التكنولوجيا ومصادر المعلومات

توفير وإدارة المعلومات والبيانات المتعلقة بشؤون الأسرة وأفرادها.

وحدة الاتصال والشراكة

المساهمة في زيادة الوعي بالقضايا الأسرية وكسب التأييد والموازرة لها وتوفير الدعم الفني والمادي وتعميق العلاقة التشاركية مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة.

وحدة المتابعة والتقييم

دعم الشركاء والمتابعة والتنسيق بينهم وتقييم البرامج المتعلقة بشؤون الأسرة لتحقيق التنسيق والتكامل بين البرامج والخدمات المقدمة من مختلف القطاعات للنهوض بالأسرة الأردنية.

وحدة الطفولة

تعمل هذه الوحدة على المساهمة في تحسين نوعية حياة الأطفال الأردنيين من سن الولادة إلى سن 18 سنة.

وحدة الشؤون المالية والإدارية

إدارة وإشراف ومراقبة وضبط جميع الأعمال والنشاطات المالية والإدارية بالتوافق مع الاستراتيجية والخطط الموضوعة للمجلس، وتنفيذ التعليمات المالية والإدارية التي يقرها المجلس.

العمل مع الشركاء – مجموعات عمل ولجان استشارية

- تحديد شروط مرجعية لعمل المجموعات
- انتقاء الخبراء وممثلين عن الجهات المعنية
- وضع منهجية معيارية تنسيقية وتشاورية

نموذج الشراكة والائتلاف

من اجل تحسين نوعية الحياة للأسر الأردنية يعمل المجلس الوطني لشؤون الأسرة من خلال نهج تشاركي مع القطاعات التالية

- المؤسسات الحكومية
- الأكاديميين
- الهيئات المانحة
- المجتمع المدني
- القطاع الخاص

منهجيات العمل:

- النهج المبني على المعلومات
- النهج المبني على الشراكة وبناء التحالفات
- النهج الشمولي التكاملي

السياسات والاستراتيجيات والخطط الوطنية:

- الاستراتيجية الوطنية لتنمية الطفولة المبكرة
- خطة عمل تنمية الطفولة المبكرة (2003-2007)
- الخطة الوطنية للطفولة (2004-2013)
- الإستراتيجية الوطنية للأسرة الأردنية
- الخطة الإستراتيجية الوطنية لحماية الأسرة من العنف

مراجعة وتحليل التشريعات القانونية "التأثير الإيجابي والسلبي على الأسرة وأفرادها"

أهداف مراجعة وتحليل التشريعات القانونية:

- فرز وتحليل النصوص القانونية موضوع البحث ، وبيان تأثيرها على وضع الأسرة في الأردن إيجابا أو سلبا .
- مدى تحقيق التشريعات القانونية موضوع البحث لمصالح وأمان أفراد الأسرة ، وعلى الأسرة ككيان متكامل .
- مدى توافق التشريعات القانونية موضوع البحث مع المبادئ الأساسية للشريعة الإسلامية والمعايير الدولية لحقوق الإنسان الخاصة بالأسرة وفقا لطبيعة المحور .
- اقتراح سياسات تشريعية بديلة خاصة بالأسرة تضمن تحقيق أمان ومصالحة الأسرة على نحو أفضل .

مرفق (10)

"المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي بالجزائر من ترقية الحوار الاجتماعي و الاقتصادي إلى تقويمات عقلانية حسب معايير دولية"

سامية بن عباس كغوش

عضو بالمكتب للمجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي

مخطط العمل

1. التعريف بالمؤسسة
2. المكونات البشرية للمجلس، و التعريف بأهم نشاطاته
3. ظروف نشأة هذه المؤسسة
4. دور المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي
5. النظرة الحالية و المستقبلية للمجلس

التعريف بالمؤسسة :

المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي عبارة عن مؤسسة استشارية مهمتها الأساسية من خلال تمثيلها الموسع لمختلف الشرائح الاجتماعية - المهنية، هي التشاور و ضمان ديمومة الحوار الاجتماعي و الاقتصادي، لتدعيم الديمقراطية و تنوير السياسات العمومية في كل مسألة عالقة بالنمو الاقتصادي و الاجتماعي من خلال توصيات، تأتي بعد الإخطار أو الإخطار الذاتي.

من مهامه 3 أهداف أساسية:

- ضمان الحوار و استمرار التشاور الاجتماعي بين مختلف الشركاء الاجتماعيين و الاقتصاديين مع البحث عن توافق أثناء إعداد اقتراحات ذات المصلحة العامة.
- تفويم و دراسة المسائل ذات المصلحة الوطنية المتعلقة بالنمو الاقتصادي و الاجتماعي خاصة من خلال إخطارات المجلس من طرف السلطات العمومية (الرئاسة أو الحكومة)، كما يمكن له القيام بإخطار ذاتي على أي مسألة تدخل في نطاق صلاحياته.
- إعطاء آراء و تقديم توصيات و اقتراحات للسلطات العمومية، فكل آرائه و دراساته تسلم إلى كل من رئيس الجمهورية و رئيس الحكومة و تنشر في الجريدة الرسمية.

المكونات البشرية للمجلس، و التعريف بأهم نشاطاته :

يحتوي المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي على 180 عضو ممثلين و مؤهلين في الميادين الاقتصادية، الاجتماعية و الثقافية، و يتوزعون على 9 أفواج اجتماعية و مهنية بالطريقة التالية:
فوج الشخصيات المؤهلة، فوج نقابات العمال، فوج المؤسسات العمومية، فوج الجالية الجزائرية بالمهجر، فوج الجماعات المحلية، فوج الإدارة المركزية، فوج الخواص، فوج الفلاحة و فوج الجمعيات

نشاط المجلس يخضع لمبدأين أساسيين ألا و هما:

- مبدأ الانتخاب للوصول إلى وظائف القيادة بالمجلس
- و مبدأ التصويت للمصادقة على مختلف أعماله.

دور المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي :

كغرفة للحوار الاجتماعي رافق ديناميكية الحركة العميقة للمجتمع بإعطاء للديمقراطية الاجتماعية الوجه التحرري أين كل من القوى الاقتصادية و الاجتماعية بإمكانها أن تتقارب.

و هكذا يعد كهزمة وصل في ظل اختلاف مقاربات الانشغالات، التي تبدو من الوهلة الأولى متناقضة بين حساسيات تبحث عن تعبير مخالف. فاستطاع المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي أن يفرض وجوده كقطب للتشاور و التفكير و الحوار

إن الإيمان المرسخ في مزايا الحوار البناء هو الذي دعم وجود هذا المجلس، الذي يعد مؤسسة دائمة للجمهورية الجزائرية في استطاعتها المحافظة على ثقافة تقضي على الأفكار المسبقة، الإقصاء و المقاربات الضيقة، و الرمي بالإجماع و الرضاء الذاتي و كذا النقد العقيم و السلبية الطفيلية.

لقد ارتقت المؤسسة إلى ميثاق تقارب و إشعاع أفكار، و منضدة تجارب و ممارسات توافقية بجني ثمرة تآزر المعرفة، الاحتراف و الخبرة

النظرة الحالية و المستقبلية للمجلس:

من خلال برمجة نشاطات المجلس لسنة 2006, و كذا توجيهاته على مدى أبعده, إلى خلال 2009, فإننا نلاحظ أنه عازم على تحضير إطار خاص بالسياسات العمومية, الهدف منها هو إنعاش و إدراج ديناميكية مساعدة للقرار الاستراتيجي و المسبق, بمزج بين مزايا تقويمين, من الداخل و من الخارج, حتى تخضع لمعايير دولية. و هكذا و بإخطار ذاتي وضع المجلس صوب أعينه 5 أهداف ألا و هي:

الهدف الأول

محاولة المجلس الاعتماد على مقاييس و معايير دولية من خلال:

- إعادة الاعتبار للكفاءات التنظيمية و القدرات و الطاقات للخبرة الموجودة داخل المجلس.
- إعادة تشكيل أسس منهجية, بتدعيم من خلايا ذات خبرة عالية من الداخل أو من الخارج, توضع خصيصا ليستعان بها.
- تقنين آليات البحث و التحليل.
- عقلنة طرق العمل أكثر.

الهدف الثاني:

الجعل من سنة 2006/2007 وقت انطلاق 5 تقارير ذات أهمية قسوة, سنتشأ سنويا بصفة متكررة, كإطار لورقة عمل المجلس, إنها تقارير خاصة ب :

- التنمية البشرية
- الفقر
- الحريات الاقتصادية
- الحكم الراشد
- و الاقتصاد المبني على المعرفة

الهدف الثالث:

إنجاح بناء حد مشترك, عملي مع الجهاز التنفيذي و السلطات العمومية, بالاستعانة على مشروع مشترك, عبارة عن آليات متبادلة, ذات مدخلين:

1. المدخل الأول يكون من جهة التصميم/ الفعل/ الاستفادة من السياسات العمومية, الحكومية و السلطات.
2. المدخل الثاني يكون من جانب التحليل/ النصيحة/ التقويم الرجعي و المستقبلي للسياسات العمومية, و هذا يقوم به المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي .

الهدف الرابع:

محاولة إدراج النظام المعياري مع تحديد نظام الوظيفة الهندسية المؤسساتية الوطنية. لذا يجب تفقد من أن لآخر البرامج و المخططات الحكومية التي تشكل الرهانات الإستراتيجية, للتمتع في ظروف و كيفية نجاعتها, و يكون ذلك من خلال تقويمات شاملة تتأتى إلا على إثر التفكيرات الخمسة السابقة الذكر. و من خلال كذلك تعديلات مؤسساتية و نظامية, باتخاذ إجراءات و متابعة الانعكاسات الناجمة عن العقد المشترك للاتحاد الأوروبي, و النظام المستقبلي للمنظمة العالمية للتجارة.

الهدف الخامس:

ترقية المؤسسة الاستشارية الوطنية إلى مفهوم الحكم الراشد لتصبح قادرة على:

1. جعل المجلس كطاولة التشاور و الحوار المستمر, بالمقاربة أكثر بين القوى العمومية, المنظمات الدولية الغير حكومية, الشخصيات المستقلة, الشبكات الوطنية الخبيرة و الباحثة, مراكز الدراسات و البحث, الخ.
2. الارتقاء بالمجلس إلى قطب لا يعلى عليه من حيث الجاذبية/ الاستهواء/ التثمين/ النشر للآليات الدولية للتقويم و متابعة السياسات العمومية.
3. جعل من المجلس من خلال وظيفته العظيمة كمستشار عضوي محبذ عند أسمى القوى الوطنية و السلطات العمومية على أوسع نطاقها

الخلاصة

- تأسيس نظامي للمؤشرات, مبني على جمع معلومات وطنية, حسب مجموعات منسجمة قابلة للتمثيل و "النمذجة", لتسهيل عملية المقارنة من الداخل و من الخارج.
- وجوب بذل مجهودات لتحسين و اتساع أسس الخبرة الوطنية للتحكم أكبر, و بصفة دائمة في مختلف الممارسات, من الجهاز تفكيري, المنهجية, الآليات المتفق عليها و المعمول بها
- تبني و تكريس طريقة العمل بصفة خارقة للعادة, و هذا ما يجعل المجلس في ازدواجية عضوية و نظامية
- بعث ديناميكيات خاصة لإدراج آفاق تجديدية لإنعاش علاقة ذات مسؤولية مشتركة بين الفاعلين للسياسات العمومية و المؤسسات, لتقويم نجاعتها
- تحسين الإمكانيات المنتقدة بالمؤسسة للتبني الجماعي للسياسات في إطار رواجه دائمة .

يكون المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي فضاء استشاري لتمثيل منظم للقوى الاقتصادية و الاجتماعية, فقد برهن على قدرته و إرادته في تحقيق التقارب و تثمين الأفكار مع انتحال حوار المجتمع تشجيع الاقتراحات ذات المنفعة العامة.

ففي المؤسسات القانونية للبلاد استطاع المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي أن يزرع اختلافه و أصبحت نزعتة الأولى هو استعماله كمنطق للحوار الاجتماعي القانوني, لكن حوار من نوع خاص يرتكز أساسا على التحليل العقلاني و الملاحظة الرانقة للأحداث و المعطيات بكل قناعة و حكمة.

ففي هذا السياق يكون المجلس عازما على بث مساهمته ضمن حركة فكرية حول المسائل الكبرى للتنمية, و كجزء لتعبير متعدد الأطراف لتعميق نتوء ديمقراطية الحياة و الوطن.

مرفق (11)

عرض حول المجتمع المدني في موريتانيا

عبد الله و لد عبد الفتاح

مستشار المفوض المكلف بحقوق الإنسان و مكافحة الفقر و بالدمج

مخطط العرض

- التطورات الشمولية للمجتمع المدني
- المجتمع المدني في موريتانيا
 - التعريف بموريتانيا
 - خصائص ودور وإيجابيات المجتمع المدني
 - برامج دعم المجتمع المدني (الحكومة و صندوق الأمم المتحدة للتنمية)
- تقديم مبادرتين نموذجيتين
 - صندوق دعم مهنية المنظمات غير الحكومية الوطنية
 - مشروع التنمية المستدامة و مكافحة الفقر بدار النعيم

التطورات الشمولية للمجتمع المدني

1. أخذ المجتمع المدني في الحسبان في الممارسات التنموية
2. المراحل الثلاث لتطور المجتمع المدني
 - مقارنة الأداة الناجمة عن إعادة تعريف الدولة
 - "المجتمع المدني =منفذ البرامج"
 - الحركات الاجتماعية في الثمانينات (المطالبة بالديمقراطية)
 - التنمية البشرية في التسعينات
3. بروز المجتمع المدني الشمولي

التطورات الشمولية للمجتمع المدني

- التطور بالأرقام
 - في 1909 كان العالم يضم 37 منظمة دولية و 107 منظمة غير حكومية دولية
 - في 1996 أصبح العالم يضم 260 منظمة دولية و 5472 منظمة غير حكومية دولية
- أصبح المجتمع المدني فاعلا لا غنى عنه
 - بروز مفهوم التنمية البشرية
 - قدرات العملية و المالية

في مجال التنمية البشرية :
تحتل موريتانيا المرتبة 152 (التقرير العالمي للتنمية البشرية)

خصائص منظمات المجتمع المدني في موريتانيا

تنوع المجتمع المدني :

- منظمات غير حكومية
- جمعيات
- حركات نقابية
- وسائل إعلام

- هيئات علمية
- القطاع الخاص

قطاع حديث النشأة و في نمو :

- ظهرت معظم المنظمات غير الحكومية مع الإطار الإستراتيجي لمكافحة الفقر (2002)
- يوجد حوالي 1000 منظمة غير حكومية في البلد

الإيجابيات بالمقارنة مع النظم التقليدية لتدخل الإدارة

- المرونة
- النفاذ
- القرب من السكان
- التجذر المحلي

نقاط الضعف

- ضعف المهنية
- رؤية ضبابية للدور
- ارتباط بالدولة و بالمولين
- ضعف الهيكلية و التخصص

برامج دعم المجتمع المدني

(المفوضية المكلفة بحقوق الإنسان و مكافحة الفقر و بالدمج و برنامج الأمم المتحدة للتنمية)

الأهداف

- مشاركة منظمات المجتمع المدني في تصور و تنفيذ السياسات لتحقيق استقلاليتها
- التكامل مع أنشطة الدولة

البرنامج الوطني للحكم الرشيد (المنفذ من طرف منظمة غير حكومية دولية)

- تعزيز القدرات (التجهيز و التكوين)
- صندوق دعم مهنية المنظمات غير الحكومية الوطنية
- هيكلية المجتمع المدني (منتدى المجتمع المدني، منتديات بلدية، شبكة) UN/NGO/IRENE

برامج دعم المجتمع المدني

(المفوضية المكلفة بحقوق الإنسان و مكافحة الفقر و بالدمج و برنامج الأمم المتحدة للتنمية)

- الإستراتيجية الوطنية لترقية و تعزيز قدرات المجتمع المدني
- تعزيز الحوار
- تعزيز القدرات (خطة تكوين)
- مراجعة الإطار القانوني
- صياغة و مراجعة و تنفيذ الإطار الإستراتيجي لمكافحة الفقر

مبادرات نموذجية :

صندوق دعم مهنية م.غ.ح (فبراير 2007)

الدعم :

المفوضية المكلفة بحقوق الإنسان و مكافحة الفقر و بالدمج
و برنامج الأمم المتحدة للتنمية

الأهداف :

- تعبئة الموارد من أجل مكافحة الفقر
- اداة لتعزيز قدرات المجتمع المدني من خلال تنفيذ المشاريع
- إطار مؤسسي لتوزيع الموارد بصفة معقلنة و شفافة
- إطار للتشاور

مبادرات نموذجية : مشروع التنمية المستدامة و مكافحة الفقر بدار النعيم (فبراير 2007)

مسلسل تعزيز قدرات المجتمع المدني (الدولة، صندوق الأمم المتحدة للتنمية و قطاع الأمم المتحدة للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية)
الهدف:

تعزيز قدرات المنظمات غير الحكومية (تصور المشاريع و سلوك المهني) حسب مقارنة التكوين-العمل في يونيو 2004 Ecosoc
المشاركة في دورة

مراحل تصور المشروع (تكوين حول تصور المشاريع، أبريل 2004):

- شبكة UN/NGO/IRENE : 8 رؤساء فرق (1 لكل هدف من أهداف الألفية)
- صياغة المشروع
- تقديم المشروع للسلطات و الشركاء في التنمية

مرحلة التنفيذ :

الانطلاقه فبراير 2007 إعلان عروض و اختيار المنظمات غير الحكومية متواصل

اختيار منطقة التدخل :

- العزلة ونقص البنى التحتية
- البطالة و الفقر الشديد
- نزوح السكان من الريف و من مدن الصفيح بالعاصمة
- تدني البيئة

الأهداف العامة

- تحقيق أهداف الألفية في الحي
- تعزيز قدرات المنظمات غير الحكومية عبر تنفيذ المشاريع

الأهداف الخاصة

- تحسين الظروف المعيشية للسكان و تعزيز قدراتهم لمحاربة الفقر
- تدعيم المنظمات غير الحكومية و مشاركتها الفعلية في التنمية التشاركية و المندمجة
- خلق شراكة محلية وطنية وشمولية لبلوغ أهداف الألفية في الدول الأقل تقدما

المكونات :

- الأمن الاقتصادي
- دعم قطاع الصحة
- دعم قطاع التعليم
- دعم الأنشطة النسوية و الشبابية
- تدعيم الحكم المحلي

آليات التنفيذ التشاركية

- البلدية /السكان : مستفيدة و وكيل تنفيذ مكونة الحكم المحلي
- هيئات المجتمع المدني : وكلاء تنفيذ ميدانيين
- الحكومة (المفوضية المكلفة بحقوق الإنسان و مكافحة الفقر و بالدمج)
- سلطة وصاية و مسؤولة عن التنفيذ و المتابعة
- الشركاء : وكالات متعاونة تشرف على استخدام التمويل

الروابط بين صندوق دعم مهنية م.غ.ح و مشروع التنمية المستدامة و مكافحة الفقر بدار النعم :

مشروع دار النعيم : أول مشروع نموذجي يعبر عن طريق الصندوق

التمويلات

- إجراءات المنافسة لاختيار المنظمات غير الحكومية
- التعاقد مع الصندوق

الميزانية :

- الميزانية المرصودة : \$ 339.000
- الميزانية المحصول عليها : \$ 243.000
- الحكومة : \$ 100.000
- برنامج الأمم المتحدة للتنمية \$100.000
- برنامج متطوعي الأمم المتحدة : \$ 43.000

العراقيل و الفرص المتاحة

العراقيل

- النزاعات
- تسيير مساهمات الممولين
- ضعف قدرات المنظمات غير الحكومية و ضعف الهيكلة

الفرص المتاحة و الآفاق المستقبلية :

- مناخ سياسي جديد مؤسسي و قانوني
- مثال للشراكة الشمولية
- الاستفادة من تأطير صندوق دعم مهنية م.غ.ح الوطنية
- منهجية تساعد على تملك المشروع
- مساهمة في تنفيذ الإعلان الوزاري ل -ايكوسوك-
- تجربة مجدد في تعزيز القدرات من خلال العمل
- التكامل مع الممولين
- تعميم التجربة

مرفق (12)

Civic Society in Libya

Dr. Ftema Y. Wafa

Secretariat of Planning/Libya

Millennium Development Goals (1)

MDGs	Indicator	Developing Countries	Libya	Year
Goal 1: Eradicate extreme poverty & hunger	<i>Proportion of people living on less than \$1 (PPP) a day, 2002 (Percentage)</i>	19.4	0	2002
Goal 2: Achieve universal primary education	<i>Net enrolment ratio in primary education, 2003 / 04 (Percentage)</i>	86	> 96	2003/2004
Goal 3: Promote gender equality and empower women	<i>Share of women in non-agricultural wage employment, 2004 (Percentage)</i>	46	26	2003/2004
Goal 4: Reduce child mortality	<i>Under-five mortality rate per 1,000 live births 2004</i>	87	20	2004
MDGs	Indicator	Developing Countries	Libya	
Goal 5: Improve maternal health	<i>Proportion of deliveries attended by skilled health care personnel, 2004 (Percentage)</i>	56	94	
Goal 6: Combat HIV/AIDS, malaria & other diseases	· <i>HIV prevalence in adults aged 15-49 (Percentage), 2005</i>	0.3	NA	
	· <i>Number of new tuberculosis cases per 100,000 population (excluding HIV), 2005</i>	151	NA	
MDGs	Indicator	Developing Countries	Libya	
Goal 7: Ensure environmental sustainability	· <i>Proportion of land area covered by forests, 2005 (Percentage)</i>	31	NA	
	· <i>Energy use per unit of GDP, 2003 (Kilograms of oil equivalent per 1,000 dollars of GDP in 2000 purchasing</i>	218	334 (2003, oil products only)	

Goal 8: Develop a global partnership for development: Technology	<i>Proportion of population with mobile telephone connection, (Percentage)</i>	27 (2004)	35 (2006)
---	--	------------------	------------------

Professional

- **The Association of Libyan Women in Science and Technology.**
- **Libyan Association for Bio-Technology.**
- **Society for Sciences and Culture.**
- **Etc.**

Business

- **Commerce and Industry Chamber.**
- **Society of Libyan Business Women.**
- **Libyan Engineers Society.**
- **Libyan Surgeons Society.**
- **Etc.**

Unions

- **Women Union.**
- **Labor Union.**
- **Student Union.**
- **Etc.**

Empowering Women

- **A unit for women affairs in the General People's Congress, the highest legislative body in the country.**

Achievements

- **In 2002 the law dealing with civil societies has been amended to make the setting up of civil societies less burdensome and much easier.**
- **In-kind support for most licensed societies from the state.**
- **As a result many societies were set-up. At present the number is about 114.**

Impediments

- **Due to long dependence on the state and its institutions the civil society was almost non-existent before 2000.**
- **Because of this, awareness of the importance of civil society needs to be enhanced.**

- **Moreover, non-governmental financing is difficult to obtain and also needs to be developed and increased.**

The Way Ahead

- **Due to the decision of the Jamahiriya to integrate with global system and at the same time insure equitable society, the country is encouraging the setting up of civil societies, that would need to cooperate with the official institutions in order to insure the fulfillment of the MDGs.**

مرفق (13)

الشراكة في السياسات العمومية بالمغرب

كوثر مدغري علوي

رئيسة قسم مرصد المناصب العمومية

وزارة تحديث القطاعات العامة، المملكة المغربية

الفهرس

1. المرجعية
2. استشارة ومشاركة المجتمع المدني في السياسات العمومية
3. المبادرات المتخذة في إطار الشراكة
4. المكتسبات
5. الإطار المؤسسي للشراكة
6. الإستراتيجية الوطنية من أجل الإنصاف والمساواة بين الجنسين بإدماج مقاربة النوع الاجتماعي في السياسات والبرامج التنموية
7. مساهمة وزارة تحديث القطاعات العمومية في تنفيذ مقتضيات الإستراتيجية

1- المرجعية

أ- المشروع المجتمعي الديمقراطي الحدائي:

فلسفته:

يتوخى الاحتكام للقوانين وتكريس مقومات مبدأ تكافؤ الفرص وتوطيد قيم التضامن ودعم الشراكة والمقاربة التشاركية في تدبير الشأن العام.

أهدافه:

- ضمان انخراط البلاد في سياق الديمقراطية الحديثة عبر تعزيز الإطار المؤسسي الدستوري للعديد من الهيئات والمؤسسات
- تدعيم الحقوق والحريات العامة
- تعزيز التوافق السياسي وإرساء أسس التناوب على الحكم بين الفاعلين السياسيين
- النهوض بالحقوق المدنية وبحقوق الإنسان كما هو متعارف عليه عالميا وتفعيل الحقوق المدنية والسياسية للمرأة
- الإنفتاح على روح العصر ومتطلبات التطور والتقدم
- إرساء إطار نموذجي وتميز للمصالحة المجتمعية
- محاربة البطالة والفقر وتقليص الفوارق الاجتماعية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

ب- المفهوم الجديد للسلطة

فلسفته:

الخطاب الملكي في الدار البيضاء لسنة 1999

أهدافه:

- ضمان كرامة المواطن والإمتثال للقوانين
- الشفافية في التعامل مع المواطن والمجتمع
- جعل الإدارة في خدمة المواطن

2 - استشارة ومشاركة المجتمع المدني في السياسات العمومية

الأهداف المتوخاة

- ضمان الحصول غير المقيد للمعلومات ،
- التقليص من مركزية السلطة عبر ضمان مشاركة فاعلة لمنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في تطوير نوعية صنع القرار، والاستخدام الأمثل للموارد العامة ،
- ممارسة السلطة بشكل تشاركي وشفاف وخاضع للمساءلة ومبني على سيادة القانون.

أنواع الشراكات المعتمدة

- الشراكة الخاصة بالديمقراطية التمثيلية سواء على مستوى البرلمان بمجلسيه النواب والمستشارين، وكذا المجالس الجهوية

- الشراكة الخاصة بالمجالس الاستشارية
- الشراكة الخاصة بالحوار الاجتماعي
- الشراكة الخاصة بالتعاقد بين الإدارات المركزية ومصالحها اللامركزية في إطار تدبير الميزانية وصرف النفقات العمومية،
- الشراكة بين المصالح اللامركزية والفاعلين على المستوى المحلي،
- الشراكة الخاصة بإحداث مجموعات ذات النفع العام

3 - المبادرات المتخذة في إطار الشراكة

- دفع المؤسسة التشريعية للانخراط في استكشاف المعلومات عن مظاهر الرشاوى عبر لجان لتقصي الحقائق،
- دفع الهيئات المهنية والقطاع الخاص للاحتكام لمواثيق الشرف والامتثال لمقتضياتها،
- إدماج هيئات المجتمع المدني في مسلسل التفاوض حول اتفاقيات التبادل الحر مع الولايات المتحدة،
- إدماج هيئات ومنظمات المجتمع المدني في إعداد السياسة الوطنية لتخليق الحياة العامة،
- إحداث وكالة التنمية الاجتماعية ووزارة التنمية الاجتماعية ،
- تعديل الأنظمة الداخلية لعدد من المجالس الجماعية ،
- تفعيل المجلس الأعلى للتوظيف العمومية،
- التنصيص ضمن مشروع إحداث الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة على تمثيلية مختلف الفعاليات المجتمعية داخل الجمع العام لهذه الهيئة .

4 - المكتسبات

- مدونة الأسرة التي تعتبر منظومة تشريعية متكاملة ومنسجمة تلتزم بأحكام الشرع ومقاصد الإسلام السمحة في خدمة تماسك الأسرة وتآزر المجتمع. حيث تجعل من الأسرة لبنة جوهرية في ديمقراطية المجتمع باعتبارها نواته الأساسية. ومن بين نقاطها:
- جعل مسؤولية الأسرة تحت رعاية الزوجين ،
- جعل الولاية حقا للمرأة الرشيدة
- مساواة المرأة بالرجل بالنسبة لسن الزواج
- جعل الطلاق حلا لميثاق الزوجية يمارس من قبل الزوج والزوجة....
- إحداث قضاء أسري (محاكم الأسرة) متخصص، منصف، مؤهل ، عصري وفعال،
- دليل الأحكام والنصوص والإجراءات المتعلقة بقضاء الأسرة،
- إحداث صندوق التكافل العائلي ،
- قانون الجنسية،
- الهيئة المركزية لدعم الشفافية ومحاربة الفساد و الرشوة،
- منجزات في إطار الحوار الاجتماعي (تدبير الموارد البشرية)،
- اعتماد نمط جديد لتدبير السياسات العمومية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية،
- دعم اللامركزية المحلية،
- خلق وكالات التدبير،
- تفويض تسيير المرفق العام لبعض الفعاليات،
- مدونة الجمارك ،
- مدونة الانتخابات،
- قانون الصفقات العمومية،
- قانون التصريح بالامتلاكات،
- الشراكة الخاصة بتدبير الشأن المحلي والمتمثلة في تنصيص القانون ضمن الميثاق الجماعي لسنة 2002 على اختصاصات لتدبير الشراكة تهم :

- دعم ومساندة المنظمات والجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والثقافي والرياضي، وكذا تنمية الشراكة مع الجمعيات القروية

- وكل المنظمات والأشخاص المعنوية التي تعمل في الحقل الاقتصادي والاجتماعي.
- القيام بجميع أنواع التعاون والشراكة التي من شأنها إنعاش التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة، وذلك مع الإدارة والأشخاص المعنويين والشركاء الاقتصاديين والاجتماعيين والخواص ومع كل جماعة أو منظمة أجنبية.
- آليات الشراكة بين المصالح اللامركزية والفاعلين على المستوى المحلي تطبيقا لمنشور السيد الوزير الأول حول هذا الموضوع، بتاريخ 27 يونيو 2003، الذي ينص على تطوير علاقات الشراكة مع الفاعلين المحليين (الجماعات المحلية، المنظمات الجمعوية والقطاع الخاص).

5 - الإطار المؤسسي للشراكة

- الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة ،
- البرلمان،
- ديوان المظالم الذي يلعب دور الوسيط بين الإدارة والمواطن ،
- المجلس الأعلى للوظيفة العمومية ،
- وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة والتضامن.

6 - الإستراتيجية الوطنية من أجل الإنصاف والمساواة بين الجنسين بإدماج مقاربة النوع الاجتماعي في السياسات والبرامج التنموية مثال إنجاز قطاعي يعتمد مبدأ الشراكة ، يرتني تحقيق تنمية بشرية مستدامة وعادلة قائمة على الإنصاف والمساواة بين الجنسين. أهداف الإستراتيجية :

- أن يشارك النساء والرجال بشكل منصف ومتساو في الإعداد والتوجيه والتأثير في السياسات والبرامج التنموية،
- أن يستفيد النساء والرجال، الفتيات والفتيان، على حد سواء بشكل منصف ومتساو من السياسات والبرامج التنموية.

المستويات الخمس للإستراتيجية:

- الحقوق المدنية،
- التمثيلية واتخاذ القرار،
- الحقوق الاجتماعية والاقتصادية،
- السلوكيات الفردية والجماعية،
- الوسائل والآليات لترسيخ قيم الإنصاف والمساواة بين الجنسين في المؤسسات والسياسات.

7 - مساهمة وزارة تحديث القطاعات العمومية في تنفيذ مقتضيات الإستراتيجية

مشروع مأسسة مبدأ المساواة بين الجنسين في الإدارة العمومية
برنامج استراتيجي متوسط الأمد يرمي إلى:

- تشخيص لوضعية الإدارة العمومية من ناحية التمثيلية لكل من الرجل والمرأة ،
- الوقوف على مدى تطبيق مبدأ المساواة في الإجراءات الإصلاحية للإدارة واقتراح الحلول المناسبة.

محاور البرنامج الإستراتيجي :

- دعم القدرات المؤسسية للوزارة من أجل إدماج مبدأ المساواة بين الجنسين في بنيتها وإجراءاتها،
- دعم قدرات القطاعات الوزارية من أجل التقليل من الفوارق بين الجنسين في تدبير الموارد البشرية ،
- الرفع من تمثيلية المرأة في الوظيفة العمومية وفي مناصب المسؤولية ،
- تحقيق التوازن بين الحياة المهنية والعائلية.

مرفق (14)

**Lessons Learned from CAWTAR's Regional Outreach in
the Economic Sphere: @NGED Network as a Medium**

**Dr. Soukeina Bouraoui
Executive Director of CAWTAR**

CAWTAR is a regional organization established in 1993 and is based in Tunisia

Research and Policies:

CAWTAR's Ist Arab Women Development Report on Globalization is the BASE

Recommendations

- **Maintain enabling Legislative and institutional environment**
- **Undo discriminatory social practices impeding**
- **Women empowerment**

Afterward Challenge

- **Mainstream Report Recommendations in Programs to Actually Influence policy-Making Process**
- **Networking**

The Arab Network for Gender and Development (@NGED)

Regional Platform to foster policy Dialogue with 250 memebtrs from19 Arab Countries that promote findings of regional policy-oriented research including CAWTAR Arab Women Development Reports in the international, regional and national levels; and Provide a unique space for dialogue on gender issues.

1. Meet Annually: to exchange advocacy strategies and dialogue with decision-makers

2. Produce its own in-depth-research about:

- **Entrepreneurship**
- **Poverty**
- **Decision-making in economic sphere**

3. Organize National Roundtables to advocate its perspectives

4. Collaborate with CAWTAR

- **Prepare Arab Women Development Report**
- **Implement Regional Projects: GERPA + Gender Equity+ Poverty Reduction+ Local Governance + Gender Based Violence**

A Best Practice

- **Created a regional dynamic**
- **Contributed to enhance institutional performance**
- **Maintained networking spirit to apply regional at national and vice versa**
- **Integrated Media Role in communicating economic-related issues**
- **Build a regional capital of institutions to tap on to engender existing economic research in MENA region**

Lessons Learned

- 1. policy-oriented research needs technical support to strengthen analytical approaches**
- 2. Policy change is gradual and needs systematic efforts to communicate economic-related issues**
- 3. triangular communication (research centers/or scholars, Media and decision-makers to strategize efforts to influence policies**

مرفق (15)

التنمية المحلية بالمشاركة
تجربة برنامج شروق في مصر

د. إبراهيم محرم
برنامج شروق

<p>هو البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة 1994-2004 الارتقاء بنوعية حياة مواطني القرية من خلال مشاركتهم تنمية بيئية- اقتصادية- بشرية- مؤسسية. تضعها كل قرية - كميًا- في إطار خطة خمسية.</p>	<p>شـــــروق: الهدف العام: الأهداف الفرعية: الأهداف المحددة:</p>
<p>أسلوب شروق</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. استنهاض القوى المحلية للمطالبة بالتغيير. 2. الإقناع العقلي والموضوعية. 3. المسؤولية الفردية والجماعية عن التنمية. 4. العمل من خلال منظمات أهلية. 5. التكامل العضوي والتساند الوظيفي للأنشطة مختلفة الموارد. 6. المنهج العلمي في كافة مراحل العمل. 7. الجهود الحكومية مكملة ومساندة وليست الأصل. 8. حقوق الأجيال القادمة. 9. الاتساق مع القيم المجتمعية السائدة. 10. التغيير تراكمي خلال زمن مقبول. 	
<p>منهج شروق في كل قرية خمس مراحل:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. التعرف: خريطة اقتصادية- اجتماعية. 2. الاستنهاض: تدارس الخريطة, والتطلع للمستقبل. 3. التخطيط: أولويات- خطط- تمويل- زمن- مسؤوليات. 4. التنفيذ: ترجمة الخطط لواقع- متابعة. 5. التقويم: الآني- الدوري- الطرق- التكاليف- العائد. 	
<p>آليات شروق</p> <ul style="list-style-type: none"> ● مندوبيــــن: ذكور- إناث متطوعين في المربعات السكنية. ● لجنة القرية: المجلس المحلي- المنظمات الأهلية- الحكومة- قيادات طبيعية. ● لجنة المركز: المجلس المحلي- برلمانيين- الحكومة- أربعة من كل لجنة قرية. ● لجنة المحافظة: المجلس المحلي- منظمات مدنية- الحكومة- أربعة من كل لجنة مركز. ● اللجنة القومية: الحكومة- منظمات مدنية- برلمانيين- أكاديميين- إعلام. 	
<p>استراتيجية التنفيذ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● من 2004 حتى 2017 (أربع خطط خمسية) ● دخول جميع القرى بالتتابع حتى 2002 ● استمرار التنفيذ في جميع القرى 15 عاماً ● إجمالي التمويل المخطط: 267 مليار جنيه مصري (78.5 مليار دولار) 	

- 42% مشاركة شعبية
- 32% الحكومة والمعونات الخارجية
- 26% قروض

التنفيذ

- عام 1994: 83 وحدة قروية
- عام 1997: 1092 وحدة تضم 4404 قرية (100%)
- عام 2004: 1164 وحدة تضم 4568 قرية (100%)

التمويل المتاح

عام 1994 - 2004

الحكومة:	1676 مليون جنيه	64.8 %
معمونة أجنبية:	34 مليون جنيه	1.3 %
قروض:	127 مليون جنيه	4.9 %
مشاركة:	749 مليون جنيه	29.1 %

الإجمالي : 2586 100 %

المشروعات

من الاستثمارات: بنية أساسية وبيئية.	74 %
من الاستثمارات: تنمية بشرية.	16.5 %
من الاستثمارات: تنمية اقتصادية (48 ألف مشروع صغير)	7.4 %
من الاستثمارات: تنمية مؤسسية.	2.5 %

93.8 ألف مشروع وعملية تنمية. 100 %

من نتائج التطبيق حتى عام 2004

المجال	1994	2004
بناء مؤسسي	23 ألف متطوع	45 ألف قيادة محلية
الأسر المستفيدة من مياه الشرب	73%	82.1%
الأسر المستفيدة من الصرف الصحي	37%	78.2%
نسبة الطرق الرئيسية المرصوفة	27%	63%
الأسر المستفيدة بالكهرباء	83%	98%
نسبة الالتحاق بالتعليم الأساسي	83%	94%
نسبة الالتحاق بالتعليم الأساسي للإناث	61%	87%
نسبة الأسر المستفيدة بالصحة	86%	99%
ولادات تحت إشراف طبي	41%	64%

مشاكل ودروس مستفادة:

1. البدء قبل تدريب العاملين.
2. البدء قبل التعديلات القانونية.

3. النظرة القطاعية والمنافسة.
4. التركيز على التنفيذ العيني بدلاً من بناء القدرات.
5. افتقاد التنسيق والتكامل.
6. افتقاد العدالة الضريبية.
7. القفز فوق المخططات الزمنية.
8. التركيز على البنية الأساسية دون الباقي
9. الأساليب الحكومية البيروقراطية.
10. إيقاف المتابعة والتدريب لبعض الوقت.
11. عدم تحفيز العاملين.
12. التعجل السياسي للنتائج.

شروق بعد 2005
ادمج في الخطة المحلية الموحدة ذات أسلوب ومنهج شروق ولكن دون آلياته

مرفق (16)

تجربة منظمة بندر جديد / جيبوتي

أمال سعيد سالم

نائب رئيس منظمة بندر جديد

تجربة منظمة بندر جديد

الصفات الأساسية للجمعيات الخيرية في جيبوتي:

تأسست معظم الجمعيات في جيبوتي في الثمانينات لأهداف رياضية، اجتماعية و ثقافية. وأعدت عدة جمعيات إلى الأذهان التضامن التقليدي القديم المعتمد على المساعدات. توقفت هذه المبادرة الشعبية في بداية التسعينات للصعوبات المالية، لنقص في الكوادر البشرية ولحاجات الشباب المتنامية و كانت الجمعيات تعتمد أساسا على الشباب.

وتدهور هذا الوضع(91-94) نتيجة للحرب الأهلية، الجفاف، الفيضانات وزحف اللاجئين من الدول المجاورة.

وقد عرفت جيبوتي في الأعوام الأخيرة انتشار جمعيات الحارات والتي ركزت جهودها على المجالات التالية: الصحة، توزيع المساعدات الإنسانية، تنظيف الحارات، تنمية المراعي، دراسات لدعم التلاميذ، محو الأمية، البيئة، ومكافحة الإيدز.

حوالي 217 هي جملة الجمعيات والمنظمات العاملة في جيبوتي التي قام بإحصائهن مكتب وحدة التنسيق لمحاربة الفقر التابع لوزارة الاقتصاد والمالية والتخطيط المكلف بالخصوصية.

معظم الجمعيات لها أهداف ذو طموح غير محددة وتتعدى حجم طاقتها وإمكانيتها المالية. ترتبط هذه الثغرات بمشكلة التنظيم، بتحديد الأهداف و الإستراتيجية المناسبة و بتنفيذ اللاعقلاني لإعمالهن. وتواجه الجمعيات الحد من نشاط الأعضاء، العمل التطوعي والموارد ما يهدد استمرارية وجودها.

3.منظمة بندر جديد

البداية

تأسست بندر جديد في نوفمبر 1992، وتحمل اسم إحدى الحارات القديمة للعاصمة جيبوتي. وتهدف للمساهمة في التنمية الوطنية و تخفيف آثار الأزمة الاقتصادية على ألفة الفقيرة من الشعب الجيبوتي أصبحت رغبة ملحة من قبل المجتمع المدني الجيبوتي.

المهمة

والمهمة التي تبنتها المنظمة على عاتقها هي مكافحة الفقر و دعم التنمية المستدامة. ترجمت هذه المهمة على الواقع من خلال المساعدة المستمرة للعائلات المحرومة بالمواد الغذائية والملبسة المعطاة من قبل شركاء المنظمة المحليين والأجانب، و التعليم والصحة بفتح حضانه أطفال و عيادة طبية و الأنشطة المنتجة للدخل الفردي أو الجماعي.

نشاط المنظمة

منذ تأسيسها ركزت بندر جديد كل طاقتها للدعم العيني لصالح الفقراء من خلال حملات إغاثة من المواد الغذائية والملابس. وشعرت بندر جديد في الأخير ضرورة اتساع نشاطها في وضع برامج يشمل التعليم، الأنشطة المنتجة للدخل الفردي أو الجماعي، تسيير مشاريع صغيرة في الريف مثل مشروع " جله جبله" في شمال البلاد حيث بنت حاجزا لماء المطر ساعد المواطنين تجنب العطش خلال أيام الصيف الحار.

ساعدت المنظمة أن تحدد جيدا أهدافها متزامنا مع تعزيز قدراتها و تعبئه مواردها الضرورية لتنفيذ مهمتها. ومن خلال تجربتها على الواقع استطاعت بندر جديد أن تتحول من مرحلة جمعية إلى منظمة مع العديد من الإمكانيات في حوزتها وتتمتع بندر جديد بمصداقية و نزاهة من قبل الحكومة، الممولين، المنظمات الدولية ومن أعضائها. وذلك يعود في الدرجة الأساسية إلى شفافية الإدارة والحسابات والانتخابات الديمقراطية في كل عامين لانتخاب رئيس المنظمة.

الممولين.

- حكومة اليابان لبناء المقر، روضة الأطفال، المستوصف، صفوف للدراسة وقاعة المؤتمرات
- حكومة الولايات المتحدة الأمريكية لبناء المستودع ومعدات ومساحة لأطفال الروضة
- حكومة كندا و بالشراكة مع " اكسفام كندا" لأثاث قاعة المحاضرات، آلات الصوت وتكييف القاعة، معدات ورشة التطريز ومرتب موظف لتنسيق النشاط الاقتصادي والاجتماعي.
- منظمة المؤتمر الإسلامي لبناء السور وشراء عدة معدات
- الحكومة السويسرية لدعمها في ترميم المساكن التي تضررت من فيضانات 1994 وذلك بالاشتراك مع الكنيسة البروتستنتية في جيبوتي.

الشركاء الآخرون

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: شريك في مكافحة الفقر
- صندوق الأمم المتحدة للطفولة: شريك في تنمية الطفولة الصغيرة
- برنامج الأمم المتحدة للتغذية: شريك في إطار المساعدات الغذائية
- منظمة الأمم المتحدة و الإيدز: اليوم العالمي للإيدز في 1999
- جمعية الأطباء في أسيا: شريك في بناء مقر بندر جديد و عدة نشاطات أخرى

حازت بندر جديد في يناير 2002 على منصب عضو استشاري في المجلس الاقتصادي والاجتماعي في الأمم المتحدة. عضوية في عدة شبكات إقليمية ودولية:

- الشبكة العربية والمجلس العربي للطفولة والتنمية
- المجلس الدولي للنشاط الاجتماعي
- ندوات الجمعيات غير حكومية ذات علاقات استشارية مع الأمم المتحدة
- منظمة المبادرة الاستراتيجية للمرأة في قرن افريقية

الصعوبات

صعوبات مالية

85% من دخل المنظمة مصدرها اشتراك الأعضاء. ولكن لا يساعد الوضع الاقتصادي الحالي وتأخير الرواتب دفع الاشتراكات بنظام مما سيقود عمل المنظمة التي تواجه طلب متزايد من قبل المواطنين المحتاجين.

الموارد البشرية

منذ عشرة أعوام استطاعت المنظمة أن تعمل بفضل عدد من الأشخاص المتطوعين الذين استطاعوا أن يسخروا أوقاتهم وطاقاتهم لتعبية الموارد, تسهيل وتنظيم الأنشطة على مستوى المقر والميدان. هؤلاء المتطوعين, الذين يقسمون وقتهم بين عملهم والمنظمة, وجدوا أنفسهم لا يستطيعون تلبية مطالب المحتاجين المتزايدة و المستمرة لضيق الوقت.

الفرص

الفرص التي تتاح حاليا لبندر جديد عديدة منها على المستوى الحكومي, الاجتماعي, الاقتصادي و بما يخص تعزيز القدرات.

على المستوى الحكومي

الدعم الحكومي للمجتمع المدني ساهم بانتشار الجمعيات و المنظمات المحلية , كما تشجع أيضا الدولة سياسة اللامركزية المرتكزة على تقوية الدولة مع المجتمع المدني لإعطاء شرعية وجود آلية للتشاور بين أطراف شركاء التنمية (السلطة المركزية, الخدمات اللامركزية للدولة, الهيئات السياسية المحلية والفصائل الأخرى ذات مصالح مشتركة).

على المستوى الاجتماعي

توجد حاليا قروض صغيرة من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية و الوكالة الجيبوتية للأشغال والمصلحة العامة لتخفيف الضغط على المواطن الفقير من إجراءات إعادة الهيكلة لصندوق النقد الدولي.

على المستوى الاقتصادي.

يشكل الوضع الاقتصادي الحالي الصعب طريقة للمنظمات الغير حكومية لإدارة مشاريع إنتاج الدخل و أيضا تنظيم الجماعات الشعبية لحسن استغلال الدائم للموارد الطبيعية. مثال على ذلك مشروع جبله جبله لتخزين مياه الأمطار بمساعدة بندر جديد.

تعزيز القدرات

قد عبرت عدة جهات مختصة من الهيئات الدولية المانحة على رغبتهم في تمويل هذا المشروع لصالح المجتمع المدني وان أعضاء منظمة بندر

المحاور الإستراتيجية لخطة العمل 2004-2008

- 1- العمل طبقا لتوجهات العامة للبلد مثل مكافحة الفقر، الصحة، التعليم، البيئة، دور المرأة والماء.
- 2- مراعاة الاتفاقيات الدولية الموقعة والمصادقة من قبل جمهورية جيبوتي وباهتمام الممولين في جيبوتي و الأهداف الثابتة للمنظمة.
- 3- تعزيز من القدرات البشرية خاصة في مجال السياسة الإنمائية، الإدارة، التعليم والإعلام والحشد المالي.

أولويات خطة العمل

مراجعة لائحة المنظمة

بصفة عامة ستظل بندر جديد منظمة خيرية بموجب القوانين وواجبات البلد. ستشمل التغييرات الوسائل التي تضمن لبندر جديد العمل الذي يليق بها وهي: تعبیه الموارد، تعزيز القدرات البشرية و التوجهات الجديدة.

تعبیه الموارد المالية

يجب أن تعتمد تعبیه الموارد التي هي أساس النجاح لتنفيذ المشاريع وحفظ وتنمية المنظمة على النحو التالي:

- زيادة عدد الأعضاء
- إنتاج مشاريع صالحة للتنمية المستدامة
- تشجيع الأعضاء بتقديم مشاريع في إطار أهداف المنظمة
- تنظيم برامج تعليمية للمنظمات المحلية
- إدراج المنظمة في البرامج التي تنفذ في البلاد مثل: الصندوق الاجتماعي للتنمية، برنامج مكافحة الإيدز، برنامج الإنذار المبكر، إدارة الكوارث، الأمن الغذاء، القروض الصغيرة، المؤسسات الصغيرة والبيئة.
- إنتاج الوثائق مثل كتب روضة الأطفال، مجلة تنشر كل ثلاثة أشهر والتقرير السنوي.

الموارد البشرية

- ترغيب الأعضاء بالاشتراك بفعاليات المنظمة
- تعزيز نظام كفاءة الفقراء
- إنشاء خلية للشباب دون العشرين لإدماجهم في نشاطات المنظمة
- تشجيع الأعضاء الأكثر إنتاجا بحوافز مادية إذا أمكن
- تنمية أنشطة المرأة في المنظمة
- تعيين مسولين على المشاريع الممولة من قبل هيئات خارجية
- تعزيزا لعلاقات مع الجمعيات الأخرى والشبكات العالمية
- المشاركة في جميع الفعاليات التي تعزز قدرات المنظمة
- تدريب الأعضاء حسب اهتماماتهم (دورة المشاريع، الإدارة، الإعلام الخ)
- استعمال شبكات المنظمات لتعزيز القدرات البشرية للمنظمة
- تعزيز "التتويم" مع المنظمات العالمية

تقليل الفقر

لا يقتصر تقليل الفقر في جيبوتي على توزيع المواد الغذائية للفقراء والمحتاجين فقط ولاكن يجب أن يركز في الحسبان العوامل التالية:

- البشرية، الاجتماعية، الثقافية، التعليمية، الصحة..... الخ.
- الطبيعية: الحصول على الماء النقي
- التقنية: إنتاج، معرفة تقنية الخ.
- البنية التحتية: الطرق، الاتصالات، السكن..... الخ.
- المالية: تمويل مشروع صغير.
- البيئية: إدارة الكوارث
- السياسية والاقتصادية: الحكومة الرشيدة

يظهر هذا الأخذ في الحسبان أن نظريات مكافحة الفقر متعددة و الحلول تتمشى مع طبيعة البلد. توجد حاليا في جيبوتي عدة برامج تستهدف هذه العوامل فعلى المنظمة أن تجد الوسيلة لتساهم في هذه الأعمال.

حسب الاستطاعة ومن الآن من الممكن على بندر جديد أن تساهم في تنمية المشاريع مثل:

- تعزيز قدرات المجتمع المدني
- تخزين الماء لمكافحة العطش في الريف

• تنمية تنويع المشاريع من خلال القروض الصغيرة للأشخاص ذو المشاريع الصغيرة المقنعة

تحولت منظمة بندر جديد التي من دورها الخيري في توزيع غذاء, ملابس, تربية, صحة... الخ، إلى دور أكثر فعالية مثل الإسهام في ورش وطنية ودولية تستهدف التنمية المستدامة. حيث ساهمت في توفير مساعدة مالية من قبل أكسفام / كندا ، لتعزيز قدرات الجمعيات الوطنية . شارك في الورشات أكثر من 22 جمعية و 149 مشارك (نساء ورجال) في مجالات:

- القيادة (Leadership)
- الوضع الاجتماعي والاقتصادي ودور الجمعيات في التنمية
- دور الجمعيات في مكافحة الأمية
- موضوع الجندر
- تطوير التكنولوجيا الجديدة عبر الانترنت
- تخطيط وتسيير المشاريع

مرفق (17)

بناء القدرات في المشاركة المدنية

نجاه قبرني

مستشار أول / دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية

بناء القدرات في المشاركة المدنية:

- تعريف المشاركة المدنية
- تعريف بناء القدرات
- قضايا واحتياجات بناء القدرات
- مساهمة دائرة الشؤون الاقتصادية الاجتماعية التابعة للأمم المتحدة: رزم التدريب ذات الصلة بالمشاركة المدنية في السياسات العامة

تعريف المشاركة المدنية

- أعمال فردية وجماعية صممت لتحديد المسائل التي تهم العامة ومعالجتها
- يمكن أن تأخذ المشاركة المدنية أشكالاً عدة: تتراوح بين المشاركة الفردية التطوعية ومشاركة المنظمات إلى المشاركة الانتخابية
- وقد تشمل جهوداً في:
 - مناقشة مسألة ما مباشرة
 - التشارك مع الآخرين في المجتمع لحل مشكلة
 - التفاعل مع مؤسسات الديمقراطية التمثيلية

المصدر: <http://www.actionforchange.org/dialogues/civic-engagement.html>

المشاركة المدنية - الاشتراك المدني: ثلاث مستويات

- المعلومات: علاقة باتجاه واحد تقوم الحكومة من خلالها بنشر المعلومات إلى المواطنين والعملاء
- الاستشارة: علاقة ذات اتجاهين تسعى الحكومة من خلالها إلى الحصول على وجهات نظر المواطنين واستلامها، ووجهات نظر العملاء أو المجتمعات في ما يتعلق بالسياسات أو البرامج أو الخدمات التي تؤثر عليهم بشكل مباشر، أو ربما تلك التي يكون لهم فيها تواصل فاعل

- المشاركة الفاعلة: تعترف هذه المشاركة وتقر بالدور الذي يلعبه المواطنون والعملاء في اقتراح و/أو صياغة حوار بشأن السياسة والبرنامج وخيارات الخدمة

يعتبر كل مستوى من مستويات المشاركة الثلاث مناسباً ضمن ظروف خاصة لتحقيق نتائج خاصة

المشاركة المدنية - المراحل السبعة

- المرحلة الأولى: التصميم والتخطيط لعملية المشاركة
- 1. لتوضيح وتحديد أغراض المشاركة
- 2. لتحديد المسائل التي سيتم مناقشتها
- 3. لتحديد مستويات المشاركة المرغوب فيها
- 4. لتحديد الأطراف المعنية المشاركة

- المرحلة الثانية: تعبئة الأطراف المعنية وتوصيف المسائل
- المرحلة الثالثة: ترتيب المسائل حسب الأولوية والتوصل إلى التزام من الجهات المعنية
- المرحلة الرابعة: صياغة السياسات والخطط والبرامج والمشاريع العامة
- المرحلة الخامسة: تنفيذ السياسات والخطط والبرامج والمشاريع العامة
- المرحلة السادسة: عملية المراقبة والتقييم
- المرحلة السابعة: بناء القدرات

تعريف بناء القدرات

- هي الجهود الرامية إلى تطوير المهارات البشرية أو البنى التحتية المجتمعية في مجتمع أو مؤسسة
 - تتأني الحاجة لبناء القدرات لخفض مستوى الخطر
 - يشمل بناء القدرات على، نحو أوسع، تطوير المصادر المؤسسية والمالية والسياسية وغيرها من المصادر كالتقنية بمستوياتها المختلفة إضافة إلى أقسام المجتمع
- المصدر: www.unisdr.org/eng/library/lib-terminology-eng%20home.htm

الوضع الراهن المسائل التي ينبغي معالجتها

- تزايد نسبة الفقر وعلى وجه الخصوص في المناطق الحرجة: المناطق شبه الحضرية والمناطق القروية والمناطق الأقل تجهيزاً (اتساع الفجوة بين الأغنياء والفقراء)
- احتياجات السكان الملحة والمتزايدة على الخدمات الاجتماعية والعامة وبخاصة الفقراء والأقل حظاً والمرأة وكبار السن
- الهجرة من المناطق القروية والانفجار الحضري وقلّة الأمن
- الانحطاط البيئي المتنامي والتنمية والإدارة السيئة للموارد البشرية والطبيعية (نتيجة الضغوط الكبيرة)
- النمو الاقتصادي البطيء وارتفاع معدل البطالة والتضخم
- نقص تمويل البنى التحتية الأساسية والخدمات الاجتماعية والبيئة والاستثمار الاقتصادي
- اختلال التوازن والتفاوت بين
 - عاصمة المدينة وباقي مناطق القطر
 - منطقة أو منطقتين متطورتين والمناطق الأخرى
 - مناطق مدنية والضواحي والمناطق القروية
- اختلال التوازن فيما يتعلق
 - توزيع السكان والبيئة والتحضر
 - النمو الاقتصادي ، المعدات والبنية التحتية
 - التسهيلات / ظروف الحياة وخلق فرص العمل والنوع الاجتماعي والدخل وفرص الاستثمار والخدمات الاجتماعية

بناء القدرات في المشاركة المدنية – قضايا

المؤسسات الحكومية

- التوجيه والإرشاد والقيادة
- تمكّن البيئة من المشاركة
- الدعم الوطني والمحلي
- الشراكة
- الشفافية
- المساءلة
- القدرة

المنظمات غير الحكومية / منظمات المجتمع المدني / المجتمع المدني

- الناس/ تمثيل المواطنين
- البعد الاجتماعي والمشاركة
- المساءلة
- قدرات التنفيذ
- المشاركة في التقييم والمراقبة
- المشاركة في وضع الميزانية

■ المشاركة في التدقيق

■ الاستقلال والحرية

الأوساط الأكاديمية

■ دعم الأبحاث

■ التحقق من صحة الطرق والنتائج

■ الشراكة

القطاع الخاص

■ دعم النمو الاستراتيجي

■ الاستثمار

■ الشراكة

بناء القدرات في المشاركة المدنية – المسائل

المشاركة الثنائية والمشاركة متعددة الأطراف

■ الدعم الفني والشراكة

■ مصدر التمويل

الأمانة العامة للأمم المتحدة والمفوضيات الإقليمية

■ البعد متعدد القطاعات

■ السياسة والصلاحية

■ الدعم الجوهرى والتشغيلي والإداري

وكالات الأمم المتحدة

■ الدعم الفني المتخصص

■ القدرات الإجرائية والتنفيذية

■ التمثيل والصلات على مستوى القطر والتمويل

مساهمة دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في بناء القدرات المتعلقة بالمشاركة المدنية – رزم تدريبية

■ دليل عملي لإرشاد الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأطراف المعنية الأخرى والشركاء

■ من الممكن أن تتكيف بسهولة مع الاحتياجات الخاصة بكل بلد أو إقليم (كالحقائق السياسية والتقنية والمالية) وتتكيف كذلك

مع نقاط التركيز المختلفة حول التشارك في الحوكمة

■ تقدم منهاجاً متناغماً وإطار عمل منطقي لإشراك المجتمع من خلال المعلوماتية والاستشارات وعمليات العصف الذهني

والعمل لأغراض التسميد البيئي والشراكة التي تعتمد على النتائج بين كافة الأطراف المعنية (الدول الأعضاء والمنظمات غير

الحكومية والمجتمع المدني والمواطنين والقطاع الخاص والمجتمع الدولي والأمم المتحدة)

■ منهاج و عملية واضحة يقومون على مبدأ ”خطوة بخطوة“ بشأن كيفية البناء والتقوية:

- المجتمع المدني/ الحوار الحكومي

- إقامة العلاقات

- شراكة النتائج الموجهة نحو سياسات دعم الفقراء والسياسات الاقتصادية الاجتماعية والأهداف الإنمائية الألفية

استناداً إلى: - التقنيات والطرق المبتكرة والعمليات المطورة

- أفضل التمارين المجربة – الأنشطة المنفذة

- المدخلات المخصصة – المخرجات والنتائج المحصلة

- الوسائل المزودة – الدروس المستفادة

صممت الحقبة التجريبية في المشاركة للتطرق إلى:

أربعة توجهات رئيسية/ التحديات

- العولمة/الأقلمة
- تقنيات المعلومات والاتصال (ICT)
- التنمية البشرية المستدامة/ الأهداف الإنمائية الألفية (السكان / المدنية/ البيئة / الفقر / الأمن/ السلام)
- التحول إلى الديمقراطية والديمقراطية (المشاركة / التحول إلى اللمركزية/ الشراكات والمشاركة في الحوكمة على كافة المستويات)

السياق

- البيئة الدولية العولمة
- البيئة الإقليمية الإقليمية
- السياق الوطني واقع البلد

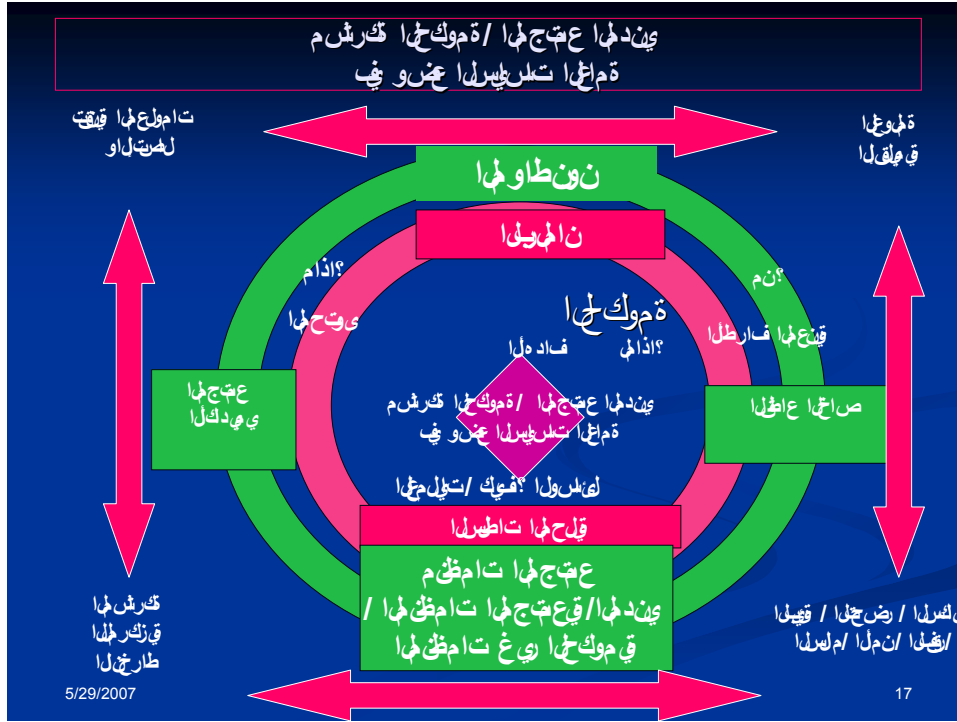
إطار العمل المؤسسي للمشاركة

أربعة مرتكزات

- المواطنون/ منظمات المجتمع المدني /المنظمات غير الحكومية/المنظمات المجتمعية/المجتمع الأكاديمي/ القطاع الخاص
- البرلمان
 - الحكومة (بمستواها المركزي والإقليمي والمحلي)
 - السلطات المحلية

أربعة أسئلة جوهرية تتعلق بالمشاركة

- لماذا؟ الأهداف
- من؟ الأطراف المعنية
- ماذا؟ المحتوى / النتائج / المنتج
- كيف؟ الوسائل/ العمليات المستخدمة في المشاركة



بناء القدرات في المشاركة المدنية

- لماذا؟ الأهداف
- ماذا؟ المحتوى
- من؟ الأطراف المعنية
- كيف؟ الوسائل / العمليات

لماذا؟ (الأهداف)

■ توقعات جديدة للمواطنين

- الغذاء/ السلام/ الأمن / الصحة / حقوق الإنسان
- العدالة
- الإنصاف / مشاركة الجميع
- ظروف ومستوى حياة أفضل
- خدمات محسنة ومتاحة للجميع
- بيئة مزدهرة للاستثمار والتوظيف والمشاركة والتنمية

■ أهداف التنمية الوطنية: أهداف البلد المجمع عليها فيما والمتعلقة بغايات واقعية ويمكن تحقيقها

- خفض معدل الفقر
- نمو اقتصادي مستدام
- تنمية وحماية البيئة

الاقتصاد/ الاجتماع / الاستدامة / التنمية البشرية المتناغمة

- الأهداف الإنمائية الألفية / العولمة / الإقليمية
- الحوكمة المشاركة والمشاركة المدنية

بناء القدرات في المشاركة المدنية: لماذا؟

- ما الغرض من وراء تعزيز المشاركة المدنية؟ ما هي الأهداف؟
- ما هي المسائل التي سيتطرق إليها؟
- ما نوع العملية التي سيتم تطويرها؟
- هل نحن بحاجة لتطوير المهارات؟ وفي أي مجالات؟
- كيف يتم توصيل التدريب (المنهجية: المشاركة والتفاعل، البالغين/تعليم تجريبي... الخ)؟ ولمن يوجهه؟
- ما هي عملية التخطيط؟ (ما هي الخطوات؛ كالتقويّمات المتطلّبة والفحوص وتعديلها قبل المباشرة بالتدريب)
- هل يعدّ التقويم ضرورياً؟ وهل تعتبر التغذية الراجعة هامة؟ ولماذا؟
- ماذا سيكون الأثر المباشر والتأثير طويل الأمد؟
- ماذا ستحقق المشاركة المدنية وماذا ستنتج؟
- ما هي العوامل الخارجية؟

بناء القدرات في المشاركة المدنية: لمن توجه؟

- القادة السياسيون
- المسئولون الحكوميون
- موظفو الدولة
- البرلمانيون
- السلطات المحلية
- قادة المجتمعات (كالقادة التقليديون والقادة الدينيون... الخ)
- الأوساط الأكاديمية ومعاهد التدريب والأبحاث
- المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية ومنظمات المجتمع الدولي
- القطاع الخاص
- كافة المواطنين وخصوصاً الفقراء والمرأة والأقل حظاً

تشتمل الأطراف المعنية على كل من:

- الذين يتأثرون أو من بوسعهم التأثير بشكل فاعل بمسألة ذات أولوية
- الذين يملكون المعلومات والمصادر والتقويّمات والمتابعة
- الذين يتحكمون بأدوات التنفيذ

بناء القدرات في المشاركة المدنية: كيف؟ (الوسائل والعمليات)

العمليات الواضحة: اتباع منهج "خطوة بخطوة"

مرحلة وضع الخطط

1. لتحديد مراحل المشاركة المرغوبة
2. لإيضاح أهداف المشاركة
3. لتحديد الأطراف المعنية المشاركة
4. لتحديد المسائل التي سيتطرق إليها

ستساعد مشاركة الأطراف المعنية في مرحلة التخطيط على خلق إحساس بتبني القضية وتمكن العملاء والمواطنين والمجتمعات والحكومة من العمل معاً لتحديد الطريقة الأنسب للمشاركة

العمليات الواضحة: اتباع منهج "خطوة بخطوة"

مرحلة وضع الخطط

5. لوضع إجراءات وعمليات واضحة تستند إلى سياقات الدولة الخاصة والأهداف ودراسات التقويم المتطلبية
6. لاختيار وتبني الطرق والتقنيات لكل مرحلة من مراحل المشاركة
7. لإعداد ترتيبات عملية لبناء القدرات وبرامج التدريب والأنشطة المعدة للجميع وبتنظيم الجميع

العمليات الواضحة: اتباع منهج "خطوة بخطوة"

مرحلة التنفيذ

1. لتأمين السبل والميزانية
2. لتنفيذ الأنشطة التدريبية
3. للتكيف مع الظروف المتغيرة
4. للمشاركة في الأنشطة المشتركة
5. لتجديد الاهتمامات والالتزامات والعلاقات
6. لتعزيز عملية التشبيك (تقوية العلاقات)
7. لبناء وتقوية شراكات الأطراف المعنية المتعددة

العمليات الواضحة: اتباع منهج "خطوة بخطوة"

مرحلة التقويم والمتابعة

1. تقويم العمل المنجز وتقويم النتائج
2. صياغة الدروس المستفادة
3. كتابة التقارير وطلب التغذية الراجعة وطرح اقتراحات تطوير العملية
4. تعزيز متابعة الأطراف المعنية المتعددة وأنشطة الشراكة والمشاريع والبرامج
5. التشارك في تجارب إيجابية وسلبية

شروط النجاح

- منهجية الجودة: تعتمد على الطلب وليس على العرض
- التعبئة الاجتماعية – الفهم العام – الإجماع على المسائل – والغايات والمقاربات والعمليات والتقنيات والنتائج / المحصلة
- النهج الشامل في بناء القدرات مع التركيز على تنمية الموارد البشرية والبناء المؤسسي والاستدامة لكافة الأطراف المعنية
- التخطيط الاستراتيجي والاستخدام السليم لتقنية المعلومات والاتصال
- البيئة المناسبة في كافة المستويات:

مأسسة المشاركة المدنية

- النتائج الموجهة لإقامة العلاقات والاستفادة منها: النصر والفوز للجميع
- التمويل والشراكة

التوصيات التعاون الفني/التعاون العربي ودول الجنوب – الجنوب

من أجل تعزيز:

- تبادل الخبرات المبتكرة / أفضل التمارين المتعلقة بالبناء المؤسسي / تنمية الموارد البشرية / التخطيط / التنفيذ / التقويم / إجراء التدقيق من أجل الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والتنمية البشرية والأهداف الإنمائية الألفية
- التعلم / التدريب على المنهجيات المبتكرة والتقنيات والطرق والعمليات لتصميم وتنفيذ والإشراف على الإستراتيجيات الشاملة للمشاركة المدنية في وضع السياسات العامة لخفض معدل الفقر ولنمو اقتصادي مستدام و تنمية بشرية مستدامة

■ تطوير المواد التعليمية والتشبيك

■ تصميم / تنفيذ المشاريع الريادية المشتركة / برامج من أجل تحقيق تنمية بشرية مستدامة في كافة المراحل المعدة للجميع والمنظمة من قبل الجميع

مرفق (18)

إعلان عمان

"فرص المشاركة المدنية في السياسات الاجتماعية الاقتصادية في العالم العربي
وتحدياتها"

إعلان عمان

بخصوص فرص المشاركة المدنية في السياسات الاجتماعية الاقتصادية في العالم العربي وتحدياتها

أولاً: خلفية عامة

- (1) تسعى الكثير من الدول وبشكل متزايد لحشد مشاركة المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية في عمليات وضع سياسات الدولة. ويجمع العديد من واضعي السياسات على أن مشاركة المجتمعات والمواطنين في العملية السياسية وكذلك الإجراءات المؤسسية لتأمين الحوار مع المجتمعات هي المفتاح لوضع السياسات التشاركية وبالتالي تحقيق أهداف التنمية المتفق عليها بما في ذلك أهداف التنمية الألفية.
- (2) ويشير ملخص أهداف التنمية الألفية في العالم العربي لعام 2005 إلى التقدم الملموس الذي يشهده العالم العربي في العديد من مجالات أهداف التنمية الألفية، إلا أنه يبرز العديد من جوانب العجز من بينها التباين في الدخل وكذلك بعض مستويات الحرمان. وإضافة إلى ذلك، فقد سجل العالم العربي أدنى معدلات نمو للناتج المحلي الإجمالي للفرد في التسعينيات من القرن الماضي وفي مطلع القرن الواحد والعشرين. وقد جاء في ملخص التقرير: "يواجه العالم العربي مجموعة من التحديات في سبيل تحقيق نمو اقتصادي مستدام مع عدالة اجتماعية وفي سبيل تحقيق أهداف التنمية الألفية، ومن بين هذه التحديات البطالة والفجوة بين الجنسين والأمية والفوارق الإقليمية والحروب والصراعات. وتشمل المتطلبات الأخرى التي تضمن نجاح جميع الأهداف سيادة القانون واحترام حقوق الإنسان والديمقراطية والحوكمة الجيدة."
- (3) ولمواجهة هذه التحديات، يركز العالم العربي وبشكل متزايد على هدفين متداخلين: (أ) درجة أكبر من الشراكة مع منظمات المجتمع المدني في السياسات الاجتماعية الاقتصادية و(ب) درجة أكبر من التركيز على النمو الاقتصادي المستدام مع عدالة اجتماعية وتحسين نوعية الحياة. وحيث أن هذه المبادرات حديثة العهد، فقد أصبحت التدخلات لبناء القدرات والمرتبطة بعمليات ومحتوى مشاركة المواطنين أمراً أساسياً لا غنى عنه.
- (4) ولهذه الأسباب، نظمت دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة "ورشة عمل بخصوص فرص المشاركة المدنية في السياسات الاجتماعية الاقتصادية في العالم العربي وتحدياتها (عمان، الأردن، 13-15 مارس 2007)". وقد نُظمت ورشة العمل بمشاركة كل من دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة والمجلس الوطني لشؤون الأسرة، الذي ترأسه جلالة الملكة رانيا العبد الله، وبدعم من الحكومة الأردنية ممثلة بوزارة التخطيط والتعاون الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن. وورشة العمل هي جزء من برنامج دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة لبناء القدرات في العالم العربي لدعم المشاركة المدنية في الحوكمة بشكل عام من خلال المناظرات والعصف الذهني مع الجهات المعنية الرئيسية التي تضم الحكومة ومنظمات المجتمع المدني لتسهيل إمكانية صياغة مبادرات بناء القدرات على المشاركة المدنية وكيفية تطوير خطة عمل على مستوى الدولة لإعداد وإطلاق المواثيق الاجتماعية في كل من الدول المشاركة.
- (5) وقد حضر ورشة عمل بناء القدرات في العالم العربي وزراء وبرلمانيين ومسؤولين رفيعي المستوى وخبراء من الحكومات والسلطات المحلية والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني والمجتمع الأكاديمي ووسائل الإعلام العربية وكذلك المنظمات الدولية. وقد وفرت ورشة العمل للمشاركين منتدى لعقد مناقشات حول ممارسات ومنهجيات المشاركة المدنية في وضع السياسات وتنفيذها ومراقبتها لتناول القضايا التي تهم الناس وتحقيق أهداف التنمية الوطنية غايات التنمية المتفق عليها دولياً بما في ذلك أهداف التنمية الألفية.

ثانياً: أبرز التحديات والتوصيات

التحديات

- ضعف القدرات المالية والفنية والبشرية والإدارية والمؤسسية
- ضعف ثقافة التطوع
- ندرة آليات الحصول على التمويل
- ضعف أو عدم وضوح الأطر التشريعية لعمل مؤسسات المجتمع المدني
- ضعف التنسيق بين مؤسسات المجتمع المدني

- ضعف دور الإعلام في التوعية حول آلية المشاركة الفاعلة وأشكالها
- تعدد المرجعيات الرسمية لمؤسسات المجتمع المدني
- ضعف الثقة المتبادلة بين مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين من جهة وبين هذه المؤسسات والحكومة من جهة أخرى.
- غياب التجديد في بعض قيادات مؤسسات المجتمع المدني، وقلة إشراك الشباب فيها

التوصيات

- تطوير الإطار التشريعي بما يسهل ويساعد على تسجيل المؤسسات وتنظيم عملها لخدمة أهدافها بما يرسخ المشاركة المجتمعية
- تفعيل الأطر المناسبة لرفع القدرات الفنية والمالية لمؤسسات المجتمع المدني
- مبادرة المجتمع المدني لطرح القضايا ذات الأولوية ودعوة الحكومة والقطاع الخاص لمناقشتها.
- إيجاد آليات التشبيك والتنسيق ما بين مؤسسات المجتمع المدني على المستوى المحلي والقطري والمستوى الإقليمي .
- الدعوة لتبادل الخبرات على المستوى العربي.
- اعتماد معايير الشفافية المالية والإدارية.

ثالثاً: الالتزامات

نحن المشاركون في ورشة العمل، ولدى انتهائنا من إجراء مناقشات فعالة وتمعقة بشأن:

اعتبارات بشأن حوكمة جيدة تتضمن المشاركة المدنية

- 1) ندرك الأهمية المتزايدة لمشاركة الناس ومدى فاعلية ذلك في صياغة السياسات والبرامج العامة وتنفيذها ومراقبتها في سبيل تحقيق أهداف التنمية لبلدانهم وأهداف التنمية الألفية في العالم العربي؛ و
- 2) نؤكد على قرار مجلس الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية رقم E/RES/2005/55 الذي عزز "الحاجة إلى تعميق العمليات التشاركية للحكومة لضمان مشاركة المواطنين في تحقيق أهداف التنمية المتفق عليها دولياً بما في ذلك الأهداف المشمولة في إعلان الألفية الثالثة"؛ و
- 3) نؤكد مجدداً على الدور المركزي لبناء القدرات على الحوكمة في السعي نحو تحقيق أهداف التنمية الوطنية والوصول إلى غايات التنمية المتفق عليها دولياً بما في ذلك الأهداف والغايات المشمولة في إعلان الألفية الثالثة؛ و
- 4) ندرك الأدوار الأساسية التي تلعبها منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع الأكاديمي والمؤسسات الإعلامية لضمان صياغة وتنفيذ ومتابعة وتقييم السياسات والبرامج العامة بطريقة شفافة وفعالة لمصلحة الشعوب؛ و
- 5) نركز على أن الحوار والتشارك حول السياسات بين الحكومة والقطاع والخاص والمجتمع المدني أمران ضروريان لحوكمة فعالة وشفافة ومسئولة وعادلة على المستويات الوطنية والمحلية والمجتمعية؛ و
- 6) ندرك الحاجة إلى مزيد من الدراسة حول الأساليب التي تم تبنيها والتحديات التي واجهتها الحكومات التي عززت مشاركة المواطنين في عمليات الحوكمة العامة؛ و
- 7) نؤكد على فائدة المنهجيات والأساليب المختلفة لدعم الحكومة والجهات المعنية الأخرى في سبيل تطبيق أسلوب المشاركة المدنية في عمليات وضع السياسات والبرامج؛ و
- 8) ننظر بتقدير بالغ إلى الإعداد والتطبيق الناجحين للمواثيق الاجتماعية الخاصة بالشعوب في دول جنوب آسيا؛ و
- 9) نعبر عن تقديرنا لدائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمفوضية الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة في غرب آسيا والوكالات الأخرى التابعة للأمم المتحدة لمبادراتهم في سبيل تشجيع تطوير وتطبيق ومناصرة أسلوب الحوكمة التشاركية في السياق الخاص بالدول العربية؛

مبادرات الحكومات والهيئات المحلية

- 1) نطالب الحكومات والهيئات المحلية المشاركة بممارسة سلطتها القوية في صياغة استراتيجيات لتشجيع الحوارات والمشاركات بخصوص السياسات مع المنظمات المدنية وكذلك في اتخاذ إجراءات حقيقية لتشجيع وتعزيز المشاركة الكاملة للمواطنين والمنظمات المدنية في العالم العربي في عملية وضعهم للسياسات؛ و
- 2) نشجع الحكومات المركزية والمحلية على التأكيد مجدداً على الحوكمة التشاركية ومشاركة المواطنين وتعميق ذلك خاصة

- من خلال الآليات التشريعية والمؤسسية، كما نشجع على دعم مبادرات بناء القدرات في هذا الشأن؛ و
- (3) نطالب منظمات القطاع العام على كافة المستويات باتخاذ الخطوات لتعزيز مشاركة المواطنين والمنظمات المدنية في التخطيط ووضع البرامج والموازنات والتخطيط والمراقبة والتقييم وكذلك في التغذية الراجعة ومتابعة تقديم الخدمات العامة والاهتمام بإدماج مفاهيم النوع الاجتماعي في السياسات الاجتماعية والاقتصادية على مختلف المستويات، و
- (4) نطالب الحكومات المشاركة والهيئات المحلية بضمان تخصيص الموارد البشرية والمالية لدعم تعزيز المشاركة المدنية في صياغة السياسات العامة ومتابعتها وتقديم الخدمات.
- (5) نشجع الحكومات المشاركة والهيئات المحلية على تأسيس وصيانة شبكات تواصل مع المجتمعات الدولية لدعم بعضها البعض في سبيل تعزيز المشاركة المدنية في عمليات وضع السياسات العامة وتقديم الخدمات؛ و
- (6) نشجع المنظمات المشاركة من القطاع العام على تحديد احتياجاتها الخاصة للبناء المؤسسي للقدرات لأجل ترسيخ وإدارة آليات فعالة للمشاركة المدنية في عمليات وضع السياسات وتقديم الخدمات العامة؛ و
- (7) نلتزم بدعم أي دولة أو مجموعة من الدول للتطوع باستضافة تأسيس وصيانة شبكة مشاركة المواطنين أو من يمثلهم في العالم العربي لمواصلة تبادل وجهات النظر والمعلومات وبناء القدرات واتخاذ الخطوات حول القضايا المتعلقة بالمشاركة الفعلية في السياسات والبرامج والمشاريع الابتكارية.

مبادرات منظمات المجتمع المدني والجهات المعنية الأخرى

- (1) نشجع منظمات المجتمع المدني والجهات المعنية الأخرى في العالم العربي لتأخذ زمام المبادرة في مناصرة المشاركة المدنية في عمليات وضع السياسات وتقديم الخدمات والتعهد ببرامج ومشاريع بناء القدرات وتقديم التغذية الراجعة وأنشطة المتابعة وترسيخ وتشجيع الحوار والمشاركة حول وضع السياسات مع الحكومة والهيئات المحلية والبرلمانيين؛ و
- (2) تشجيع منظمات المجتمع المدني على الحوار والمشاركة مع القطاع الخاص لتعميق مفهوم المسؤولية الاجتماعية وتحسين مشاركة القطاع الخاص في جهود منظمات المجتمع المدني من أجل التنمية؛ و
- (3) نطالب منظمات المجتمع المدني والجهات المعنية الأخرى المشاركة بنشر إعلان عمان بين أنصارهم لمناصرة الاستخدام والتطبيق الفعال لأسلوب "المشاركة المدنية"؛ و
- (4) نشجع منظمات المجتمع المدني والجهات المعنية الأخرى في العالم العربي للمشاركة في عملية تأسيس شبكة مشاركة المواطنين في العالم العربي وكذلك في الأنشطة التي تستخدم الآليات الموضوعية الخاصة بشبكة مشاركة المواطنين في العالم العربي؛

مبادرات المنظمات الدولية

- (1) نشجع دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى ذات العلاقة لضمان أن تستمر عناصر التعاون المعيارية والتحليلية والفنية التابعة لبرنامجهم الخاص بالإدارة العامة في إعطاء الأولوية للحكومة التشاركية ومشاركة المواطنين في تطوير السياسات وتقديم الخدمات وتطوير السياسات وتقديم الخدمات والمحاسبة العامة؛ و
- (2) نطالب دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة والمنظمات الدولية الحكومية الأخرى ذات الشأن بالاستمرار في دراستهم للحكومة التشاركية من خلال إصدار نتائج الأبحاث والتحليلات والدراسات حول مشاركة المواطنين في تطوير السياسات وتقديم الخدمات ومتابعتها على المستويات الوطنية والمحلية وتعزيز آليات المحاسبة العامة؛ و
- (3) نطالب دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى ذات الشأن بتعزيز شراكتهم مع المنظمات الدولية والإقليمية الأخرى وخاصة مجموعات المجتمع المدني لتنفيذ سياسات وبرامج الحكومة التشاركية؛ و
- (4) نطالب دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى المشاركة بتقديم الدعم الفني والمالي للدول العربية التي تحتاج إلى بناء القدرات المؤسسية لصياغة وتنفيذ ومراقبة استراتيجيات وسياسات وبرامج تشجيع "المشاركة المدنية" في عمليات وضع السياسات العامة وتقديم الخدمات؛ و
- (5) نطالب دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة بتقديم الدعم الفني لتأسيس وتشغيل شبكة مشاركة المواطنين في العالم العربي؛

مبادرات الحكومة المضيفة

- (1) نطالب نحن المشاركون في ورشة العمل العربية " فرص المشاركة المدنية في السياسات الاجتماعية الاقتصادية في العالم العربي وتحدياتها" الحكومة المضيفة بأن تطلع الأمين العام للأمم المتحدة، نيابة عن الدول المشاركة، على إعلان عمان بخصوص فرص المشاركة المدنية في السياسات الاجتماعية الاقتصادية في العالم العربي وتحدياتها.

